



Лоиҳа аз ҷониби Иттиҳоди  
Аврупо маблағгузорӣ мешавад

Лоиҳа аз ҷониби  
Hilfswerk Austria International  
амалӣ мегардад

Мавод барои марказҳои захиравии корхонаҳои таълимӣ- истеҳсолӣ дар доираи лоиҳаи «**Дастгирии корхонаҳои хурд ва миёна (КХМ) оид ба коркарди маҳсулоти меваю сабзавот дар Тоҷикистон**» мураттаб гардидааст.



## **«Таҳлили татбиқшавии барнома оид ба коркарди хуч»**

**Муҳаққиқ: Бахтиёр Абдувоҳидов**

**Ассотсиатсияи Зиёиёни-Илмӣ Техникии Тоҷикистон**  
Ҷумҳурии Тоҷикистон, вилояти Суғд, шаҳри Хуҷанд, кӯчаи Ленин-85а.  
тел: (992 3422) 62432. Почтаи электронӣ: [asti@sugdinter.com](mailto:asti@sugdinter.com)

Роҳнамои мазкур бо дастгирии молиявии созмони **Иттиҳоди Аврупо дар доираи барномаи «Центральная Азия - Инвест»** таҳия ва нашр гардидааст. Афкори нашрияи мазкур ифодагари ҳатмии сиёсат ва мавқеи созмони Иттиҳоди Аврупо намебошад.

**Сентябри 2009**

	Саҳ.
Мундариҷа	
Муқаддима	3
1. Мақсад, усул ва минтақаи таҳқиқот.	3
2. Тавсифоти хуч.	4
2.1 Маҳалли ҷойгиршавӣ.	4
2.2 Таърихи хуч.	4
2.3 Биология.	5
2.4 Хусусиятҳои ғизой ва табобатӣ.	6
2.5 Истифодабарӣ.	7
3. Таҳқиқот оид ба маркетинг.	10
4. Таҳқиқот оид ба ташкил ва менеҷмент.	11
5. Асосноккунии техникӣ.	16
6. Таҳқиқот оид ба молия.	17
7. Хавфҳои амалиётӣ ва қонунгузорӣ.	19
Хулоса оид ба асосноккунии техникӣ- иқтисодӣ.	20
ЗАМИМА.	30
Замимаи 1. ГОСТ 1994-1993 меваи хуч.	31
Замимаи 2. ГОСТ СТ - ҚТ 918-2004.	32
Нӯшобаи хуч.	

Ихтисораҳо:

БХМ – бизнеси хурду миёна  
ФР – Федератсияи Россия

Қурби 1 доллари ИМА дар замони таҳқиқот 4,4 сомони ро ташкил менамояд.

## Муқаддима

Hilfswerk Austria International дар ҳамкорӣ бо Ассотсиатсияи зиёиёни илмӣ-техникӣ лоиҳаи «Дастгирии муассисаҳои хурду миёна оид ба коркарди маҳсулоти меваву сабзавотро дар Тоҷикистон», ки аз тарафи созмони Иттиҳоди Аврупо маблағгузорӣ мегардад, анҷом медиҳад.

Мақсади лоиҳа иборат аст, аз мусоидат дар тавсеа додани ҳамкориҳои субъектҳои гуногуни соҳибкории кишоварзӣ дар вилоятҳои Суғду Хатлон бо роҳи ибрази пешниҳодҳои нав дар соҳаи бизнес, беҳтар кардани сифати хизматрасонӣ чӣхати дастгирии муассисаҳои хурду миёна равонашуда ва ҷаҳл гардонидани соҳаи бастабандӣ ва коркарди маҳсулоти хӯролқворӣ мебошад.

Дар ҳудуди лоиҳаи мазкур моҳи июни соли 2009 Ассотсиатсияи зиёиёни илмӣ - техникӣ ташаббускори татбиқкунии таҳлили амалӣ намудани лоиҳаи коркарди хуч гардид.

Таҳқиқоти мазкур дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо истифода аз сарчашмаҳои аввалӣ ва дуюмӣ анҷом дода шудааст. Мо дар Вазорати кишоварзии ҚТ, Кумитаи давлатии омили Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи хоҷагии ҷангали Ҷумҳурии Тоҷикистон, Институти ботаникаи Академияи илмҳои ҚТ воҳӯрию сӯҳбатҳо гузаронида, ҳамчунин бо иштироки фермерон ва намояндагони агробизнес аз вилоятҳои Суғду Хатлон, шаҳрҳои Душанбе, Хучанд, Қӯрғонтеппа фокус - гурӯҳҳо ва интервьюҳо гузаронида шуданд. Ҳамчунин мо бо содиркунандагони маҳсулоти хуч интервью гузаронидем.

Мувофиқи вазифагузориҳои техникӣ, объекти таҳқиқоти мазкур иборат буд, пеш аз ҳама, аз техника ва технологияи истеҳсолот, бозорҳои фурӯши маҳсулот. Ҳамчунин маълумоти зарурӣ аз тариқи интервью ва мушоҳидаҳо, интервьюҳои сифатӣ ба даст оварда шуданд.

Таҳқиқоту баррасии мазкур барои ҳамаи соҳибкорон, намояндагони ассотсиатсияҳои таҳассусӣ, фермерони соҳибкор, коркардукунандагон ва ассотсиатсияҳои маркетингӣ - бозоршиносӣ, ки масъалаҳои рушди инкишоф додани истеҳсолот ва маблағгузорию пайгирӣ мекунанд, муфиду манфиатнок буда, инчунин фаҳмиши васеи соҳибкории коркарди маҳсулоти хучро таъмин менамояд. Қори мазкур масъалаи банақшагирии соҳибкориро содда карда барои қабули қарорҳои дурусти бизнес - тижоратӣ кӯмаку мусоидат менамояд.

Ҳисоботи мазкур иборат аз 7 қисмат иборат мебошад. Дар қисми якуми ҳисобот мақсад, усул ва ҷуғрофии таҳқиқот муқаррар гардидаанд. Дар қисми дуюм тавсифоти муфассали маҳсулоти хуч, истифодабарӣ ва сифатҳои муфиди он шарҳу эзоҳ дода шудааст. Дар қисми сеюми қор таҳлили асосноккунии лоиҳа оғоз мегардад, ки аз муқаррар кардани имкониятҳои маркетинги маҳсулот, анвои маҳсулот нархсозӣ, таҳлили истеъмолгарон шурӯъ мешавад. Дар қисми чоруми таҳқиқот оид ба раванди ташкил ва менечмент- таҳлили анвои гуногуни ширкатҳо аз нигоҳи ташкили соҳибкорӣ анҷом дода шуда, сохтори намунавии

ташкилии ширкат, кодекси намунавии рафтори кормандон дар ширкат, методҳои ҳавасмандкунии кормандон оварда шудааст. Дар қисми панҷум асосноккунии техникии лоиҳа ба таври муфассал оварда мешавад, ки он таҷҳизот, ҷойгиршавии бизнес ва технологияи маҳсулотро шарҳ медиҳад. Таҳлили молиявӣ дар қисми шашуми қори мазкур дода шудааст. Дар охири қор таҳлили хавфҳои қонунгузорӣ ва амалиётии ширкат ҷой дода шудааст. Ҳисоботи мазкур бо овардани ҳулосаҳо оид ба имкониятҳои татбиқи лоиҳа оид ба қоркарди маҳсулоти ҳуч ба охир мерасад.

## **1. Мақсад, усул ва ҷуғрофияи тадқиқот**

**Мақсади тадқиқот** иборат аз пайдо кардани имкониятҳои татбиқи лоиҳа оид ба қоркарди ҳуч дар ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи намоёндагони Бизнеси хурду миёна аз тариқи асосноккунии иқтисодии лоиҳа ба шумор меравад.

**Усули тадқиқот.** Барои татбиқи тадқиқот сарчашмаҳои аввалия ва дуюмдараҷа, маводи нашрияҳо истифода карда шудааст. Усулҳои сифатии ҷамъоварии мавод истифода гардида, ҳамчунин дар рафти он усулҳои сифатӣ ва дастгоҳҳо, аз ҷумла интервью, фокус - гурӯҳҳо, сафару мушоҳидаҳо, омӯзиши маълумот ва мавод аз маҳалҳо истифода гардидааст.

Дар қори мазкур суҳан аз ҷониби як нафар қорманди ширкати таҳайюлие истифода бурда мешавад, ки метавонад бо ҳудуди қормандони аз 10 то 50 нафар буда, имқон дорад бо сармоягузори то 100,000 доллари ИМА ташкил карда шавад.

**Ҷуғрофияи таҳқиқот.** Тамоми таҳқиқот дар шаҳри Душанбе, вилоятҳои Суғду Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида шудааст.

## **2. Таърифи ҳуч.**

### **2.1. Таърихи ҳуч.**

Номи мардумии растании ҳуч – садбарги ҳудрӯй мебошад. Онро аз замони қадим мардум ҳамчун растании табобатӣ шинохта дар Юнони қадим дар асри IV то мелод дар китоби «Таърихи табиӣ»-и ҳуд Теофраст дар бораи он якчанд ташреҳи муқаммалӣ онро зикр намудааст, ки асрҳо боз бидуни қадом тағйир аз китоб ба китоб мегузашт. Дар китоби растаниҳои шифобахши Людвиг Гребер рецепти соли 1563 оварда шудааст, ки оид ба истифодабарии ҳуч ба сифати ҳокаи қандон барои мустаҳкам кардани милки қандон пешниҳод гардидааст. Дар Россия меваҳои ҳуч (ва ё тавре ёро пештар ном мегирифтанд, «свороборник»-ро)

инчунин аз қадим ҷихати табобат ва пешгирии хунравии милки дандон ва рӯйгиркунандаи ҷароҳат истифода мекардаанд. Дар асрҳои XVI—XVII барои тайёр кардани меваи хуч ҳатто гурӯҳҳои махсус ташкил карда ба даштҳои Оренбург фиристода мешудаанд. Ҳангоми ҷанги туркону русон дар беморхонаи якуми ҷарбӣ дар шаҳри Москва ба маҷрӯҳон ҷихати қувват гирифтани табобат “патокаи свороборинӣ” меодаанд. Ин анъанаро ба ёд оварда табибони ҷарбии шифохонаҳои давраи Ҷанги Бузурги Ватанӣ бо истифода аз ҷойҳои меваи хуч ҷароҳати маҷрӯҳонро табобат мекардаанд.

Хусусиятҳои таботатии хуч аз қадим боз маълуми машҳур мебошанд. Дар ин бобат дар маълумотномаҳои ретсептҳои таботатии мардумони асрҳои XVII хабар медиҳанд. Аммо истифодаи меваҳои хуч бо мақсадҳои таботатӣ хеле маҳдуд буд. Коркарди хуч барои ғилзатҳои витамини С аз замоне оғоз гардид, ки дар Иттиҳоди Шӯравӣ дар Институти иттифоқии растанипарварӣ фаъолияти барҷастаи зидди синга доштани хучро муайян ва муқаррар намуданд.

Хучи хушк — давои қадимаест, ки хусусияти таботатии он дар Самарқанду Бухоро ҳанӯз дар асри XV маълум будааст. Ҳамон вақтҳо меваҳои хушк хуч хеле баланд нарх доштаю бо иҷозати махсус барои табобат танҳо ба шахсони мӯътабар дода мешудаанд.

Хучро дар забони тоҷикӣ бо унвонҳои ГУЛИ ХОР ва ё ХОРГУЛ низ ном мебаранд.

## 2.2. Таърифи ботаникӣ

Навъ: *Rosa canina* L. (хучи сагак).  
шоха: *Rosa* (садбарг).  
оила: *Rosaceae* (садбаргӣ).  
тартиб: *Rosales*.  
зерсинф: *Rosidae* (розидҳо).  
синф: *Magnoliopsida* (дупаллай).  
бахш: *Magnoliophyta* (пӯшидатухмҳо).  
шоҳигарӣ: *Plantae* (растанӣҳо).

Меваи Хуч - растани парварида ва ё худрӯи дорои гулҳои содда ва ё бахмалӣ мебошад. Буттаи хазандаест, ки одатан дорои танаи хордор аст. Хуч ба оилаи садбарггулҳо дохил шуда буттаи бисёрсолае мебошад, ки дар баландии аз 0,5 то 7 метрро ташкил менамояд. Баргҳои паршаки дарозиашон то 2-5 см, лабҳояшон дандонадор ва ба поён ҳам дорад. Дар сипарчаҳо то 3—5 дона гул, камтаринаш як дона гул дорад. Гулпояҳои дарозиашон 0,5—2,5 см, аксаран аз ҷихати андоза баробари дарозии меваи расида, камтараш - кӯтоҳ ва ё дарозтари он, луч ва ё каме пашмакдор мебошанд. Гулбаргҳо одатан гулобии беранг, сафед ва ё гулобии баланд мебошанд. Мудаввариаш дар диаметр 4 — 5 мм, пачақ ва ё конушакл, даҳонаи диаметраш то 1 —1,6 мм дорад. Қосагулҳои

лансетшакли васеъ, калон, дарозиашон то 25 мм дошта, барвақт мерезанд ва баъди гул кардан ба сӯи поён сархам ва ба мева часпида мебошанд; аз боло одатан луч, аз поён дорои мӯякҳои кӯтоҳ, иловачаҳои паршакли зиёд доранд. Поячаҳояшон дароз, каммӯяк ва ё луч, мисли мӯйқалам чамъ шудаанд. Ришакҳои сараки гул мудаввар ва ё конусшакл мебошад. Меваи он асосан дар моҳҳои май—июл гул мекунад. Ҳашарот онро бордор карда меваҳояшонро мурғон ва дигар ҳайвонот дар бештар маврид паҳн менамоянд.

Системаи решаи мева - низоми решаи асосӣ дошта, шакли меҳварӣ буда, решаи он сохти дуюмдараҷаро доро мебошад.

Шоҳаву навдаҳои чавонаш хори фаровоне дошта баргҳояшон мураккаб, шакли эллипсмонанд ва ё тухмшакланд (дар лабҳояшон дандоначаҳои аррамонанд дорад).

**Растани хуч асосан аз давраи 3-солагиаш мева мебандад. Дар баҳор ва ё аввали тобистон гул мекунад.** Меваҳои хуч – буттамеваҳои козиб – шакли мудаввар, шишамонанд ва ё нокшакл доштаю сохти суфта, сурхи баланд ва ё равшану чигарӣ будаю асосан бечилоанд. Онҳо миқдори зиёди тухмӣ доранд. Гулҳои меваҳои пухтарасидаи онҳо – зарди сурхтоб ва ё сурхи чигарӣ мебошанд. Девораҳои дохилии гулбун дорои мӯякҳои зиёди саҳт мебошанд. Дар байни онҳо мевачаҳои зиёди саҳти сангакӣ чойгир шудаанд- ба мисли чормағзакҳо. Меваҳои он дар моҳҳои август—октябр пухта мерасанд. Вазни ҳар як меваи он аз 1,7 то 3,22 г, гӯшташон - то 71 %, тухмиву мӯякҳояшон—29%-ро ташкил мекунанд. Миқдори миёнаи тухмиҳо дар як мева ба 16 – то мерасад. Гӯшти меваи хуч аз дарун бо мӯякҳо пӯшонида шудааст.

### **2.3. Ҷуғрофиёи паҳншавии он.**

Дар илм то 400 навъи меваи хуч, ки дар минтақаҳои мӯътадил ва субтропикии нимқурраи шимолӣ, бештар вилоёти шимолӣ ва Миёназамини қадим (аз баҳри Миёназамин то минтақаи Ҳимолой) ба мушоҳида мерасанд. Навъҳои алоҳидаи он то ҳудудии Қутби Шимол, дар ҷануб то Ҳабашистон (Эфиопия) ва Арабистон, Ҳиндустони шимолӣ, ҷазираҳои Филиппин паҳну парешон шудаанд. Анвои алоҳидаи он то Қутби шимолӣ густариш ёфта, дар ҷануб он то минтақаи Амрикои Шимолӣ ва кишвари Мексика паҳн шудаанд. Дар Осиёи Миёна меваи хучро асосан дар ноҳияҳои кӯҳистони Помиру Олой, Тянь-Шан ва Копетдоғ дида метавонем. **Дар кишвари Тоҷикистон 18 намуди меваи хуч мавҷуд аст.**

Хучи худруй дар қисмати дарахтзорони сиёҳзамин паҳну парешон шуда, дар ҷангалзорҳои чормағздор, дар байни дарахтони сафедорон, чигдазорҳо, баъзан дар фаркзорҳо, дар соҳили дарёҳо, назди чашмаҳо ҳамроҳи анвои маҷнунбедҳою анбӯҳи дарахтонро ба вучуд оварда дар баландиҳои 1000—2200 м ба чашм мерасад.

Хучи худруй дар пастхамиҳои ҷариҳо, тепаҳои назди кӯҳҳо рӯида анбӯхи дарахтонро ба вучуд меоварад. Меваҳои он дар моҳҳои август-сентябр мепазанд. Меваҳои он бештар аз витамини С, ки ин навъи он дар қисмати шимолӣ ва аврупоии Россия ва Шарқи Дур мерӯяд, хеле ғани мебошад. Меваҳои хучи Тоҷикистон (хучи сагак), миқдори камтари витамини С (0,1-0,2% дарсади вазни хушк) дорад. Хучи сагакро ҳоло фермерон дар тамоми худуди ҷумҳурии Тоҷикистон парвариш менамоянд, аммо миқдори зиёди он дар вилояти Суғд (хусусан дар ноҳияҳои Ашту Исфара) парвариш карда мешавад. Растании хучро дар гирду атрофи замини киштзори боғот низ мешинонанд.

**Дар ҷумҳурии Тоҷикистон растании хуч** ба шакли худруй низ воমেҳурӯад:  
Дар шимолӣ вилояти Суғд:

- Дар нишебиҳои санглоҳдор ва ғортепаҳои назди минтақаи Муғултау ва Консой, инчунин қад-қадӣ наҳри Хоча Боқирхон ва ҳам дар Сомғор.

Қӯҳистони Зарафшон:

- Қаторкӯҳҳои Туркистон, сойи Вешист.

Қӯҳсори манотиқи Ҳисору Дарвоз:

- Болотари қишлоқи Қирғизон; дараи Тақоб; дараи Оби-Оджук; ҳавзаи дарёи Қаратоғ; атрофи қишлоқи Пуштаи Миёна; атрофи қишлоқи Суора; байни Ҳакими ва Лабичӯй; наздики қишлоқи Савургон; мавзеи Селбурсой; болотар аз қишлоқи Харанғони Боло; Оби Фанфарок; дараи Кондара; мавзеи Квак; водии дарёи Варзоб; дараи Тақоб; поёни қишлоқи Вармоник; дараи Хоча Оби Гарм; ҳавзаи дарёи Лучоб.
- Атрофи дараи Ромит; байни деҳаҳои Ромиту Коху, қуллаҳои ғарбии қаторкӯҳҳои Петри 1, дуруҳаи Фарм—Хорӯғ; қаторкӯҳи Сиёҳхок; байни қишлоқи Чорсада ва маркази Комсомолобод.
- қаторкӯҳи Петри 1, поёни қишлоқи Пастбон; атрофи қишлоқи Дашти Гирк; ҳавзаи дарёҳои Ёҳсу ва Оби Сурх; болотари Сари Хосор; болои қишлоқи Булғари; атрофи қишлоқи Сари Пулӣ; байни Сари Пул ва Сиоҳфарғом; атрофи қишлоқи Когондара-Поён; қаторкӯҳи Зигарф.
- байни минтақаи Сағирдашт ва Қалъаи Хумб; қаторкӯҳҳои Дарвоз, дараи дарёи Оби Харак; болои қишлоқи Кеврон.
- қаторкӯҳи Терай; наздики қишлоқи Кундозард; ҷониби шимолу шарқи қишлоқи Боғ; ҷониби ҷануби Сариккӯҳ; ҷониби ҷанубу ғарбии қишлоқи Порвар.

Тоҷикистони Ҷанубӣ:

- наздики қишлоқи Хонақоҳ; қаторкӯҳи Гардани Уштур; дар атрофи қишлоқи Даҳанакиик; кӯҳҳои Хочаи Долон; қаторкӯҳи Рангонкӯҳ (Бадритдинов).
- қаторкӯҳи Кара-Тау; қаторкӯҳи Кичик-Терай; рӯдхонаҳои дарёи Оби Сурх ва Ёҳсу, атрофи қишлоқи Шарак; атрофи қишлоқи

Саргарон; Ховалинг; кӯҳҳои Зоркух; ҷониби шимолу ғарби кишлоқи Оби Ғари; қаторкӯҳи Сурххок; кишлоқи Хочакӯх, Мӯъминобод.

Помири шарқӣ: минтақаи Шугнон.

#### 2.4. Парвариши хуч.

Дар ҷумҳурии Тоҷикистон хучро ҳамчун растанӣ дар маҳалҳои ноҳияҳои Ашт ва Исфараи вилояти Суғд парвариш менамоянд. Парвариши хуч барои фермерон фаъолияти хуби баҳрабардор ба ҳисоб меравад. Ҳангоми ободонии ҳудуди киштзорҳои хуч ҳал кардани чунин масъалаҳо маслиҳат дода мешавад:

- интиҳоб ва шинонидани анвои гуногуни хучи ҳосилнокиаш гуногун, мӯҳлатҳои пухта расидани он ва технологияи парвариш;
- ҷойгиршавии кварталҳо ва хучайраҳои хуч;
- ҷойгиршавии растаниҳои ҷангалии муҳофиз;
- ҷойгиршавии нуқтаҳои қабули ашёи хом, нигоҳдории захрхимикатҳо ва сомон-олот;
- ҷойгиршавии хушккунакҳо барои коркарди якуми ашёи хоми хуч,
- ҷойгиршавии парваришгоҳҳои ниҳолчаҳои хуч.

Бо мақсади ташкили ақлонии меҳнат, ҷойгиршавии илмӣ-асоснокшудаи киштзорҳои хуч, татбиқи ҷорабиниҳои агротехникӣ дар мӯҳлатҳои талабшаванда, дар рисолаҳои илмӣ пешниҳод гардидааст, ки дар рафти заминсозии заминҳои хуч банақшагирии кварталҳои дорои масоҳати мувофиқашон 20 га тавсия дода мешавад. Дар айни замон андозаҳои мувофиқи хучайраҳо ба чунин тарзу намуд пешниҳод шудаанд: дарозии 200 - 400 м, бараш 150 - 200 м, масоҳаташ - 5 га. Чунин тадбири ҷорабиниҳо сарфай вақти кориро таъмин карда, самаранокии кори техникаи кишоварзӣ ба андозаи 20% афзоиш медиҳанд.

Ҷадвали № 1 Харҷоти иловагӣ барои коркарди растаниҳои шифобахш вобаста ба масофа то маркази хоҷагӣ, аз рӯи %:

растанӣ	Масофа, км						
	1	3	5	8	10	15	20
Хуч	0,92	1,0	1,07	1,18	1,26	1,45	1,60



Ҷадвали 2. Харочоти иловагӣ барои коркарди растаниҳои шифобахш, аз рӯи %:

растанӣ	Масоҳати қитъа, га					
	то 2	2-4	4-10	10-20	20-40	бештар аз 40
Хуч	1,07	1,04	1,02	1,01	1,003	1,00

## 2.5. Истеъмоли хуч.

### Таркиби химиявӣ ва витаминдорӣи меваи хуч.

Меваи хуч аз витаминҳои гуногун хеле бой мебошад. Ғилзати миёнаи туршии аскорбинӣ дар меваҳои хушки хуч, ки ба корхонаҳои витаминӣ ворид карда мешаванд, 1200—1500 мг %-ро ташкил менамоянд, аввалан меваи онро асосан аз рӯи дар онҳо мавҷуд будани туршии аскорбинӣ қадр мекарданд. Аммо таҳқиқоти минбаъда нишон дод, ки дар меваи хуч дигар витаминҳо низ хеле фаровон мавҷуд будааст. Ҷамин тавр, таркиби каротиноидҳои меваҳои хуч то имрӯз хеле хуб омӯхта шудааст. Дар натиҷаи омӯзиши меваҳои хуч таркиби моддаҳои флавоноиди (витаминҳои гурӯҳи Р) чунин муқаррар гардидаанд: кверсетин, кемпферол, изокверситрин. Аз моддаҳои антосианин бошад, сианидин пайдо карда шудааст. Ҷамчунин меваи хуч аз витаминҳои В<sub>2</sub>, К, Р, Е, равғанҳои чарбӣ, қанд, моддаҳои пектинӣ, туршиҳои органикӣ хеле ғани мебошад.

Ғилзати туршии аскорбинӣ дар меваи хуч ҷумҳурии Тоҷикистон— аз 0,69 то 1,28% , дар Озарбайҷони шимолӣ—аз 1,056% то 1,352% нисбати вазни комилаи хушки меваҳои онро ташкил медиҳад. Аз рӯи сарчашмаҳои дигар мавҷудияти турши дар меваи хучи сагак аз 0,1 то 2% нисбати вазни комилаи хушки гӯшти мева ба мушоҳида мерасад. Дар ноҳияҳои баландкӯҳи минтақаҳо ғилзати турши дар меваи хуч ҳамеша нисбат ба пастхамиҳо болотар мебошад.

Ғилзати каротин дар меваи хучи сагак дар Тоҷикистон—аз 0,01 то 0,07% - ро нисбат ба бозҳисобкунӣ ба вазни хушки мева ташкил менамояд.

Ғилзати равғанҳои эфирӣ дар гулҳои хучи сагак 0,07%-ро ташкил мекунад. Дар тухмии он равғани зиёд пайдо карда шудааст.

Аз мева ва дигар қисмҳои хучи сагак изокверситрин, 3-глюкозид кемпферол ва кверсетин пайдо карда шудааст. Моддаҳои рангкунандаи меваҳои он шомили каротин, ликопин, ксантофилл мебошанд. Ғилзати моддаҳои пектинӣ дар меваҳои хушрӯи растаниҳои хуч бо % нисбати моддаҳои хом чунин ҳисоб карда шудааст: гидропектин - 2,081, протопектин 1,390.

Дар гӯшти хушки меваҳои хучи дорчинигӣ (бо %) муайян гардидааст, ки: қанди умумӣ 23,93; қанди инвертӣ 18,56; бофтаҳои хом 12,52; моддаҳои пектинӣ 14,1; хокистари хом 6,4, туршии умумӣ 2,84% - ро ташкил мекунад. Дар хокистари он ғилзати олиии намакҳои калий,

магний ва фосфор мавҷуд аст.

Идентификатсия моддаҳои фаъоли биологӣ нишон медиҳад, ки ба ғайр аз туршии аскорбинӣ, дар меваҳои хуч моддаҳои флавоноидӣ, катехинӣ, антоцианӣ ва (витамины Р), каротиноидҳо ва токоферолҳо мавҷуд мебошанд.

Имрӯзҳо дар илм нақшаҳои гуногуни тайёр кардани меваи хуч барои равандҳои диффузионӣ таҳия шудааст ва дар онҳо нишон дода шудааст, ки бо ин мақсад истифодаи меваи хуч бидуни ҷудо кардани тухмии он беҳтар баназар мерасад, зеро ҳангоми ҷудокунии тухмӣ аз гӯшти он талафоти витамини С 7,3%-ро дида мешавад.

**Арзиши иқтисодии хуч:** он беҳтарин маводи пайвандӣ барои садбарги боғӣ мебошад. Дар ҷумҳурии Тоҷикистон онро ба сифати пайванди асосӣ истифода менамоянд. Агар ҳоло дар ҷумҳурии садбаргзорҳо танҳо дар заминҳои обӣ ташкил карда шаванд, бо истифодаи ин навъи пайванд садбаргзорҳоро дар назди истироҳатгоҳҳо дар доманаи кӯҳҳо ташкил кардан мумкин аст. Он ҳамчун моддаи сафророн ва такондиҳандаи мубодилаи моддаҳо хеле манфиатнок мебошад. Хучи хушк дорои қанд (наздики 18%), моддаҳои пектинӣ (3,7%), моддаҳои тонин (то 4,5%), туршии лимӯ (наздики 2%), туршии себ ва дигар туршиҳои органикӣ, витамини С (ба ҳисоби миёна 2—3% ва ё 2000—3000 мг%), каротин (12—70 мг%), витамини Вг (наздики 0,03 мг%), К (то 40 воҳиди биологӣ), Р (ситрин), глюкозидҳои флавоноидии кемпферол ва кверсетин, пигментҳои ликопин ва рубиксантин мебошад.

**Истифодаи хуч дар тибб.** Аз меваи хучи моҳи май усора, қиём, ҳабҳо-таблетка, драже ва дигар дорувори тиббӣ - табобатӣ истехсол мекунанд. Меваи хуч инчунин ба таркиби зиддиастматикии микстураи Трасков, таркибҳои витаминӣ ва поливитаминӣ дохил мешавад; бештар аз ҳама онро дар шакли маҳлули обдор дар табобати тибби хонагӣ истифода мебаранд. Ба ғайр аз он, аз меваҳои он рағани хуч ва каротин (ки дорои каротиноидҳо, витамини Е ва туршии линолий мебошад) истехсол менамоянд. Баъзан меваи хучро барои гирифтани холосас, галаскорбин ва туршии аскорбин ба кор мебаранд. “Холосас” — қиёмест, ки дар усораи оби ғафси меваи хуч ва шакар тайёр карда шудааст. Ҳангоми холеститсит, гепатит онро асосан истифода мебаранд. “Каротин” — усораи рағанӣ аз бофтаҳои нарми меваи хуч мебошад. Маводи доруворӣ аз меваи хуч асосан ҳамчун воситаҳои поливитаминӣ ҳангоми гипо- ва авитаминозҳо, хусусан ҳангоми авитаминози С, инчунин дар бемориҳои дигари вобаста ба талаботи зиёди организм дар мубориза бо ҳолатҳои алоҳида ва умумии инфекционӣ ва интоксикатсионӣ, камхунӣ, пастшавии туршии шираи меъда, атеросклероз, бекуватии бадан истифода бурда мешавад. Хучро барои зиёд кардани витамини ғизо ва маҳсулоти ғизоии кӯдакона дар муассисаҳои кӯдакона, беморхонаҳо ва муассисаҳои хӯроки умумӣ истифода мебаранд.

Хуч растани поливитаминӣ буда, меваи он аз рӯи мазмуни сифатӣ ва гуногунии витаминҳояш хеле аз дигар маҳсулотҳо бартарии зиёд дорад. Маҳлули обдори хучи хушк муқовимати баданро нисбати бемориҳои инфекционӣ зиёд карда, инкишофи артериосклероз, гемофилияро пешгирӣ менамояд, дар хунрезии раҳмӣ, бемориҳои гуногуни инфекционӣ, маҷрӯҳӣ, сӯхтагӣ ва сармозадагиҳо ба таври фаровон мавриди истифода қарор дода мешавад. Маҳлули оби хуч дорои хусусияти қувватбахшӣ, бардамсозӣ буда, ҳамчунин чудошавии сафроро зиёд мекунад, вазифаҳои ғадудҳои чинсиро таҳрик бахшида, нуфузпазирӣ ва шиканандагии мӯбаргҳои хунро коҳиш медиҳад. Маҳлули оби меваи он инчунин равандҳои тақвиятфизиянда ва эҳёкунандаи бофтаҳои нарм ва устухон буда, захмҳо, сӯхтагиҳо ва сармозадагӣро шифо мебахшад. Гӯшти меваи он дорои таъсири сабуки зиддибавосир ба шумор меравад.

Дар меваи хуч қариб 10 баробар зиёд туршии аскорбинӣ нисбат ба буттамеваи қоти сиёҳ ва 50 маротиба аз лимӯ зиёдтар мавҷуд аст. Меваи хуч дорои хусусиятҳои фитонситӣ ва бактерисидии қавӣ мебошад. Он дорои миқдори зиёди антиоксидантҳо мебошад.

**Ҳамин тавр, меваи хучро ба таври зайл истифода менамоянд:**

1. Дар шакли тару тоза дар чой ва ё дигар нӯшобаҳо ва ё шарбатҳо.
2. Меваи хушкҳои хучи сагакро барои истеҳсоли препарати «Холосас» (қиёми оби ғафс). «Холосас»-ро ҳамчун моддаи сафророн дар бемориҳои ҷигар – холесистит ва гепатит истифода менамоянд.
3. Ба шакли маҳлули обдор, усора, қиём истифода мебаранд; хуч ба таркибҳои витаминӣ ва поливитаминӣ ва микстураи Трасков дохил мешавад; он барои истеҳсоли витамини С истифода мегардад.
4. Ҳамчун воситаи поливитаминӣ ҳангоми гипо- ва авитаминозҳо ва бемориҳои вобаста ба талаботи бадан ба витамин истифода мегардад. Аз меваи он, ба ғайр аз ин равғани хуч, ки аз витамини Е ва каротиноидҳо ғанӣ мебошад ва каротолин, ки ҳамчун воситаи шифобахши захмҳои бадан истифода мешавад, истеҳсол менамоянд.
5. Обмаҳлули он, қиём ва чои хучӣ ба бадан таъсири хуб дошта, устувории онро ба таъсири зараровари муҳити атроф қувват мебахшад.
6. Хучи сагак барои растаниҳои боғӣ пайванди хуб буда, дар ташаккул додани девораҳо аз растаниҳо хеле хуб истифода мегардад.
7. Аз меваи хуч равған низ мекашанд.
8. Аз меваи он хоқаҳо тайёр мекунанд.
9. Дар саноати қаннодӣ меваи онро барои истеҳсоли ранги зебои норинҷӣ истифода мекунанд.

**Қиёми хуч.** Қиёми хучро аз шарбат ва меваҳои анвои гуногуни хуч (баъзан бо иловаи усораи меваи рябинаи сурх, рябинаи сиёҳ, дӯлона, клюква), канд, туршии аскорбинӣ, кислотаи лимӯ.

**Равғани хуч.** Равған аз тариқи усоракунии гарми он бо маҳлулқунандаи органикии тухмии хокашудаи хуч истеҳсол мегардад. Он аз витамини Е ва каротин бой буда, дорои туршиҳои носери чарбӣ мебошад. Равған дар табобати кафидаҳо, чароҳати сари сина истифода мешавад – салфеткаи дар равғани хуч тар кардашударо ба сари сина баъди ҳар як ширдиҳии кӯдак ба мӯҳлати 20-30 дақиқа, дар давоми 4-5 рӯз мегузоранд. Дар табобати захмҳои беморони бистарӣ ва захмҳои трофикии зону – тарбандҳои он истифода мешавад.

**Хока аз меваи хуч. Ашён хоми асосӣ:** меваи тари хучи табиӣ мебошад. Антиоксидантҳои табиӣ ва фаъоли VC амали радикалҳои озодро барҳам медиҳанд. Хучи худруй аз бешаҳои шимолӣ - шарқи кишвари Хитой мавҷуд аст, ки ба таркиби он 17 навъи аминокислотаҳо, 28 навъи унсурҳои зарурӣ барои инсон дохил мешаванд ва дар байнашон VC, VE, VB1, VB2, VA, VP, B, каротинол ҷои аввал дошта, маҳзани поливитаминҳои табиӣ ба шумор меравад. Технологияи истеҳсолот дар ҳарорати 40 дараҷа поёнтар аз сифр бо тарзи навтарини технологияи муосир тавлиди микрохокаи андозаи зарраҳо то 5 микрон мебошад. Таркиби нодири хокаи он моддаҳои ғизоии аввалия ва дигарро нигоҳ дошта аз тарафи инсон хеле хуб ҳал шуда маҳсулоти табиӣ шифобахши беҳдошти ба ҳисоб меравад.

**Равғани хуч.** Равғани хучро аз тухмии майдакардашудаи он аз тариқи усоракунии он бо маҳлулқунандагони органикӣ тавлид менамоянд. Хусусияти равғани хуч: моеи равғани норинҷӣ ва ё бурранги тобиши сабзча дошта мебошад. Талхмазза буда, дорои бӯи хос мебошад. Он дорои туршиҳои чарбуи серу носер (линолӣ, линоленӣ), каротиноидҳо, токоферолҳо, витамини С мебошад. Инчунин хусусиятҳои зерин ба он хос мешуморанд: регенератсиявӣ, витаминӣ, метаболикӣ, адаптогенӣ, умуминерубахшанда. Истифодаи он: равғани хучро барои шифобахшии кафидаҳои рӯякӣ, чароҳатҳои сари синаи занҳои синамаккон, захмҳои беморони бистарӣ, дар бемориҳои дерматоз, захмҳои трофикии истифода мебаранд. Ба таркиби клизмаҳо барои табобати захми ғайриоддии колит истифода бурда мешавад. Баъзан ҳамроҳ ба ғизо низ истифода менамоянд.

### **3. Таҳқиқоти маркетингӣ – бозоршиносӣ.**

Дар ҷумҳурии Тоҷикистон тавлид ва коркарди маҳсулоти хуч дар зинаи аввали ташаккулёбии худ қарор дорад. Сабаб дар он аст, ки коркард ва инчунин паҳнкунии он, ташкили парваришгоҳҳои ниҳолчаҳо нав оғоз шуда истодааст. Парвариши меваи хуч дар асоси имкониятҳои беохири тайёркунии он аз байни растаниҳои худрӯи водии Хатлони ҷанубӣ-ғарбӣ давом дорад.

Дар шароити ҷумҳурии Тоҷикистон ҷамъоварӣ кардан, шӯстан, калибргирӣ ва бастабандии маҳсулоти хуч бо мақсади содирот кардани он имкон дорад. Коркарди мукамалтари онро дар шароити воридкунии инвеститсияҳои калон ба роҳ мондан мумкин мегардад.

Дар замони ҳозир дар шароити ҷумҳурии Тоҷикистон қариб даҳҳо соҳибкорон ва корхонаҳои тавлидгари нӯшобаҳо, шарбату шаҳдҳо ва нӯшобаи хуч машғул мебошанд. Дар қисмати поёни кор мо SWOT – таҳлили ширкати пешбинишавандаеро барои мисол овардаем, ки он дар Тоҷикистон оид ба ҷамъоварӣ ва коркарди хуч фаъолият хоҳад кард.

### SWOT – таҳлили ширкат

Тарафҳои қудратманди он	Тарафҳои камқудрати он
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зиёдшавии талабот дар бозори дохиливу хориҷӣ.</li> <li>• Маҳсулот навбандӣ ва калибргирӣ ва бастабандӣ карда мешавад.</li> <li>• Имконияти зиёд кардани тайёркунии растаниҳои худрӯй дар асоси культиватсия.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бизнеси нав.</li> <li>• Культиватсия ва тайёр кардани нуқтаҳои ҷамъоварӣ инвеститсия мебошад.</li> <li>• Барои коркарди комил занҷираи воридот, ки ҳанӯз мавҷуд нест, бояд таҳия карда шавад.</li> <li>• Назорати сифат барои истеҳсолоти комили витамини С.</li> </ul>
Имкониятҳо	Хавфҳо
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Содирот ба корхонаҳои дорусозии Федератсияи Русия, Украина.</li> </ul>	

Дар лоиҳаи мазкур мо имкониятҳои ташкили ҷамъоварӣ ва коркарди аввалияи маҳсулоти босифатро баррасӣ менамоем, ки аз тариқи хариди таҷҳизот барои ҷамъоварӣ, навбандӣ, калибргирӣ ва бастабандии хуч татбиқ карда мешавад. Имрӯзҳо маҳсулоти хучро содир мекунанд, аммо ҳаҷми он метавонад хеле зиёд карда шавад. Дигар самти таҳлилу баррасӣ иборат аз корхонаҳои хурди истеҳсолоти хуч ба ҳисоб меравад.

### Истеъмолкунандагони асосӣ.

Меваи хучро барои содирот аз ҷумҳурии Тоҷикистон истеҳсол мекунанд. Дигар маҳсулоти он содир намешавад. Дар бозори дохилӣ нӯшобаи хуч дар байни аҳолии хеле маъруф мебошад (талаботи ГОСТ дар замимаи кор оварда шудааст).

Дар бозори содиротӣ истеъмолгарони меваи хуч асосан корхонаҳои коркардкунандаи маҳсулоти он мебошад. Нишонаи асосии корхонаҳои мазкур – мавҷудияти туршии аскорбин дар хуч мебошад. Инчунин истеъмолгарони меваи хуч аҳолии кишварҳои содиркунанда мебошанд, ки меваи хучро аз тариқи нуқтаҳои чаканафурӯшӣ харидорӣ

карда, унсури интихоби хучро иборат аз намуди зоҳирӣ, аз ҷумла ранг, андоза, якрангӣ ва якмаромии онро ба назар мегиранд.

Харидорон оид ба харид дар асоси чунин факторҳои бобати манфиатнок барои саломатӣ, тавсияи духтурон, сарчашмаи витамин буданаш қарор қабул мекунанд. Аҳолие, ки маҳсулоти мазкурро асосан истеъмол мекунанд, ба гурӯҳи даромади миёна ва боло дохил мешаванд.

Меваи хуч тамоми сол фурухта шуда, қуллаи фуруши он ба моҳҳои декабр – апрел, яъне моҳҳои сард ва мавсими баҳор рост меояд.

Азхудкунии бозорҳои нав ва вусъат додани соҳаи таъсиррасонӣ дар бозор аз тариқи татбиқи ҷамъоварии маҳсулот дар давраи мавсими он ба миқдори зиёдтари витамини С рост омада, коркарди босифат ва бастабандӣ, беҳтар кардани сифати молу маҳсулот, хубтар кардани назорати ашёи хом, истеҳсолот, нигоҳдорӣ ва интиқолро дарбар мегирад.

### **Нархсозӣ.**

Нархсозӣ вобаста аз омилҳои гуногун буда, фактори нархи ашёи хом дар он нақши ҳалкунандаро доро мебошанд. Нархи фуруши он дар ҷумҳурии Тоҷикистон дар нуқтаҳои тайёркунии он то андозаи 5-7 сомонӣ, дар бозори чакана ва яклухт то андозаи 8 сомонӣ, яъне арзиши он аз 1,1 то 1,8 доллари ИМА - ро ташкил мекунад. Вақти харидорӣ он аз ҷамъкунандагон/тайёркунандагон ва фермерон ба нархи маҳсулот таъсир мерасонад. Давраи асосии харидорӣ маҳсулот баъди пухтарасидан ва хушк кардани ҳосил дар моҳи октябр то охири ҳар як солро ташкил мекунад.

Нархи яклухти хучи бастабандишуда дар бозори содирот аз 2,5 доллар барои 1 кг бештар намебошад.

Нархи нӯшобаҳои дар ҷумҳурии Тоҷикистон аз хуч истеҳсолшаванда дар ҳудуди 3,5 сомонӣ барои 1 литр барои як пет зарфи 1 литра ва ё зарфи тетрапак ва ё 1,5 – 2 сомонӣ ба зарфи 0,5 литраи ҳарфи шишагинро ташкил медиҳад.

### **Нигоҳдории маҳсулот.**

Нигоҳдории маҳсулот мувофиқи талаботи Стандарти давлатӣ анҷом дода мешавад. Барои нигоҳдории дуруст бо мақсади содир кардани он бояд шабакаи анборхонаҳо мавҷуд бошанд. Дар замимаи кор мо талаботи стандарти давлатиро нишон додаем (ниг. замимаҳо). Меваи хушкӣ он метавонад 2 сол дар шароити мувофиқ нигоҳдорӣ карда шавад. Маводи барои истифодаи худӣ ҷамъоваришударо дар ҳалтаҳои қоғазӣ ё латтагӣ, қуттиҳо нигоҳ доштан шуданаш мумкин аст. Меваи хушкӣ он тухмӣ, қисмҳои рӯизаминии онро дар ҳалта, сатил ва ғайра гузоштан мумкин аст.

### 4. Таҳлили ташкил ва менечменти он.

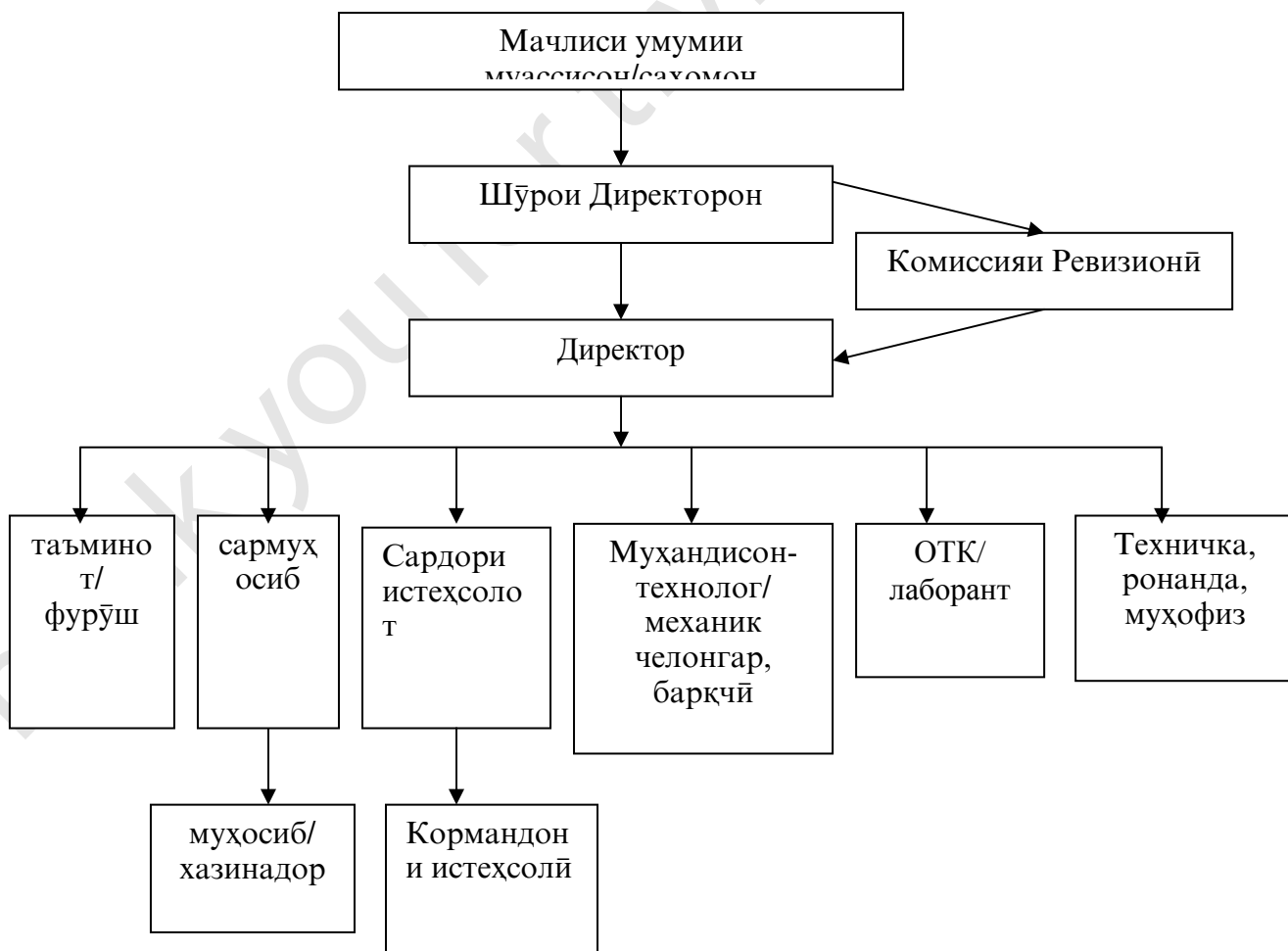
Омӯзиш ва баррасии қонунгузорӣ нишон дод, ки идорркунии мувофиқи матлаб барои ташкили коркарди маҳсулот ҚММ ва ё ҚС ва ё кооперативи истеҳсолӣ ё ҳамшарикӣ ба шумор меравад. Ҳар яке аз шаклҳои мазкур метавонанд барои ташкили бизнеси коркарди истеҳсоли

хуч истифода гарданд. Бештар аз ин оид ба бартариятҳои ҳар як шакли бақайдгирии бизнес ба нашрияти «Баррасии шаклҳои ҳуқуқии бақайдгирии соҳибкорӣ. Таҳлили имкониятҳо» муроҷиат намоед. Ҳамин тавр, ба андешаи мо хеле муҳим аст, ки новобаста аз шакли бақайдгирӣ ба назар гирем, то дар мадди аввал он аст, ки бо кишоварзони истиҳсолгари хуч алоқаи зич дошта бошанд ва ин навъи соҳибкоро хуб донанд.

### НАҚШАИ ТАШКИЛ ВА МЕНЕҶМЕНТ

Соҳтори ташкилии ширкат одатан реактивӣ, на проактивӣ бояд бошад. Ҳангоми таъсиси ташкилот ва ҷалбу интиҳоби кормандон зарур он аст, ки ба таври равшан соҳтори идоракунӣ ва тобеияти ташкилот тасаввур карда шавад ва масъалаҳои ҷавобгарӣ ва ӯҳдадорихои он муқаррар гардад. Одатан навиштани соҳтори ташкилии ширкат хеле баъд аз оғози корҳо шурӯъ гардида ҳаракатҳои аввали ифодагари онанд, ки воқеан дар ширкат вазъият чӣ гуна аст. Баъд аз он, ки соҳтори воқеии ширкат муайян гардид, он метавонад воситаи идоракунӣ шавад ва он барои пеш бурдани ташкилот ба суи дастовардҳои муваффақиятҳо ҳамаҷониба кӯмак ва мусоидат менамояд. Дар поёни кор мо соҳтори ташкилии ширкатро овардаем, ки дар оғози кор метавонанд мавриди истифода қарор дода шаванд.

### СОҲТОРИ ТАШКИЛӢ



Тамоми тағйироти сохтори ташкилии ширкат ба салоҳияти Шӯрои Директорони ширкат марбут гардида, онҳо метавонанд дар маҷлиси иштирокчиён/муассисон/саҳомон баррасӣ карда шаванд.

### **Муносибат бо муассисон/саҳомон**

Маҷлиси муассисон/саҳомон мақоми олии идоракунии ширкат ба ҳисоб меравад. Ҳимояти ҳуқуқи муассисони ширкат усули бунёдии фаъолияти ширкат мебошад. Ҳамаи қарорҳои директорон бояд ба манфиатҳои муассисон ҷавобгӯ бошанд. Муассисон/саҳомон ҳуқуқ доранд дар шӯрои директорони ширкат намоянда дошта бошанд, ки ин барои татбиқи фаъолияти мустақил имконият дода, ҳамзамон бо ин роҳ метавон манфиатҳои муассисон дар тамоми давраи фаъолият ифода карда шавад.

### **Усулҳои бунёдии кори Шӯрои Директорон**

Ширкат метавонад Шӯрои директорон дошта бошад, ки он ҳамчун қисми ташкилии сохтори ширкат фаъолият менамояд. Таъсифоти ҳар як узви Шӯрои директорон пешакӣ аз тарафи муассисон муқаррар карда мешавад. Дар байни аъзоёни Шӯрои мазкур ҳамчунин шахсоне ҳастанд, ки намояндагии манфиати саҳомонро ба ўҳда доранд. Шӯрои мазкур дар назди маҷлиси умумии муассисон ҷавобгӯ мебошад. Шӯрои директорон ўҳдадорихои худро одилона, ақлонӣ ва мувофиқи манфиатҳои беҳтарини ширкат бояд иҷро намояд. Дар баробари ўҳдадорихо Шӯрои Директорон, ки дар ҳуҷҷатҳои муассисон ифода шудааст, мақоми мазкур барои таҳияи барномаи фаъолият, пеш бурдан ва рушди стратегияи ташкилот масъулиятро ба дӯш дорад. Ҳамчунин мақоми мазкур назоратро аз болои нақшаҳои соҳибкорӣ ва иҷро намудани онҳо, таъин намудан ва бозхондани директор, ташкили муайянкунандаҳои баҳодихии корҳо, таъсиррасонӣ ба амалияи татбиқи бизнес, татбиқи фандрайзингро ба роҳ мемонад. Шӯрои Директорон ҳама корро мекунад, ки кори Директорро бобати татбиқи вазифаҳои дар пеш гузошташуда ва комёб шудани ширкат ба роҳ монад.

Аъзоёни Шӯрои директорон вазифаҳои мансабиашонро набояд пинҳон кунанд ва ё ба манфиати шахсӣ истифода намоянд, ё ин ки барои манфиати тарафи сеюм истифода баранд ва бояд тартиби махфияти ахборро низ риоя намоянд.

Шӯрои Директорон мақоми фаъол ва мустақили қабули қарор буда, ҳуқуқ дорад ба ҳамагуна ахбороти барои қабули қарорҳои мавриди зарурат дастрасӣ дошта бошад. Ҳисоботи ҳарсола ва ҳуҷҷатгузорӣ бояд дар бораи Шӯрои Директорон, аз ҷумла маълумот дар бораи малакаву қобилиятҳои онҳо, таҷрибаи кор, узвият дар дигар ташкилотҳо ва дигар ахбороте, ки барои дарки нақшаву сахми онҳо дар фаъолияти ташкилот иттилоъ дошта бошад.

### **Комиссияи Ревизионӣ**

Фаъолияти молиявӣ-ҳочагидориро Комиссияи Ревизионӣ назорат менамояд, ки дар Маҷлиси аъзоён ба муддати 5 сол интиҳоб мегардад.



Микдор ва тартиби фаъолияти Комиссияи Ревизионӣ низ бо қарори Маҷлиси Саҳомон муқаррар карда мешавад. Аз ҷумлаи аъзоёни Комиссияи Ревизионӣ раиси он интихоб мегардад. Комиссияи Ревизионӣ ҳар сол тафтишу санчиши фаъолияти молиявӣ-ҳочагидориро татбиқ карда, дар назди Шӯрои Директорон оид ба натиҷаҳои санчиш ҳисобот медиҳад.

### **Директор**

Директор роҳбари мутлақи силсилазанҷири иҷроияи ширкат буда, барои комёб шудани он ба дастовардҳои тамоми ширкат ва иҷрои стратегияи он ҷавобгар мебошад. Директор ба амалӣ гардидани қарорҳои аз тарафи Шӯрои директорон ва маҷлиси саҳомон/муассисон қабул гардида, вазифадор буда манфиатҳои ширкатро ифода ва вазифаҳои идоракунии ширкатро иҷро менамояд. Ӯ дар ҳудуди салоҳияташ ҳуқуқ дорад, ки мувофиқи тартиботи муайян, сиёсат ва мақсадҳои он, дар мувофиқа бо муассисон ва Шӯрои директорон қарор қабул намояд. Тамоми вазифаҳои дигар дар ширкат махсус буда, ҳудуди муайяни салоҳият, ӯҳдадорӣ ва ҷавобгариро дар назар доранд ва барои рушди ширкат равона гардидаанд.

## **КОДЕКСИ АХЛОҚ, РАФТОРИ КОРӢ ВА ЗИДДИЯТИ МАНФИАТҲО**

Фаъолияти ширкат мувофиқи усулҳои ахлоқӣ ва одоби татбиқ карда мешаванд. Ширкат ба худ ӯҳдадорӣ мегирад, ки муҳити ихтисосии корӣ ташкил менамояд. Муносибати боэҳтиром нисбат ба ҳамдигар яке аз муҳимтарин унсурҳои сиёсати кадрӣ ширкат ба шумор меравад.

### **Зиддияти манфиатҳо**

Ширкат ба зиддияти манфиатҳо набояд роҳ диҳад ва манфиатҳои соҳибони ширкат, инвесторон ва саҳомонро ҳимоят менамояд.

Кормандон бояд аз вазъияте, ки сабаби зиддияти манфиатҳо шуданаш мумкин аст, худдорӣ намоянд.

Ҳамаи амалҳои, ки аз тарафи кормандони ширкат ва ё роҳбарияти он иҷро шудаанд, аз ҷумла қарорҳои оид ба бизнес набояд дар заминаи манфиатҳои шахсии онҳо асос ёбанд, зеро он сабаби ба манфиати ширкат ҳал накардани манобеи корхона аз ҷониби корманд хоҳад гардид. Ягон корманди ширкат ҳуқуқ надорад, ки усулҳои мазкурро вайрон кунад.

Бо мақсади роҳ надодан ба зиддияти манфиатҳо чунин чораҳо ба кор бурда мешаванд:

- Кормандони ширкат ҳуқуқ надоранд, ки ба таври бевосита ё бавосита аз мизочону бенифисиарҳо мукофотҳо гирад;
- Кормандони ширкат наметавонанд вазифаҳои намоёндагии дигар ташкилотро анҷом диҳанд.

### **Сӯиистиғода аз активҳои ширкат**

Кормандон барои ҳифзу нигоҳдории активҳои ширкат ҷавобгар буда, бояд онҳоро мақсаднок истифода намоянд. Дуздӣ ва ё сӯиистифода аз активҳои мазкур барои татбиқи чораҳои ғаврии ҳуқуқӣ мувофиқи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон асос шуда метавонанд.

### **Сиёсати гендерӣ**

Ширкат бояд кӯшиш намояд, ки баробарии гендериро ба роҳ андозад. Аммо ин чунин маъно надорад, ки баробарии миқдорӣ дар назар дошта намешавад, балки пешниҳоди имкониятҳои баробар ҳам ба занон ва ҳам ба мардонро дар назар дошта мешавад.

Ширкат имкониятҳои баробарро барои мардону занон барои баланд бардоштани малакаҳои ихтисосӣ аз тариқи пешниҳоди тренингҳо, семинарҳо, мизҳои мудаввар ва ҳ.к. пешниҳод менамояд.

Ширкат қатъиян пайгири усули роҳ надодан ба хушунат нисбат ба кормандон, инчунин донорҳо, ҳамкорон, бенефициантҳо, мизочон ва воридкунандагони ҳам ҷинси марду ва ҳам зан мебошад.

### **Тартиби махфият**

Ба кормандон қатъиян ошкор кардани ахбороте, ки марбут ба ташкилот мебошад, манъ карда шудааст. Ахбороте, ки ба ошкор кардан мансуб нест, маълумотро оид ба технологияи истеҳсолот; ахбороти вобаста ба молия, маълумоти махсуси вобаста ба бехатариро дарбар гирифта метавонад, аммо танҳо бо он маҳдуд намешавад.

### **Робитаҳои ҷамъиятӣ**

Ширкат пайгири меъёрҳои олии ахлоқӣ дар робитаҳо бо ҷомеа ва мизочон мебошад.

### **Намунаи сиёсати зидди - дискриминатсия**

Намунаи сиёсати зидди-дискриминатсионӣ метавонад бо ифодаи мазкур пешниҳод карда шавад:

*Корфармо имкониятҳои баробарро ба ҳама фароҳам меоварад. Корфармо дар байни кормандон тафриқа нагузошта ҳангоми қабули кормандон, эълони ҷойҳои холӣ, ҷубронпулӣ, рушди вазифавии кормандон ва дигар шароитҳои шугл дар асоси ранги пӯст, синну сол, мансубияти миллӣ, этникӣ ва ё ҷинсӣ «қарорҳои дахлдор» қабул намекунад.*

### **Намунаи сиёсати зидди хушунат**

Намунаи сиёсати зидди хушунат метавонад бо ифодаи мазкур пешниҳод карда шавад:

*Корфармо барои ташикили муҳити аз хушунат озод ҷавобгар мебошад. Хушунат дар асоси нишонаҳои ҷинсӣ, синну сол, мансубияти этникӣ, миллӣ, динӣ ва дигар нишонаҳои аз тарафи қонуният муқарраршуда зуҳур менамояд. Дар назар он аст, ки тамоми кормандон, аз ҷумла менеҷерон ва дигар кормандони маъмурӣ- идорӣ қатъиян ба сиёсати мазкур содиқ мемонанд.*

Эзоҳ: Шумо метавонед муқаррар кардани хушунати шахвониро ба сиёсати худ ворид намоед. Масалан муқаррар кардан чунин тарз сурат мегирад:

*Хушунати шахвонӣ – ин рафтори табиатан ҷинсӣ дошта мебошад, ки нисбат ба шахс ва одамоне, ки ба онҳо равона шудааст, номатлуб ва таҳқиркунанда ба шумор меравад. Мисоли рафтори мазкур метавонад аз гунаи роҳ додани зиёда аз меъёри наздикии ҷисмонӣ, шӯҳихҳои дорои мазмуни шахвонӣ дошта, сӯҳбатҳои дар мавзӯҳои шахвонӣ, шӯҳихҳои шахвонӣ ва ё эродҳои, ҳаракатҳои беадабона ва намоиш додани расмҳо, қайдҳои ва карикатураҳои порнографӣ ва ё табиати шахвонӣ дошта бошад. Истифодаи низоми компютери корфармо барои тамошо, намоиш додан ва ё паҳн кардани маводи дорои мазмуни шахвонӣ низ метавонад ҳамчун хушунати шахвонӣ баррасӣ карда шавад.*

### **Вайрон кардани кодекси рафтор**

Ҳамаи кормандоне, ки дар бораи фактҳои вайрон кардани кодекси мазкур дар ҷои корӣ ва ё вазъияти вобаста бо кор мебошад (ва ё иштирокчиҳои он мебошад) огоҳ шудаанд ва огоҳӣ пайдо намудаанд, бояд ба роҳбарияти ширкат фавран хабар диҳанд.

### **Роҳҳои ҳавасмандкунии кормандон**

Роҳҳои ҳавасмандкунии кормандон метавонад гуногун бошад ва ин вобаста ба таҳияи низоми ҳавасмандкунӣ дар корхона, низоми умумии идоракунии ва хусусияти фаъолияти худӣ корхона марбут мебошанд. Методҳои мазкури ҳавасмандкунии рафтори самараноки меҳнатӣ мавҷуданд:

- ҳавасмандкунии моддӣ;
- методҳои ташкилӣ;
- роҳҳои ахлоқӣ - равонӣ.

Шакли (методи) бештар паҳншудаи ҳавасмандкунии моддӣ *мукофоти шахсӣ* мебошад. Пардохтани он як дафъа дар як сол/семоҳа мақсаднок ба шумор меравад, дар ҳоли баръакс он ба музди меҳнат табдил ёфта, нақши ҳавасмандкунандагии худро аз даст медиҳад. Пешакӣ муқаррар кардани фоизи мукофот аз рӯи ҷамъбасти давра мақсадноктар буда, он бояд мувофиқи дастовардҳои корманд мутавозин муқаррар карда шавад.

Андозаи мукофот бояд, тавре ки маъмул аст, на камтар аз 30%-и музди асосии меҳнат бошад (мувофиқи ақидаи Ф. Тейлор), дар айни ҳол роҳбарони зинаи поён бояд 10-30%, миёна- 10-40%, олии 15-50% бошад.

Самаранокии мукофот бештар бо дуруст интиҳоб кардани нишондиҳандаҳо, тақсимбандии онҳо вобаста бо нақш ва хусусияти воҳиди сохторӣ, дараҷаи вазифа, майлон нисбат ба саҳми воқеӣ ва натиҷаҳои ниҳой, тадбиркорӣ дар баҳодихии дастовардҳои корманд муқаррар мегардад.

Қаноатмандӣ аз кадркунии моддӣ ва сатҳи одилонаи он ташаббуси одамонро ҳавасманд карда дар онҳо садоқат ба ташкилот, ҷалб кардани кормандони навро ба вучуд меоварад.

***Тарзҳои ташкилии ҳавасмандкуниро дарбар мегиранд:***

- Иштирок дар корҳои ташкилот (одатан, иҷтимоӣ);
- Дурнамои дастрас намудани дониш ва малақаҳои нав;
- Ғанӣ гардонидани мазмуни меҳнат (пешниҳоди кори ҷолибтар бо перспективаи инкишофи вазифавӣ ва тахассусӣ).

***Методҳои ахлоқӣ-равонии ҳавасмандкуниро дарбар мегиранд:***

- Ташкили шароите, ки барои ташаккули шароити барои ифтихори тахассусӣ мусоид, ҷавобгарии шахсӣ барои кор (мавҷудияти ҳиссаи маълуми хавф, имконияти комёб гардидан);
- Мавҷудияти даъват, таъмини имконияти ифодаи худ дар меҳнат;
- Эътироф (шахсӣ ва оммавӣ) (тӯҳфаҳои қиматнок, ифтихорномаҳо, тахтаи фахрӣ ва монанди он. Барои хизматҳои махсус – бо орден ва медалҳо, нишонҳои сарисинагӣ, додани унвонҳои ифтихорӣ ва дигар);
- Мақсадҳои олий, ки одамонро барои кори самаранок рӯҳбаланд менамоянд (ҳамагуна вазифа бояд дар худ унсурҳои даъват карданро дошта бошад);
- Муҳити эҳтироми байниҳамдигарӣ, боварӣ ба якдигар.

**Назарияи ҳавасмандкунии Абрахам Маслоу**

Назарияи якуми баррасишаванда бо исми назарияи пайдарҳамии талаботи Маслоу номгузорӣ шудааст. Мазмуни он аз омӯзиши талаботи инсон иборат мебошад. Ин назария қадима ба шумор меравад. Тарафдорони он аз ҷумла, Абрахам Маслоу низ чунин ҳисоб мекунанд, ки предмети равоношиносӣ рафтор, на тафаккури инсон мебошад. Дар асоси рафтор талаботи инсон зӯҳур кардаю онро ба панҷ гурӯҳ тақсим кардан мумкин аст:

- Талаботи физиологӣ, ки барои зинда мондани инсон лозим аст: барои хӯрок, об, истироҳат ва ҳ.к.;
- Талабот нисбат ба бехатарӣ ва боварӣ нисбат ба оянда - муҳофизат аз бехатарии ҷисмонӣ ва дигар хатарҳо аз тарафи муҳити атроф ва боварӣ ба он, ки талаботи физиологӣ дар оянда низ қонеъ карда мешаванд;
- Талаботи иҷтимоӣ - зарурат ба муҳити иҷтимоӣ. Дар муомила бо одамон, эҳсоси «кӯмак» ва дастгирӣ;
- Талабот нисбат ба эҳтиром, эҳтироми муҳит ва кӯшиш барои комёбиҳои шахсӣ;
- Талабот нисбати худифодакунӣ, яъне зарурат ба инкишофи шахсӣ ва татбиқи имкониятҳои худ (замимаи 1.).

**Маслиҳатҳои амалии ҳавасмандкунии дурусти кормандон**

1. Маслиҳатҳои пешомадагонатонро ба назар гиред.
2. Шахсан шуморо чӣ ҳавасманд менамояд?
3. Хоҳишҳои кормандонатонро нисбат ба кор омӯzed.
4. Нисбат ба кор ҳавасмандӣ зоҳир намоед.
5. Омилҳои монешавандаро бартараф намоед.
6. Меҳрубонӣ изҳор намоед
7. Дар ҳавасмандкунии пулӣ боэҳтиёт бошед!
8. Қарор қабул намоед.
9. Дигаргуниҳоро идора намоед.
10. Бартариятҳои онҳоро нисбат ба омӯзиш фаҳмед.
11. Тамосро таъмин намоед.

Ҳамин тавр, барои бақайдгирии ташкилот ва интихоби нақшаи идоракунӣ таҳлили ҳаматарафа талаб карда мешавад. Ба зами ин, бояд ба назар гирифт, ки чӣ тавр фандрайзинг, гирифтани қарз, ҷалби ҳамкорон ва инвесторон ба амал меояд.

#### **5. Асосноккунии техникаӣ.**

Боби мазкур бархурди комплексиро нисбат ба асосноккунии техникаи лоиҳа оид ба тайёркунии ва коркарди маҳсулоти хуч пешниҳод менамояд. Инчунин минбаъд мо дигар навъи коркарди хучро дар асоси технологияи истифодаи комплексии меваи хуч барои истеҳсоли препаратҳои витаминдор тавсиф медиҳем.

### 5.1. Тайёркунӣ ва коркарди хуч.

Навъи мазкури коркард ташкили корро дар се сатҳ дар назар дорад. Дар давраи аввал чамъоварии растанӣ ба амал меояд. Зинаи дуум ташкили чамъоварии мева, коркард ва хушккунии маҳсулот мебошад. Баъд аз ин дар давраи сеюм навъбандӣ, калибргирӣ ва хушк кардаю бастабандии маҳсулотро дарбар мегирад.

#### Чамъоварии меваи хуч.

Ба сифати ашёи хоми доруворӣ меваи хуч – Fructus Rosaero истифода менамоянд. Меваи хучи сагаки Тоҷикистонро шартан ба анвои чанубии камвитамин дохил мекунад, зеро дар он миқдори ками туршии аскорбин мавҷуд аст, аммо ин ҳолат онро камаҳамият намекунад. Мавҷудияти витамини С дар раванди пухтани меваҳои он, инчунин дар давоми нигоҳдории маҳсулот тағйир меёбад. Барои нигоҳдории ҳолати хуч бо мақсади пурра нигоҳ доштани витамини С зарур мебошад, ки дар се масъалаи асосӣ диққатро мутамарказ намуд:

- Муқаррар кардани давраи пухта расидани он, ки дар мева миқдори болотарини витамини С мавҷуд аст.
- Низоми мувофиқи хушккунии меваро ташкил намудан.
- Пайдо кардани методи мувофиқи нигоҳдории маҳсулот.

Бинобар он, ки дар ҷумҳурии Тоҷикистон, ба ғайр аз навоҳии Ашту Исфара меваи хуч дар шакли худрӯй дар кӯҳистон мерӯяд, масъалаи мазкур ба салоҳияти хоҷагии ҷангали кишвар дохил мешавад. Ҳар сол хоҷагии ҷангал миқдори зиёди хучро мувофиқи шартнома гирдоварӣ ва тайёр мекунад.

**Вақти ғунучини маҳсулот.** Олимони ҷумҳурии Тоҷикистон парвариши меваи хучро дар баландии 2500 м аз сатҳи баҳр дар Помири шарқӣ тадқиқу пажӯҳиш кардаанд. Мувофиқи ин тадқиқот миқдори ками витамини С дар хуч ҳосил миёнаи моҳи сентябр будааст. Дар ин давра мева пурра пухта мерасад, ки ин аз намуди зоҳирии он маълум мегардад, зеро ранги меваҳо сурхи баланд шуда ғилзати туршии аскорбини он комил мегардад. Дар давраҳои баъд ғилзати витамини С ба маротиба кам мешавад. Тадқиқот нишон медиҳад, ки баъди як моҳ ғилзати витамини С ба андозаи 20% кам мешавад. Яъне агар дар навъи хучи «Гунт», ки 16 сентябр чида шудааст, 9,2% туршии аскорбинӣ бошад, 17 октябр ғилзати он то 7,8% кам мешавад.

Дигар далели муҳим он аст, ки ғилзати витамини С-ро дар тамоми меваҳо кам мекунад – сармои барвақтӣ мебошад. Аз ин рӯ, ғунучини ҳосил бояд то сармои аввалини тирамоҳ анҷом дода шавад (дар баландии 2000 – 2500 метр аз сатҳи баҳр аз моҳи октябр шурӯъ мешаванд). Ҳамин тавр, меваи хучро аз охири моҳи то октябр чамъоварӣ менамоянд.

Меваи хучро то саршавии сармо чамъ мекунад зеро мевае, ки сарморасида аст, баъди об шудани ях қисми зиёди витаминашро аз даст медиҳад. Меваҳои сармозадаро танҳо он замоне чамъ мекунад, ки агар имконияти онҳоро барои коркард истифода кардани бе обкунӣ бошад,

ки ин ҳолат нигоҳ дошта шудани хуби витаминҳоро таъмин месозад. Ашӯри хомро бояд якбора ба зарфҳо ҷойгир кардан лозим меояд. Зарфи беҳтарини чамбоварии ашӯи доруворӣ, хусусан гулҳо, гулбаргҳо, баргҳо меваҳои обдор ин сабадҳо мебошанд.

Бо мақсади тайёр кардани ашӯи хоми босифат меваҳои пухтарасида, безахм ва солим чамъ карда мешавад. Тавсия дода мешавад, ки меваи нимхоми сахт, аммо сурхи баланд ё норинҷӣ низ чида шавад. Меваи пурра пухта расидаро дастӣ, боэҳтиёт мечинанд, зеро имкон дорад, ки онро пачақ намоед ва ҳангоми хушккунӣ он зуд вайрон мешавад. Меваи хучро пурра бо косагул чидан беҳтар аст, ки он дар болои мева боқӣ мемонад. Ин косагулро баъд аз хушк кардан тоза карда меваро бо дастон месованд. Дар вақти чидани мева тавсия дода мешавад, ки барои аз хорҳо эмин мондан дастпӯшакҳои брезентӣ ва ҳангоми ҷобачокунии ашӯи хом- пешгиракҳои сахти кисаи калондор пӯшидан лозим мешавад.

**Тайёркунӣ.** Дар шӯъбаи кишоварзии шаҳри Норақ ба мо иттилоъ доданд, ки миқдори зиёди хуч дар кӯҳсор мерӯяд, аммо аҳоли онро чамбоварӣ намекунад, зеро харидор надорад. Танҳо дар шаҳри Норақу деҳаи ҳамсои он – ноҳияи Данғара даҳҳо тоннаи меваи онро ғундоштан мумкин аст, агар дар маркази ноҳия нуқтаҳои тайёркунии маҳсулот мавҷуд бошанд ва аҳоли боварӣ дошта бошад, ки хучи чамъкардашонро фурӯхта метавонанд. Ҳамагӣ ҳар сол онҳо то 100 тонна хуч чида, илова ба ин миқдори зиёди онро аҳоли тайёр мекунад.

Дар ҳоҷагии ҷангал таъкид шуд, ки ҳангоми тайёркунии меваи хуч муҳим аст бо ҳар як ҳоҷагии ҷангал гуфтушунид карда шавад. Ба қавли сармутахассиси шӯъбаи рушд ва эҳёи ҳоҷагии ҷангал Иномов Сиддик: «Хуч зиёд аст ва ба он солҳои охир талаб меафзояд. Аммо бояд аҳолиро ҷалб кард. Танҳо дар ҳоҷагии ҷангали Ромит ва бо аҳолии Ромит метавон бештар аз 50 тонна меваи он чамъ карда шавад». Дар даврони шӯравӣ хуч барои корхонаҳои дорусозии ҷумҳуриҳои Россия чамбоварӣ мешуд. Ҳоло бошад, ин бозор то андозае маҳдуд шудааст.

**Ҳосилнокии ин** растании худрӯй аз 0,1 до 1,6 т/га мебошад ва аз далелҳои гуногун, асосан хусусияти ҷой, шароити обу ҳаво ва синну соли анбӯхи он вобастагӣ мегирад. Ба ҳисоби миёна як растанӣ то 4 кг меваи хушк медиҳад. Ҳангоми ҳосили миёна доштани он шахси калонсол дар давоми рӯзи кории 7-соата метавонад то 8-20 кг мева, агар ҳосили зиёд бошад (бештар аз 1 т/га) дар анбӯхи шаклҳои калонмеваи хуч—то 34 кг чида метавонад. Ҳосилнокии меҳнати хуччинонро хеле баланд кардан мумкин аст, агар ҳар гуна воситаҳои истифода шавад: хуччинакҳо, халтаҳо ва дигар.

**Навъбандӣ.** Меваи чидашудаи ба ҷои хушккунӣ овардашударо дар брезент, матоъ ва фарши тоза рехтаю мечинанд, навъгирӣ мекунанд. Растаниҳои дигар, қисмҳои растаниро, ки шифобахш нестанд, аз қисмҳои мурда ва захмӣ, сангу хок ва дигар маҳсулот тоза мекунанд. Баъд хучро дар сабадҳои миёна чамъ карда барои хушккунӣ ва коркард мефиристанд.

**Хушккунӣ.** Меваи хучро дар тафдонҳо, хушккунакҳо тез хушк мекунанд. Ашӯи хоми чидашуда баъди коркарди аввалия бояд зуд хушк карда шавад. Агар хушккунӣ саривақт сурат нагирад, хангоми ашӯи хомро ба шаб мондан, бинобар амали хучайраҳои зинда ва фаъолияти ферментҳо таъсири моддаҳои дар растанибуда давом ёфта (гликозидҳо, алкалоидҳо ва Ҳ.К.), микроорганизм ва замбуруғҳо ташаккул меёбанд ва сабаби пӯсиши мева ва мағорбандии ашӯи хом мешаванд. Бинобар ин вазифаи асосии хушккунӣ иборат аз он аст, ки аз ашӯи хом нами дур карда шуда дар натиҷа фаъолияти зиндамони ва амали ферментҳо барҳам дода шавад. Чӣ қадар хушккунӣ зудтар иҷро гардад, сифати ашӯи хом қадар баланд мегардад.

Онро дар бухориҳо бо ҳарорати 80—90°C хушк мекунанд, то ба оксидшавӣ роҳ дода нашавад ва ё дар сабзавотхушккунакҳо онро зуд - зуд шамол дода, тагурӯ мекунанд. Баъди хушккунӣ меваро аз гулкосоҳо ва дигар ифлосиҳо тоза мекунанд. Ба ғайр аз меваҳои пуррае, ки ифлос номида мешаванд, инчунин меваҳои тозаро ҳам мекунанд. Дар ин ҳолат меваи тару тозаро пеш аз хушккунӣ бо бару дарозӣ реза карда аз онҳо чормағзакҳои мева ва мӯякҳо тоза мекунанд. Меваи хучи нағз хушк кардашуда бояд ранги табиӣ, маззаву бӯйашро нигоҳ дошта ва бештар аз 14% нами дошта бошад, дастони касро касиф накарда хангоми фишордиҳӣ ғучум нашавад, дар таркибаш меваи сиёҳшуда ва ё мағорбаста надошта бошад.

Баромади ашӯи хушк вобаста аз вақти чамъоварӣ, навъи меваи хуч ва дигар далелҳо вобаста аст. Ба ҳисоби миёна аз 100 кг меваи хом то 32—42 кг ашӯи хушки хом ба даст меояд.

Вобаста аз ҳаво ашӯро бо истифода аз гармии табиӣ ё сунъӣ хушк мекунанд ва дар ҳавои хуб бошад - дар ҳавои кушод, офтоб, бом; дар ҳавои бад бошад - хушккунакҳо, бухориҳо, дегдонҳо истифода мебаранд. Растанӣ дар чердаки боми оҳанӣ хуб хушк мешавад, хусусан, агар тирезаи ҳавогардонӣ мавҷуд дошта бошад. Барои хушккунии ашӯи хом чердакҳои фермаҳои чорвопарварӣ мувофиқ нест, ки дар он ҷой ашӯи хом бӯи дигарро гирифта метавонад, инчунин дар биноҳое, ки маводу маҳсулоти дорои бӯи ғализ мебошанд, ядохимикатҳо, порухҳои минералӣ ва Ҳ.К. хушк кардани меваи хуч муфид нест.

Қадвали 3. Рӯихати таҷҳизоти зарурӣ барои ташкили коргоҳи чамъоварӣ ва тайёр кардани меваи хуч.

Номгӯи таҷҳизот ва сомоти-олот	Миқдор	Нархи воҳид	Нарх бо долл. ИМА
тарозуи 1 тоннагӣ барои коргоҳ ва нуқтаҳои тайёркунӣ.	6	500	3000
Тағора, сатил ва бел (барои нуқтаҳои тайёркунӣ)	5 компл.	20	100



тафдон	1	4000	4000
Фитаи транспортури барои навъгирӣ	1	2000	2000
Дастгоҳи кафшерӣ, дӯзандагӣ барои халтаҳо	1	1000	1000
Паллетҳо	30	20	600
Аробаи вилкагӣ	1	1000	1000
Таҷҳизоти лабораторӣ, даста	1	2000	2000
Ҷамагӣ:			13700

## 5.2. Тайёр кардани нӯшобаи хуч.

Коркарди хуч дар Тоҷикистон ҳоло асосан аз тайёр кардани нӯшобаи хуч иборат аст. Нӯшоба қариб бо як рецепт тайёр карда мешавад, ки дар он нӯшоба зинаи омодакуниро мегузаранду тақсон мешавад. Ба он қанд низ илова мекунанд. Мувофиқи талаботи ГОСТ, нӯшобаҳои тайёр бояд ба зарфҳои комилан маҳкамшаванда рехта шаванд. Одатан он ба зарфҳои шишагини 0,5 литра ва ё тетрабрик ва ё PET-зарфҳо рехта мешавад, ки ҚММ «Элита – Истаравшан» мекунад.



Расми 1. Маҳсулоти ҚММ «Элита-Истаравшан»

Чадвали 4. Рӯйхати таҷҳизоти зарурӣ барои ташкили коргоҳи тайёр ва рехтани нӯшобаи хуч ба зарфҳои ғунҷоиши 0,5 л.

<b>Номгӯи таҷҳизоти сомон-олот</b>	<b>Миқдор, дона</b>
Вибромиз барои андозагирӣ ва пурра тоза кардани ашёи дорои транспортери фитай	1
Мошини обпошӣ барои меваи хурду миёна	1
Мошини шустушӯӣ - бодбезӣ	1
Конвейери навъгирӣ	1
Конвейери ашёдиҳӣ бо ҷойгоҳҳои резинӣ	1
Конвейери додани зарфҳо	2
Дастгоҳи нӯшобапуркунӣ	1
Дастгоҳи тайёр кардани нӯшоба бо ҷойгоҳи дуқабата	1
Дастгоҳи тайёр кардани об	1
Мошини маҳкамкунӣ	1
Мошини стерилизатсия барои зарфҳои шишагин	1
Ҷойгоҳи стерилизатсия барои зарфҳои шишагин	1

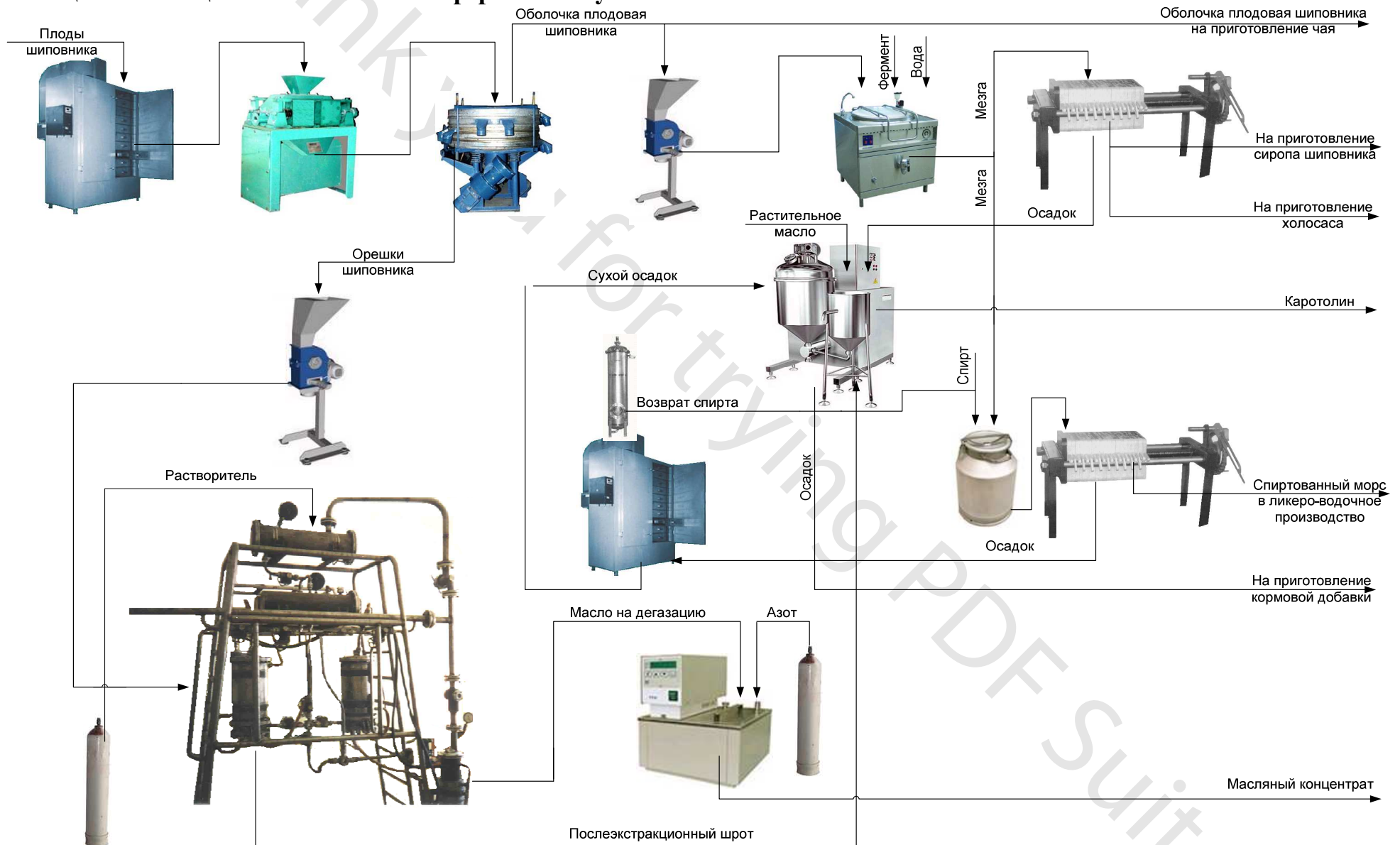
Нархи хати комили истехсоли нӯшобаи хуч бо интиқол ва гумрукикунонӣ то ба ҷумҳурии Тоҷикистон бештар аз 100,000 доллари ИМА –ро ташкил медиҳад.

Дар ҳолати зарурат ва мушкилот ҳангоми ҷустуҷӯ, воридот, лоиҳагирӣ ва васлкунии таҷҳизот, ҷустуҷӯ ва дизайни маводи бастабандӣ, коркарди ҳамагуна шартҳои техникӣ ва дигар амалҳо метавонед, ки ба ҶММ «Маркет плюс», нишони ш. Хучанд, кӯчаи Ленин 85-а, телефон: 992 92 7704522 ([www.marketplus.org](http://www.marketplus.org)) муроҷиат карда шавад.

### **5.3. Коркарди комплекси**

**Комплекси технологӣ бо хати коркарди** комплекси меваи хуч мебошад. Мазмуни технология дар он аст, ки тақсимои меваи хушки хучро анҷом медиҳад. Тақсими пӯсту тухмӣ низ анҷом дода мешавад. Аз пӯстлохи он

# Накшаи 1. Накшаи комплексной переработки хуч.



қиёми витаминӣ, нӯшобаҳо барои кӯдакон ва шахсоне, ки дорои бемори диабет қанданд, тавлид мегардад. Аз пӯсти он доруҳои “Karotolin” ва “Holosas” тавлид карда мешавад.

Аз тухмии он бо роҳи усорагирӣ бо маҳлулқунандагони органикӣ маводи тиббии «Равған хуч» истеҳсол мекунад.

Партовҳо ва кунҷораи баъди равғанкашӣ аз тухмии хуч мондари ба хӯроки ҳайвоноти мӯинадор ҳамчун маводи ғизоӣ илова мекунад.

**Хати технологияи коркарди комплекси хуч чандин бахшхоро дарбар мегирад:**

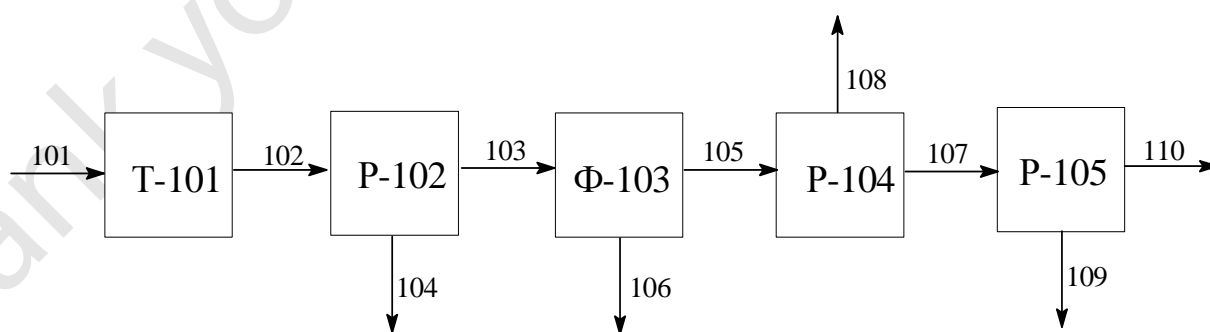
- Тайёр кардани ашёи хоми коркардшаванда.
- Истеҳсоли нӯшоба.
- истеҳсоли қиёми витаминӣ аз хуч.
- истеҳсоли равғани хуч.
- истеҳсоли маводи ғизоӣ барои ҳайвоноти мӯина.

### 5.3.1. Коркарди маҳсулот. Тайёр кардани витамини С.

Коркарди меваи хуч бо витамини С истеҳсолоти қимати инвеститсияи калон талабқунанда буда, нисбатан пешбинишаванда дар талаботи техникӣ мебошад. Аммо мо мехостем хонандаро бо давраи технологияи он, ки дар поён бо нақшаи 1 ифода ёфтааст, шинос намоем.

Меваи хучро бо элеватор (Т-101) ба диффузор (Р-102) мерасонанд (харорат 70—75° С). Шарбати диффузиони аз софкор-пресс (Ф-103) ба дастгоҳи буғқунии секорпуса мефиристанд (Р-104), ки дар он шарбатро то зичии 60% ғафс карда баъд ба хушқунаки пошдиҳанда мефиристанд (Р-105) то ки концентрати витамини С –и хокашакл пайдо шуда он ба ҳаб табдил дода шавад.

**Нақшаи 1. Нақшаи ҷараёни истеҳсоли витамини С.**



**ки дар он:** номи дастгоҳҳои нақшаи технологӣ чунинанд:

Т-101	Элеватор
Р-102	Диффузор
Ф-103	софкор-пресс

P-104	Дастгоҳи буғкунии секорпуса
P-105	Хушккунаки пошдиҳанда
101=102	Меваи хуч
103	Шарбати диффузорӣ
104	Жом
105	Шарбати софкоришуда
106	Гӯшти меваи софкоришуда
107	Маҳлули концентратии витамини С
108	Конденсат.
109	Обе, ки ҳангоми хушккунӣ буғ карда шудааст.
110	Витамини С.

### Ҳисоббарории моддии истеҳсолоти витамини С.

Маводи аввалия:

Маҳсулнокии солона, G	10 т/сол
Миқдори рӯзҳои корӣ, n	330
зиёнҳо:	
Дар хушккунӣ	1%
буғкунӣ	3%
софкунӣ	2%
диффузия	2%
Концентратсияи маҳлул барои буғкунӣ	0,5%
Намнокии меваи хуч	60%

1. Маҳсулнокии шабонарӯзӣ:

$$G_c = \frac{G}{n}, (1)$$

$$G_c = \frac{10000}{330} = 30,3 \text{ кг / сут}$$

2. миқдори витамини С, ки барои хушккунӣ бинобар зиёнҳо ворид мешавад:

$$G_{C1} = \frac{30,3 \cdot 100}{99} = 30,61 \text{ кг / сут}$$

Миқдори зиён дар хушккунӣ:

$$G_{суш} = G_{C1} - G_C \quad (2)$$

$$G_{суш} = 30,61 - 30,3 = 0,31 \text{ кг / сут}$$

3. Миқдори обуро, ки барои хушккунӣ истифода мешавад, ҳисоб мекунем:

$$G_1 = \frac{30,61 \cdot 100}{60} = 51,02 \text{ кг / сут}$$

$$G_{BC} = 51,02 - 30,61 = 20,41 \text{ кг / сут}$$

4. Миқдори витамини С, ки барои бугкунӣ бинобар зиёнҳо ворид мешавад:

$$G_{C2} = \frac{30,61 \cdot 100}{97} = 31,56 \text{ кг / сут}$$

Зиён дар бугкунӣ:

$$G_{вып} = G_{C2} - G_{C1} \quad (3)$$

$$G_{суш} = 31,56 - 30,61 = 0,95 \text{ кг / сут}$$

**5. барои бугкунӣ маҳлули 0,5%-и мерасад. Аз ин шароит миқдори оби барои бугкунӣ воридшаванда ҳисоб карда мешавад:**

$$G_{ж} = 10466 - 6279,6 - 32,86 - 332,3 = 3821,35 \text{ кг / сут}$$

Ҷадвали 1. Ҷараёни мавод дар раванди коркарди комили меваи хуч

	101		102		103		104		105	
	кг/сут т	%	кг/сут т	%	кг/сут	%	кг/сут	%	кг/сут	%
Хуч	10466	100	10466	100						
Об					6279,6	94,52			6279,6	99,5
вит. С					32,2	0,48			31,56	0,5
Гӯшти					332,2	5				

мева										
Жом							3821,3 5	99,98		
Зиёнҳо							0,66	0,02		
Чамъ:	1040 6	100	1046 6	100	6644	100	3822,0 1	100	6311,1 6	100

давом

	106		107		108		109		110	
	кг/сут	%	кг/сут	%	кг/сут	%	кг/сут	%	кг/су т	%
Хуч										
Об			20,41	40	6259,2	99,9 8	20,41	98,5 5		
вит. С			30,61	60					30,3	10 0
Гӯшти мева	332,2	99, 8								
Жом										
Зиёнҳо	0,64	0,2			0,95	0,02	0,31	1,45		
Чамъ:	332,84	100	51,02	100	6260,1 5	100	20,71	100	30,3	10 0

Чадвали 3. Тавозуни моддӣ

ХАРОҶОТ ШУДААСТ:		ГИРИФТА ШУДААСТ:	
Номгӯй	Масса, кг	Номгӯй	Масса, кг
<b>Б. ашёи хом</b>		<b>А. маҳсулоти ниҳой:</b> Витамин С	30,3
Хуч	10466	<b>Б. партовҳо</b>	

		Об	6279,6
		Жом	3821,35
		Гӯшти мева	332,2
		<b>В. зиёнҳо:</b> Витамини С	2,5
ҶАМЪ:	10466	ҶАМЪ:	10466

### 5.3.2. Коркарди маҳсулот. Истеҳсоли рағғани хуч

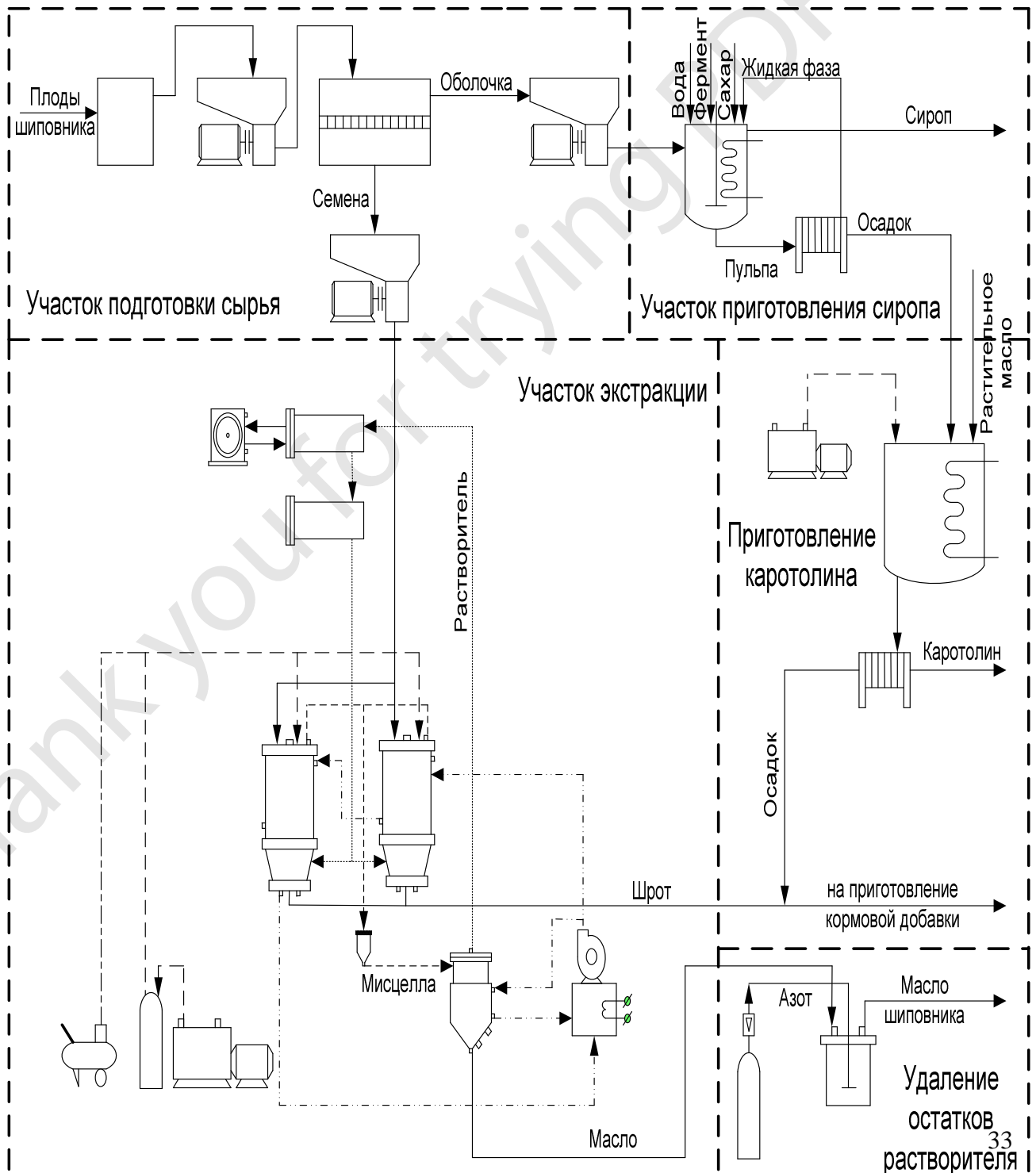
**Зинаи якуми тайёр кардани ашёи хоми коркардшаванда**  
ин зина таҷҳизоти истеҳсолиро барои коркарди пешакии ашёи хом дарбар мегирад (таҷҳизоти хушккунӣ, резакунӣ ва ҳ.к.).

**Истеҳсоли рағғани хуч** насбкунии таҷҳизоти усоракунӣ ва дегазатсияи маҳсулоти тайёрро дарбар мегирад.

Азот



**Нақшаи 2. Нақшаи ҷойгиркунии таҷҳизоти коргоҳи коркарди комплекси мевани хуч.**



Зинаи дигари он иборат аст, аз тозакунии равған, ки дар ин зина маводи иловагии маҳсулот тоза карда мешавад. Дар зинаи якуми тозакунии равғанро дар давоми якчанд рӯз такшон мекунанд, баъд қабати якуми онро мегиранд. Дар зинаи дуюм равған аз қифи пластикии дорои маводи худи софкор соф карда мешавад. Зинаи сеюму ниҳой-гарм кардани равған барои он, ки намии он бӯғ шуда бактерияҳои он нобуд карда шаванд.

**Бастабандӣ ва нигоҳдории равған.** Барои бастабандӣ контейнерҳои тоза хушк истифода мегардад, то ки талхшавии он кам шавад. Дар зарфҳои шишагин ва ё зарфҳои пластикии рехтани он бештар мувофиқ мебошад. Бештар он аст, агар контейнерҳо торик буда дар қуттиҳои торик нигоҳ дошта шаванд. Мӯҳлати нигоҳдории равған аз 6 то 12 моҳ дар ҷои сард буда ва аз шӯи офтоб дур бояд бошанд.

### **Чойгиршавии бизнес.**

Интиҳоби чойгиршавии бизнес бояд қатъиян ба манбаи ашёи хом наздик буданро, дар ҳолати мо наздикӣ ба меваи хучро дар назар дошта бошад. Бинобар он, ки ҳоло истеҳсоли хучи парваришёфта нисбат ба ҳаҷми чамбоварии хучи худрӯй хеле кам аст, истеҳсоли мазкурро дар қисми шарқии вилояти Хатлон бояд ба роҳ монда шавад. Дар оянда чойгиршавиро аз нигоҳи тамаркузи ҳаҷми истеҳсоли хучи парваридашуда баррасӣ кардан мумкин аст. Аммо, ҳатто ҷои чойгиршавӣ аз нигоҳи инфраструктура интиҳоб мегардад.

Ҳангоми интиҳоби чойгиршавии истеҳсолоти коркардунонда бинобар вазъияти таъмини барқ дар Тоҷикистон дастрасии доимӣ ба барқ, хеле муҳим аст. Ҳангоми муайян кардани ҷои чойгиршавии он манзили коргарон бояд ба назар гирифта шавад. Дар корхонаҳо бояд дастрасӣ ба об, канализатсия барои шӯстани маҳсулот ва талаботи гигиенӣ – санитарии коргарон таъмин карда шавад.



Расми 2. Нектари хучи тайёр барои фурӯш.

Барои истехсолот бинои худӣ ва иҷораро истифода кардан мумкин аст. Сохтмони коргоҳҳо дар асоси хати камиқтидор тӯлонӣ набуда, мӯҳлати босуръати баргаштани воситаҳои гузошташударо таъмин мекунад. Коргоҳ дар корпуси андозааш 12,0x30,0 бо баландии бино то андозаи 4,8 м ҷойгир карда мешавад.

Хонаҳои мазкурро чунин таҷҳизонидан лозим мегардад:

1. анбори ашёи хоми воридшаванда (барои меваи хуч, қанд, зарфҳо ва дигар ТМЦ алоҳида);
2. анбори маҳсулоти тайёр;
3. бинои истехсолӣ барои татбиқи истехсолот;
4. бино барои лаборатория;
5. коргоҳи идорӣ;
6. биноҳои маишӣ (ҷои либоскашӣ, ҳочатхона, душхона, хонаи гигиенӣ - беҳдоштӣ);
7. постгоҳ.

Ҷамаи ин масъалаҳоро бояд ҳангоми тармими бино бояд ба назар гирифт.

Барои истехсолот бинои ба талаботи санитарӣ-гигиенӣ ҷавобгӯ, бо оби ошомиданӣ таъмин, дорой канализатсия зарур аст, ки он бояд тармим карда шавад. Дар бино бояд барои хати коркард ҷойи кифоя бошад, инчунин бояд барои бастбандону навъгирон низ ҷой мавҷуд бошад.

#### **Шароити санитарӣ-гигиенӣ истехсолот ва нигоҳдорӣ.**

Шароити санитарӣ-гигиенӣ бояд ба меъёрҳои истехсолоти ғизо мувофиқ бошад. Тозагии бино, хати истехсолот, хати коркард ҳармоҳа ва аз санҷиши тиббӣ кормандон ҳар 6 моҳ мегузаранд. Биноҳои дар беруни аз истехсолот мавҷуд буда тармими асосӣ металабанд.

#### **Ашёи хом, маводи бастабандӣ.**

Барои истехсоли маҳсулоти босифат зарур аст, ки ба ашёи хоми воридшаванда аҳамият дода шавад. Ҷамчунин бояд бо аҳоли ва нуқтаҳои тайёркунии оид ба мавсими хуччинӣ гуфтушунид бояд анҷом дода шавад. Бояд зарфу халтаҳои гардон дастрас шавад. Меваи хуч мувофиқи ГОСТ 1994-93 ба халтаҳои массаи на бештар аз 25 кг ҷойгир карда шавад. Халтаҳо маводи гардишӣ ва бастабандӣ мебошанд.

Ба ғайр аз ин, сарчашмаи ашёи хом метавонад бозорҳои яклухти Исфара ва ё Истаравшан бошанд. Танҳо ба бозорҳои Истаравшан меваи хуч аз шаҳри Душанбе (чануби Тоҷикистон), навоҳии Ашт, Шахристон, Ғонҷӣ ворид мегарданд. Ба ғайр аз ин миқдори зиёди меваи хуч аз Қирғизистон, Ўзбекистон ворид карда мешавад. Ба замми ин савдогарони ин бозорҳои яклухтфурӯшӣ таъкид кардаанд, ки трендҳо дар фурӯш тағйир ёфтаанд. Агар пеш харидорони асосии хуч содиркунандагон бошанд, ҳоло бештар самтгирӣ ҷониби коркардкунандагони маҳаллӣ мебошад.

Масалан, танҳо дар ҚММ «Элита – Истаравшан», ки аз соли 2002 ин чониб нӯшоба истехсол мекунад, ҳоло қариб 3 тонна меваи хучро дар як сол ҷамъоварӣ карда, дар ояндаи наздик коркарди ашёи хомро то сатҳи 10 тонна мерасонанд.

### **Кормандон.**

Ташкили раванди мазкур ташкили нуқтаҳои тайёркуниро дар чанд ноҳия, таълим додани кормандон бо методҳои қабул ва муқаррар кардани сифати ашёи қабулшаванда зарур аст. Ҳамин тавр бояд таълими методҳои нигоҳдории босифат, инчунин хушккунии пурраи ашёи хом барои пешгирии пайдоиши мағорбандӣ ва аз даст рафтани сифат ташкил карда шаванд. Нуқтаҳои тайёркунӣ хонаҳои кормандон мешавад, ки иловапардохти то 30 долларро меҳақад. Пардохт ба ин кормандони нуқтаҳои тайёркунӣ корбайъ анҷом дода шудааст, бинобар миқдору сифати ашёи хоми пешкашшаванда. Ба нуқтаҳои мазкури тайёркунии маҳсулот барои тайёркунии хуч ба аҳоли пешпардохт дода мешавад.

Гирдоварандагони меваи хуч аз ҷумлаи аҳолии маҳаллии бекор чалб карда шуда асосан аз ҳисоби занон ва ҷавонон мебошад, ки хучро чида ба нуқтаҳои ташкилшудаи қабули ашёи хом бурда месупоранд. Маълумот оид ба нуқтаҳои мазкур, ҷойгиршавӣ, нақшаи кор, нархгузорию он аз тариқи низоми маҳаллии огоҳонӣ, аз ҷумла клуб, ҷойхона, инчунин аз тариқи ҷамоат ва кумитаҳои маҳаллӣ паҳн карда мешавад.

Барои истехсолот қабули кормандоне, ки миқдорашон вобаста аз ҳаҷми истехсолот мебошад, талаб карда мешавад. Дар поён ҷадвали бастии намунавӣ оварда шудааст.

Ҷадвали 5. Намунаи ҷадвали басти

Номгӯи вазифа	Миқдори он Ҳангоми пурра ба кор андохтани корхона	Музди меҳнат бо сомони	ФОТ дар як моҳ (сомони)
Директор	1	1000	1000
Таъминот ва маркетинг	1	875	875
Сармуҳосиб	1	500	500
Технолог/лаборант	1	500	500
Инженер/механик	1	500	280
барқчӣ	1	220	220
ронанда	1	200	200
Техничка	1	120	120
муҳофиза	1	300	300
<b>Ҷамъ кормандони доимӣ</b>	<b>9</b>		<b>3995</b>
Коргарони коргоҳ	аз 3 то 12	300	
боркашон	аз 1 то 3	300	
<b>Ҷамъ кормандони мавсимӣ</b>	<b>15</b>		<b>3900</b>

<b>ҳамагӣ</b>	<b>24</b>	<b>7895</b>
ҳисоббарориҳои ФСЗН - 25%		<b>1973,75</b>
Ҷамъ хароҷот ба музди меҳнат		<b>9868,75</b>

Ба хароҷот барои нигоҳдориҳои қувваи корӣ музди меҳнат ва ҳисоббарориҳо ба онро дар назар дорад.

Қувваи корӣ тамоми сол мавҷуд аст. Ҳавасмандкунии он нисбат ба меҳнат иборат аз музди меҳнат, ҷойи кори мувофиқи устувор мукофотҳо мебошад. Хароҷотҳои иловагии корхонагӣ иборат аз хароҷот барои ба анборхона ҷойгиркунонии маҳсулот, муҳофизати он ва сигнализатсияи корхона мебошад.

Интиқоли маҳсулот:

- ашёи хом: бо мақсади интиқоли ашёи хом истифода аз нақлиёти ашёи хом.
- кормандон: дар ҳоле, ки агар кормандон аз ҷойи кор дур зиндагӣ кунанд, бояд интиқоли кормандон бо нақлиёти худӣ ё иҷоравӣ ташкил карда шавад. Ё ин ки маблағи мазкур бояд ҷуброн карда шавад.
- кормандон: дар ҳолате, ки агар кормандон аз ҷойи кор дур зиндагӣ кунанд, бояд интиқоли кормандон то ҷойи кор ва аз ҷойи кор бо нақлиёти худӣ ё иҷора ташкил карда шавад.
- маҳсулоти тайёр: то Федератсияи Россия маҳсулот бо вагонҳои муассисаи роҳи оҳан ва ё дар контейнерҳои роҳи оҳан интиқол дода мешаванд. То маҳали роҳи оҳан ва баъди он маҳсулот аз тариқи нақлиёти автомобилӣ (КАМАЗҳо) интиқол дода мешавад. Ашёи хом бо нақлиёти худӣ интиқол дода мешавад, ки он барои фурӯш дар бозори дохилӣ мавҷуд мебошад.

## 6. Таҳлили молиявӣ.

Фаъолияти пеш аз оғози кор то аввали истехсолоти бастабандӣ ва ҳам нӯшоба хароҷоти мазкурро металабад:

№	Номгуи хароҷот	нарх, бо долл.	эзоҳ
1	Иҷораи ҷойи кори асосӣ дар вақти васлкунӣ ва тармим	1,000	эзоҳи 1, дар поён
2	Харидориҳои таҷҳизот (хароҷоти камтарин)	13700	Барои ташкили коргоҳи тайёркунӣ ва коркарди аввалияи хуч.
	харидориҳои контейнер ба сифати	1,000	

	анбор		
	Музди меҳнати кормандон (давраи қабул, омӯзиш, ба баҳрабардорӣ баромадан).	500	Таркиби нопурра – 1 моҳ
	Ҳамагӣ хароҷоти пеш аз амалиётӣ	16200	

- эзоҳи 1: бино метавонад дар соҳибият бошад, барои хариду тайёркунии он бештар аз 50,000 доллар тақозо мегардад.
- Рӯйхати таҷҳизоти камтарин барои тайёр ва навьбандии хуч дар боло оварда шудааст.
- Барои харидории таҷҳизоти комплексӣ ва барои истеҳсоли витамини С, истеҳсоли равған, инчунин ба зарфҳои чакана рехтани он инвестицияҳо барои таҷҳизот маблағи бештар аз 300,000 доллари ИМА-ро талаб мекунад.

Яъне, маблағи зарурӣ барои ба кор андохтани бизнес 16200 долларро ташкил карда, маблағи сармояи гардон 50,000 долларро барои харидани ҳаҷми контейнерии хуч барои содирот ташкил медиҳад. Маблағи умумии камтарини барои оғози бизнес мавриди зарурат 61,200 доллари ИМА - ро ташкил мекунад.

Соҳтмони коргоҳи хурди коркардкунанда метавонад баргардони маблағро дар 2 соли охир таъмин намояд. Сабаби ин иборат аз автоматизацияи пасти он, ҳаҷмиҳои нисбатан баланди гардиш буда метавонад. Барои ин бояд суръати тайёркуниро аз як тараф ва маркетинги хуб аз тарафи дигар таъмин карда шавад.

Минбаъд ҳангоми ташкили низоми тамаркузунонии ашъи хом метавон оид ба инвеститсия ба коркарди комплекси он андеша намуд. Аммо баррасии истеҳсолоти витамини С ва ё равғани хуч барои ҳаҷмиҳои додашудаи инвестицияҳо то 100,000 доллари ИМА барои барномаи мазкур ҷолиб нест, бинобар он, ки таҳияи истеҳсолоти муосир оид ба коркарди хуч инвестицияи бештар аз 300,000 доллари ИМА-ро талаб менамояд.

## 7. Хавфҳои амалиётӣ ва қунунгузорӣ.

Истеҳсолот, ҳамчун дигар фаъолияти соҳибкорӣ вобаста бо хавфҳои мебошад, ки онҳо низ бояд идора карда шаванд. Дар поён мо хавфҳо ва амали хавфҳоро ифода менамоем:

Номгуи хавфҳо	Роҳҳои паст кардани онҳо
Гум шудани бор (ғайри имкон)	Суғуртаи бор, кор бо фирмаи озмудашудаи логистикӣ, интиқол додани ҷавобгарӣ барои

будани ёфтани гунаҳкор) бинобар уBUR кардан аз сарҳадҳо	бор ба харидорон
Ашёи бесифат	Бастани шартномаи расонидани ашёи хом бо хочагиҳои деҳқонӣ. Назорати сифати маҳсулот дар давраи дохилшавии он.
Ашёи хоми бесифат	Таҷҳизонидани лаборатория, риояи технология, қабул кардани технолог, ашёи бесифат, риояи меъёрҳои истеҳсолот, татбиқи низоми ХАССП
Набудан и харидорон	Таҳлили маркетингӣ. Бастани шартнома барои воридкунӣ. Стратегияи маркетингӣ.
Қаъ кардани нерӯи барқ	Муҳим он аст, ки бинои коргоҳ дар дастрасӣ бо нерӯи барқ қарор дошта бошад. Инчунин зарур аст, ки барои татбиқи истеҳсолот харидории генератори электрикӣ лозим мешавад, то ки ҳангоми нерӯи барқро қаъ кардан ба қор бурда шавад.
Манъи дастрасӣ ба фурӯш, конфискатсияи бор аз тарафи мақомоти	Бақайдгирии маҳсулот дар Стандарти давлатӣ, имконият дорад, ки риоя ва бақайдгирӣ дар СЭС, карантини давлатӣ, татбиқи ISO 22000

Хавфи қонунгузорӣ мавҷуд нест.

Хулоса оид ба асосноккунии техникӣ-иқтисодӣ

Бо тадқиқоти мазкур таҳлили имкониятҳои татбиқи барнома оид ба истеҳсоли меваи хуч дар ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи намояндагони Бизнеси хурду миёна аз тариқи асосноккунии техникӣ-иқтисодии барнома сурат гирифтааст.

Дархосткунандаи таҳлили мазкур созмони Hilfswerk Austria International дар ҳамкорӣ бо Ассосиатсияи илмӣ-Техникии зиёиён лоиҳаи «Дастгирии коркарди маҳсулот аз тарафи Корхонаҳои хурду миёнаи Тоҷикистон» мебошад, ки аз ҳисоби маблағҳои Иттиҳоди Аврупо татбиқ гардидаю аз рӯи барномаи “Central Asia – Invest” татбиқ менамоянд.

Хуч – растании парваридашуда ва ё худрӯй бо гулҳои оддӣ ё пар-пар мебошад. Хуч ба оилаи садбарггулҳо дохил шуда буттаи бисёрсолаи баландиаш аз 0,5 то 7 метр мебошад. Он аз 3-солагӣ мева мекунад. Дар баҳор ва ё аввали тобистон гул мекунад. Меваи хуч шакли саққошакл, шишамонанд ва ё нокмонанди суфта дошта, ранги сурхи баланд, норинҷии сурх дорад. Меваи он миқдори зиёди тухмиро дорад. Ранги меваҳои пухтаи он-зарди сурхтоб ва ё сурхи сиёхтоб мебошад. Девораҳои дарунии гулкӯса дорои мӯякҳои зиёди саҳт мебошанд. Меваи он дар моҳҳои август – октябр пухта мерасад.

Дар илм бештар аз 400 навъи хуч, маълум аст, ки дар вилояти мӯътадил ва субтропикии нимқурраи шимолӣ аз Баҳри Миёназамин то Ҷимолой паҳн шудааст. Дар Тоҷикистон 18 навъи хуч мавҷуд аст. Хучи худрӯй дар нишебиҳои кӯҳ, харсангҳо, ғорҳо ба шакли анбӯҳ мерӯяд. Ҷамагӣ ҳар сол хоҷагии ҷангали Тоҷикистон то 100 тонна хуч, илова ба ин як миқори онро аҳоли тайёр мекунад. Ҳосилнокии анбӯҳи худрӯи он аз 0,1 то 1,6 т/га буда, аз факторҳои гуногун вобаста мебошанд, ки асосии он вобастагӣ ба хусусиятҳои маҳал, иқлими сол ва синну соли анбӯҳ ба шумор меравад. Ба ҳисоби миёна як растанӣ то 4 кг меваи хушк дода метавонад.

Меваи хуч, ки дар Тоҷикистон хеле маъмул аст (хучи сагак), витамини С (0,1—0,2% бо вазни хушк) дорад. Хучи сагак ҳоло аз тарафи фермерон дар тамоми ҳудуди Тоҷикистон парвариш шуда, аммо бештар аз ҷама дар вилояти Суғд ба мушоҳида мерасад (хусусан дар ноҳияҳои Ашту Исфара). Онро дар атрофи майдонҳо, боғҳо мекоранд. Аммо ба миқдори зиёд он дар шакли худрӯй дар кӯҳсор дида мешавад.

Меваи хучи Тоҷикистонро шартан ба навъи ҷанубии камвитамин мансуб медонанд, зеро миқдори ками туршии аскорбин дорад, аммо ин ҳолат онро камаҳамият намекунад. Ғилзати витамини С ҳангоми пухтани меваи он, инчунин дар вақти нигоҳдорӣ дигар мешавад. Миқдори миёнаи туршии аскорбин дар меваҳои хушк хучи ба коргоҳҳои витаминӣ воридшаванда 1200—1500 мг % буда, дар ибтидо меваро асосан аз рӯи ғилзати туршии аскорбини он арзёбӣ мекардаанд. Аммо тадқиқоти минбаъда нишон додааст, ки дар меваи хуч дигар витаминҳо низ ҳаст. Ҷамин тавр таркиби каротиноидҳои меваҳо омӯхта шуд. Дар



натичаи таҳлил дар меваи хучи таркиби маводи флавоноидӣ (витаминоҳои гуруҳи Р) ошкор шудаанд: кверцетин, кемпферол, изокверцитрин. Аз моддаҳои антоцианӣ цианидин ошкор шудааст. Инчунин меваи он аз витаминҳои В<sub>2</sub>, К, Р, Е, рағани чарбӣ, қанд, моддаҳои пектинӣ, туршиҳои органикӣ бой мебошад. Хуч дар соҳаи тибб васеъ истифода мешавад. Аз меваи хучи май усора, қиём, ҳаб, таблетка, драже ва дигар мавҳсулоти тиббӣ тайёр мекунанд. Меваи хуч ба таркиби давои зиддиастмай-микстураи Трасков таркибҳои витаминӣ ва поливитаминӣ дохил мешаванд; бештар онро ба шакли обмахлул барои табобати ҳонагӣ истифода мебаранд. Ба ғайр аз он аз меваи хуч рағани хуч ва каротолин истеҳсол мекунанд. Камтар меваи хучро барои истеҳсоли холосас, галаскорбин ва туршии аскорбин ба кор мебаранд. Меваи хучро чунин истифода мебаранд:

1. ба шакли тару тоза ҳамчун чой ва ё нӯшоба ва ё шарбат;
2. меваи хушки хучи сагак барои истеҳсоли доруи «Холосас»;
3. ба шакли обмахлул, усора ва қиём;
4. хуч ба таркиби маҳлулҳои витаминӣ ва поливитаминӣ ва микстураҳои Трасков дохил мешавад;
5. ҳамчун воситаи поливитаминӣ ҳангоми гипо- ва авитаминоз, бемориҳои вобаста ба талаботи зиёди бадан ба витаминҳо истифода мегардад;
6. обмахлул, қиём, чой аз меваи хуч;
7. хучи сагак пайванди хубест барои растаниҳои боғӣ ва сохтани деворҳои зинда;
8. тайёркунии рағани хуч;
9. тайёркунии хокаи меваи хуч;
10. дар саноати қаннодӣ барои тавлиди ранги зебои норинҷӣ истифода мешавад.

Таҳлили маркетингӣ - бозоршиносӣ нишон дод, ки дар ҷумҳурии Тоҷикистон истеҳсоли коркарди меваи хуч дар ҳолати оғозӣ қарор дорад. Пеш аз ҳама, сабаб он аст, ки оғози коркарди он, парвариш, гармхонаи ниҳолҳо нав оғоз шуда истодааст. Дар шароити Тоҷикистон чидани он, шӯстани он, калибровка ва бастабандии хучро барои содирот, коркарди комилро бинобар мавҷуд будани инвеститсияи калон ташкил кардан мумкин аст. Ҳоло хучро содир кунанд ҳам, ҳаҷми онро метавон хеле зиёд афзоиш дод.

Нархсозӣ ба хуч вобаста аз факторҳои гуногун аст, аммо нархи он асосӣ аст. Нархи фурӯши он дар Тоҷикистон дар нуқтаҳои тайёри 5-7 сомонӣ, дар бозорҳои чакана ва яклухтфурӯшӣ то 8 сомонӣ мебошад. Ҳангоми харид аз чинандагон/тайёркунандагону фермерон ба нарх таъсири худро мерасонад. Асосан давраи харид баъди пухтану хушк кардани ҳосил дар моҳи октябр то охири сол фаро мерасад. Меваи хушки он то 2 сол дар шароити мусоид нигоҳ дошта мешавад.

Таҳлили қонунгузорӣ нишон медиҳад, ки чунин намуди бизнес дар 3 рӯз ба қайд гирифта мешавад. Бо вучуди он, ки шакли созмондиҳии он

ба афзалиятшумории маблағгузoron иртибот мегирад. Дар таҳлилу баррасии пешниҳоднамудаи мо намунамисоли сохтори ширкат оварда шудааст ва дар ҳолате ки ташаккулёбии он мебоист, ки дар ибтидо аз рӯи сохтори ширкати мазкур сурат мегирифт.

Таҳлили асосноккунии техникӣ нишон медиҳад, ки татбиқшавии лоиҳаи он танҳо аз рӯи тайёркунӣ ва коркарди маҳсулоти хуч имкон медиҳад, ки он ба роҳ монда шавад. Маҳсулоти намуди мазкур зарурати оmodасозии марказҳои ҷамъоварии маҳсулотро дар якҷанд навоҳии кӯҳӣ ба миён меоварад ва ҳамчунин сафарбаркунии гирдоварандагони маҳсулотро аз ҳисоби аҳоли дар назар дорад. Ба зами ин технологияи истифодаи комплекси маҳсулоти хучдор барои истеҳсолоти маводи дорувории витаминдор, бо шомили витамини С, рағани хуч нишон медиҳад, ки дар ҳудуди маблағгузории 100,000 доллари ИМА амалӣ намудани лоиҳаи мазкур аз имкон берун мебошад. Интиҳоби дурусти ҷойгиршавии бизнес мебояд, ки наздиктарин масофара ба ашёи хом, дар мавриди мазкур ба тайёркунии маводи хучдорро ба эътибор гирад. Аз сабаби он, ки дар замони муосир истеҳсолоти хучи парваришшаванда нисбат ба ҳаҷми гирдоварии растании худрӯи он хеле паст мебошад, ки ин намуди истеҳсолотро метавон дар қисматҳои шарқии вилояти Хатлон ба роҳ монд. Дар оянда макони ҷойгиршавии он аз рӯи нукта назари тамаркузи ҳаҷмҳои истеҳсолоти хучи парваришшаванда мебояд баррасӣ карда шавад. Бобати истеҳсолоти босифати маҳсулот зарур аст, ки тавачҷӯҳи бештар ба маҳсулоти ашёи хоми воридшаванда нигаронида шавад. Ҳамчунин зарур аст, ки чорабиниҳоро бо аҳоли ва марказҳои маҳсулоттайёркунӣ дар давраи гирдоварии маводи хуч ба роҳ монда шавад. Қувваи коргарӣ дар давоми сол мавҷуд мебошад. Ҳавасмандсозии онҳо ба меҳнат ин музди маоши қобили қабул, ҷойи кории қулай, мукофотпулӣ, устувории фаъолият дарбар мегирад. Ба хароҷоти иловагии корхона ин масрафоти ҷобачогузории мавод дар анборхона, муҳофизати он ва сигнализатсияи бино дохил мешавад.

Таҳлили молиявии имкониятҳои татбиқи лоиҳаи тайёркуни, тозакунӣ, калибргирӣ ва навъгирии меваи хушки хуч нишон дод, ки маблағи воситаҳои барои ба роҳ мондани бизнес 16200 доллари ИМА, маблағи сармои гардон барои хариди ҳаҷми контейнерии хучи содиротиро ташкил мекунад. Маблағи умумии камтарини барои оғози бизнес зарурӣ 61,200 долларри ИМА - ро ташкил менамояд.

Сохтмони коргоҳҳои хурди коркардкунандаи маҳсулот танҳо дар муддати 2 сол метавонад, ки маблағҳоро баргардонад. Ба ҳамаи ин, сабаб автоматиконии суст ва ҳаҷми нисбатан зиёди маҳсулоти гардон мебошад. Барои ин, суръати хуби ҷамъоварӣ аз як тараф ва маркетинги хуб аз дигар тараф зарур мегардад.

Минбаъд ҳангоми дуруст кардани низоми аккумулятсионии ашёи хом оид ба инвестицияҳо ба коркарди комплекси он низ аҳамият дода шавад.

Таҳлилҳо нишон дод, ки лоиҳаи коркарди хуч ҳоло зинаи миёнаи хавфҳои амалиётро дорад, ки таъсирашон аз тарафи менеджменти

ширкат метавонад кам карда шавад. Сабаби асосии кафолат надоштани воридоти ҳамаи ашёи хом бинобар таъсири ҳашароти зараррасон ва ё шароити номусоиди иқлим аст. Ҳавфи қонунгузорӣ мавҷуд нест.

Ба ҳамин тариқ, чунин натиҷагирӣ кардан мумкин аст, ки бизнеси коркард ва басатабандии меваи хуч барои намояндагони ширкатҳои калоне, ки аз дасташон ташкили шабакаи нуқтаҳои маҳсулот тайёркунӣ меояд, дар шароити Тоҷикистон имконоти татбиқшавӣ дорад. Қалб намудани дигар шарикон ба бизнеси мазкур аз нигоҳи таъмини ашёи хом самаранок намебошад.