



Лоиҳа аз ҷониби Иттиҳоди  
Аврупо маблағгузорӣ мешавад

Лоиҳа аз ҷониби  
Hilfswerk Austria International  
амали мегардад

Мавод барои марказҳои захиравии корхонаҳои таълимӣ- истеҳсоли  
дар доираи лоиҳаи «**Дастгирии корхонаҳои хурд ва миёна (КХМ)  
оид ба коркарди маҳсулоти меваю сабзавот дар Тоҷикистон**»  
мураттаб гардидааст.



## **«Таҳлили татбиқшавии лоиҳа оид ба истеҳсол ва маркетинги кавар»**

**Муҳаққиқ: Бахтиёр Абдувоҳидов**

**Ассотсиатсияи Зиёиёни-Илмӣ Техникии Тоҷикистон**  
Ҷумҳурии Тоҷикистон, вилояти Суғд, шаҳри Хучанд, кӯчаи Ленин-85а.  
тел: (992 3422) 62432. Почтаи электронӣ: [asti@sugdinter.com](mailto:asti@sugdinter.com)

Роҳнамои мазкур бо дастгирии молиявии созмони **Иттиҳоди Аврупо**  
**дар доираи барномаи «Центральная Азия - Инвест»** таҳия ва  
нашр гардидааст. Афкори нашрияи мазкур ифодагари ҳатмии сиёсат  
ва мавқеи созмони Иттиҳоди Аврупо намебошад.

**Августӣ 2009**

<b>Мундариҷа</b>	<b>Саҳ.</b>
<b>Муқаддима</b>	<b>3</b>
<b>1. Мақсад, усул ва географияи таҳқиқот</b>	<b>3</b>
<b>2. Таъсифи кавар</b>	<b>4</b>
<b>3. Таҳлили маркетингӣ</b>	<b>11</b>
<b>4. Таҳлили ташкилӣ ва менеҷмент</b>	<b>13</b>
<b>5. Асосноккунии техникӣ</b>	<b>18</b>
<b>6. Таҳлили молиявӣ</b>	<b>25</b>
<b>7. Хавфҳои амалиётӣ ва қонунгузорӣ</b>	<b>26</b>
<b>Хулоса оид ба асосноккунии техникӣ - иқтисодӣ</b>	<b>27</b>
<b>Замимаи 1. Нишонии ширкатҳои коркардкунанда дар Туркия</b>	<b>30</b>

Мухтасарот:

БХМ – бизнеси хурду миёна

ФР– Федератсияи Россия

## Мукаддима

Hilfswerk Austria International дар ҳамкорӣ бо Ассоциатсияи зиёиёни илмӣ-техникии лоиҳаи «Дастгирии корхонаҳои хурду миёна оид ба коркарди маҳсулоти меваву сабзавот дар Тоҷикистон», татбиқ мегардад, ки аз ҷониби Иттиҳоди Аврупо дар худуди барномаи “Центральная Азия - Инвест” маблағгузорӣ шудааст.

Мақсади лоиҳа иборат аз мусоидат ба беҳтар кардани ҳамкориҳои субъектҳои гуногуни агробизнес дар вилоятҳои Суғду Хатлон, аз тариқи ғояҳои нави бизнес, баланд кардани сифати хизматрасонӣ барои дастгирии корхонаҳои хурду миёна, ҷаҳод кардани сектори коркарду бастабандии маҳсулоти ғизоӣ мебошад.

Дар худуди лоиҳаи мазкур дар моҳи июни соли 2009 Ассоциатсияи зиёиёни илмӣ-техникӣ ташаббуси анҷом додани таҳқиқот оид ба таҳлили татбиқшавии лоиҳаи коркард ва маркетинги каварро ба роҳ андохт.

Таҳлили мазкур дар Тоҷикистон бо истифода аз сарчашмаҳои дуҷумдараҷаи маълумот, истифодабарии маълумоти ба дастамада дар Кумита оид ба хоҷагии ҷангали Тоҷикистон, Институти Ботаникаи Академияи Илмҳои ҚТ, ҳамчунин маълумоти нашршуда дар сомонаҳои гуногун анҷом дода шудааст. Объектҳои таҳқиқот, мувофиқи дархости техникӣ, техника ва технологияи истеҳсол, бозорҳои фурӯш ва яклухт анҷом дода шудааст. Инчунин маълумоти зарурӣ аз тариқи интервью ва мушоҳидаҳо ба даст оварда шудааст.

Таҳлили мазкур барои соҳибкорон, намояндагони ассоциатсияҳои хирфавӣ, фермерон-соҳибкорон, коркардкунандагон ва ассоциатсияҳои маркетингӣ, ки масъалаҳои вусъат додани истеҳсол ва маблағгузорию ба навъҳои нави бизнес меомӯзанд, манфиатнок буда фаҳмиши васеи бизнеси «каварро» медиҳад. Қори мазкур дарки масъалаҳои нақшагирии бизнесро содда карда барои қабули қарорҳои дурусти бизнес мусоидат менамояд.

Ҳисоботи мазкур аз 7 қисм иборат мебошад. Дар қисми якум мақсад, усул ва географияи таҳқиқот ифода ёфтаанд. Дар қисми дуҷум тавсифи мушаххаси кавар, истифодабарии он ва сифатҳои муфидаш ифода шудааст. Дар қисми сеҷум таҳлили асосноккунии лоиҳае, ки аз муқаррар кардани имкониятҳои маркетинги маҳсулот, навъи мазкури маҳсулот, нархсозӣ, тавсифи истеъмолгарон ҷой доранд. Дар қисми чорум-таҳлили ташкилӣ ва менеҷмент, таҳлили навъҳои гуногуни ширкатҳо аз нигоҳи ташкили бизнес ҷой дода шуда, сохтори намунавии ташкилии ширкат, тавсифи идоракунии ширкат, кодекси намунавии рафтор дар ширкат, усулҳои ҳавасмандкунии коргарон оварда шудаанд. Дар қисми панҷум асосноккунии техникии лоиҳа муфассал ифода гардида, дар он таҷҳизот, ҷойгиршавии бизнес, технология тавсиф ёфтааст. Таҳлили молиявӣ дар қисми шашуми қори мазкур ҷой дода шудааст. Дар охир таҳлили хавфҳои қонунгузорӣ ва амалиётҳои ширкат оварда шудаанд. Ҳисоботи мазкур бо пешниҳоди ҳулоса оид ба татбиқи лоиҳаи истеҳсоли кавар анҷом меёбад.

### **1. Мақсад, усул ва географияи таҳқиқот.**

**Мақсади таҳқиқот** иборат аз муқаррар кардани имконияти татбиқи лоиҳа оид ба истеҳсоли кавар дар Тоҷикистон дар сатҳи намояндагони БХМ аз тариқи асосноккунии техникӣ-иқтисодии лоиҳа мебошад.

**Усули таҳқиқот.** Барои татбиқи таҳқиқот асосан сарчашмаҳои дуҷумдараҷа, интернет, нашрияҳо истифода шудааст. Инчунин дар рафти таҳқиқот усулҳои

сифатӣ ва воситаҳо дар шакли сафарҳо ва мушоҳидаҳо, татбиқи интeвю, омӯзиши маълумот ва мавод дар маҳалҳо истифода гардидааст.

Дар кори мазкур сӯхбат аз номи шахси ширкати тахайюлӣ бурда мешавад, ки метавонад дар ҳудуди аз 10 то 50 нафар кормандон, маблағгузори то 100,000 доллари ИМА ташкил карда шавад.

**Географияи таҳқиқот.** Тамоми таҳқиқот дар Тоҷикистон анҷом дода шудааст.

## 2. Тавсифи кавар.

### *Пайдоиш.*

Кавари хордор — растанӣ дар шакли буттаи хурд бо шоҳаҳои дарози паҳншавандаи дорои хорҳо мебошад, ки номаш ба он ишорат менамояд. Он дар давоми тамоми тобистон гул мекунад. Ғузаҳои ин растанӣ маводи хушбӯӣ мебошанд, ки онро хеле содда ҷамъоварӣ кардан мумкин аст, зеро қор дастӣ иҷро мегардад. Баъди гул кардан дар кавар буттамеваҳои дарозрӯй ба вучуд меоянд.

Номи кавар дар аксари забонҳои аврупоӣ ба номи юнонии он дар ҷазираи Кипр (Кипрос) *karparis* вобаста буда, он дар навбати худ аз Шарқи Наздик ё Миёна гирифта шудааст. Каперси русӣ, франсузӣ - *carpes*, немисӣ - *Kaper*, италиянӣ - *carrogo*, норвегӣ - *karers*, шведӣ - *karpris* ва даниягӣ – *kappertjes*, арманин – «капар», гурҷӣ – «капари», татарӣ — ялама ва ё «тарбузи шайтон»ро бо кавари тоҷикӣ муқоиса намоед. Португалии *alcararra* ва испании *alcararron* бо префикси ҳосаи арабии *al* – аз роҳи кавар ба ин кишварҳо шаҳодат медиҳад. Ҳиндуҳо дар шеваҳои гуногуни худ каварро *kobra*, *kabra*, ва ё *kabarra* меноманд. Дар Тоҷикистон кавари хордорро **КАВАР** меноманд.

Кавар гуфта гӯзаи гули растании *Carparis spinosa*-ро меноманд. Номи навъии растанӣ *spinosa* (хордор) аз хорҳои дар назди баргҳо ҷойгиршуда баромадааст, гарчанде хор дар аксари навъҳои парваришшуда он мавҷуд нест. Аввалин бор дар китобҳо маълумот оид ба кавар тахминан ба солҳои 2700 то эраи мо рост меояд. Меваи буттаи кавар дар сарчашмаи қадимтарини адабиёт «Эпоси Гилгамеш» вомерхурд. Воқеан, кавар – тамоман мева набуда гӯзаи кушоданашудаи буттаи хордори кавар мебошад (*Carparis spinosa*).

### *Паҳншавӣ*

**Паҳншавии умумӣ.** Ватани кавар – Осиё, Африкаи Шимолӣ ва Европайи Ҷанубӣ мебошад. Он дар кишварҳои Баҳри миёназамин, Осиё ва Ҳиндустон, Россия ва кишварҳои ИДМ-дар Қрим, Кавказ ва Осиёи Марказӣ паҳн шудааст. Растаниро дар Фаронса, Испания, Италия, Африкаи Шимолӣ парвариш менамоянд. Дар ин қор бештар Испания маъруф аст, ки бештар аз 40% ҳосили ҷаъоваришуда ба ин ҷой рост меояд.

Аз ин давлатҳо ва вилоятҳо ба бозор бештарин навъҳо ворид мешаванд. Барои тайёр кардани ғизо онҳо ҳанӯз дар Юнони Қадим ва Рими Қадим истифода мегардиданд. Буттаи каварро метавон дар Девори Гиряи машҳур дидан мумкин аст, ки дар он ҷо он руста, ба байни тахтасангҳо реша давонда шоҳаҳояшро ба чандин метр кашол кардааст. Буттаи ҳаётдӯст ва беталаботи кавар тамоми тобистон гул карда ба ҳашарот ва занбӯрони асал шарбат дода ба паррандагон меваи худро ато менамояд.

### **Паҳншавӣ дар Тоҷикистон:**

Дар Тоҷикистон растанӣ хеле паҳн шуда барои доманакӯҳҳои мо хос мебошад, ба шакли худрӯй он хеле зиёд мерӯяд. Он дар тепаҳо ҳар ҷо ҳар ҷо, лаби ҷӯйҳо,

харсангҳо, хокҳои шағалӣ, сангӣ, шӯрахокҳо, доманакӯҳҳо, санглохҳо, биёбон, дар рӯи бому деворҳо, баъзан ҳамчун алафи бегона дар киштзорҳо мерӯяд.

Растанӣ дар хати нимсаваннаҳои пасталаф ва биёбоншуда, шибляки аз ҳамдигар дур буда, кӯхдоманҳои лёссу сангӣ ва сангрезиҳо, камтар дар нишебҳои камзамин ва ҳамвориҳо; одатан дар доманакӯҳҳои баландиашон 400—1000 м, дар Помири Шарқӣ бо маҷрои дарё то баландии 2400 м паҳн шуда мерӯяд.

Минбаъд мо ареали паҳншавии растаниро мувофиқи маводи Институти Ботаникаи Академияи Илмҳои Тоҷикистон нишон медиҳем:

Қаторкӯҳҳои Қурама:

- кӯҳҳои Кара-Чеку; Кон-Сой, Могол-Тау: домакӯҳҳои Могол-Тау, дар Рухаке, Акчопе, атрофҳои Консой, инчунин дар ҳамворзаминҳо.

Назди Сирдарё:

- Хучанд; 12 км ба тарафи шимол аз ст. Мельниково; окр. Хучанд.

Кӯҳҳои Туркистон:

- Истаравшан; байни Истаравшан ва Спитамен
- Атрофи Исфара; Шуроб.

Кӯҳҳои Зарафшон:

- Ба шимол аз кишл. Ғарибак, водии Путхин, кишл. Парз; Сангистон ва Парз; атрофу акнофи Рошнаи-поен.

Кӯҳҳои Ҳисору Дарвоз:

- Атрофи кишлоқи Хоҷаоби Гарм, болооби дарёи Таги-Камар,
- кишлоқи Кеврон; байни кишлоқҳои Кеврон ва Ҷарф, атрофи кишлоқи Чида-Булок;
- шимоли кишлоқи Боғ; ба шимолу ғарби кишлоқи Йол; вайронаҳои кишлоқи Вори; ба шарқ, кишлоқи Йол.

Тоҷикистони Ҷанубӣ:

- атрофи Душанбе; байни Регар ва Қаратоғ; чарогоҳи Тургак; чарогоҳи Гурчак; атрофи кишлоқа Ак-Су; атрофи Исаибак; қаторкӯҳи Ренген-Тау; нишебии ғарбии Карши-Тау; Хоҷа-Бул-Булак
- Балчувон—Кангурт, Балчувон; Сари Чашма; кишлоқи Талкаш; ба ғарб аз шаҳраки Данғара; кӯҳҳои Хоҷа-Мастон; болооби Таги-Камар
- Ноҳияи Қабодиён; баландӣ ба чашмаи Ухлоу; дар ағбаи Фахробод (шоҳроҳи то Қӯрғонтеппа), атрофи Қӯрғонтеппа; сатҳи Караланг; Байряга Тау; Хоҷа-Казьян; Ганчино; байни шаҳраки Панҷ ва Панҷи Поён; ба шарқи кишлоқи Ляйляк-Уя; байни кӯҳҳои Хоҷа-Казьян ва Қызимчек; дар ғарби қаторкӯҳи Койки-Тау; қаторкӯҳи Боботоғ; кишлоқи Боғ-Ҷигда; кӯҳи Таги-Камар; Бешаи Палангон (Тигровая балка).
- Кара-Тау; Пархар—кишлоқи Саёт; чашмаи Таллы; кӯҳҳои Табакчи

Тоҷикистони Шарқӣ.

- Ҳавзаи дарёи Оудуи

Помири ғарбӣ

- Водии дарёи Кудара; кишлоқи Басит—кишлоқи Тот-Кургал.
- Ба шимол аз Хоруғ; атрофи боғи ботаникии Хоруғ
- Сарғаҳи дарёи Боғ



*Биология*

**Тавсифи ботаникӣ.** Кавари хордор (*Capparis spinosa* L.) – нимбуттаи бисёрсола бо шохаҳои паҳншавандаи дароз аз навъи Кавариҳо (*Cappariadaceae*), баъзан навъро ба оилаи карамҳо дохил мекунанд (*Brassicaceae*).

Растании дорои 1—2 м баландӣ. Решаи рост, дорои 10—12 м дарозӣ мебошад. Шохаи зиёд, паҳншаванда, дар поён пӯстлохдор, луч ва дорои мӯякҳои паҳншудаи сафед, чавон бошад-хеле зич мебошад. Баргҳои он дорои дарозии 3.5—6 см, тухмишакли мудаввар, эллипсшакл, дар боло тезшакл, сабз, луч ва ё паҳншудаи дур-дур, кӯтаҳпоя. Назди барг дарозии 4—7 мм, дар шакли хорҳои зард каме қатшуда. Гулҳояш 5—8 см дар диаметр, сафед, баъзан ранги зардтоб ва бунафштоб, яктогӣ дар чуқурии барг дар гулпояҳои дарозиашон 4—7 см ҷойгир шудаанд, ки аз дарозии барг зиёд аст. Косабаргҳо 25 мм дарозӣ доранд, қаиқшакл, аз берун каме мӯякҳои майда доранд. Гулбаргҳо то 4 см дарозӣ доранд, фонашакланд, аз берун мӯякҳои майда доранд. Куттичаҳои дарозиашон 3—4 см дошта, тухмишакли чаппа мебошанд, луч ва суфтаанд. Гинофораш 5—7 см дарозӣ дошта, луч мебошад. Тухмиаш 2.5—2.8 мм васеъгӣ дошта, мудаввари-эллиптикӣ, хокистарранг, дар таги пардаи часпидаи борик, бо пӯши аз шарбат луҳобишаванда хоначаҳои торик, майдануқта дорад.

Аз моҳи май то июл мешукуфад; аз қисми дуҷуми июн ва июл ба мева мебарояд. Тирамоҳ моҳҳои сентябр ва октябр аксаран дуҷумбора гул мекунад. Аз мобайни гулаш наринагулҳои зиёди қирмизӣ ва ғураи дарозпоя намудор аст, ки ба мева - буттамеваи 8 хоначагӣ мубаддал мешавад. Меваҳо – буттамеваи як хоначагии гӯштдор, овалӣ, сабз, дорои тухмии зиёд мебошанд.



Расми 2. Растани кавар дар табиат

Кавари барои мақсадҳои ниҳонии таҳқиқоти мо – ғӯзаҳои растани алафӣ ва ё буттагии навъи *Capparis spinosa* мебошанд. Ин растаниро ба ландшафтӣ мансуб мекунанд, зеро хусусан дар давраи гулкунии сафеду бунафши он симои маҳалро хеле дигаргун менамояд.

Тасодуф нест, ки бо кавар номи биёбони бузургтарини эронӣ Деште-Кевир вобаста мебошад (дар забони форсӣ каваро - "кевир" мегӯянд).

Растани ҳоки ғаниро намехоҳад. Растани болиғ низоми қувватманди решагиро инкишоф медиҳад, ки он ба замин чуқур паҳн мешавад. Каварҳо ба ҳоки шӯр мутобиқанд. Растани аз соли аввали инкишоф гул мекунад. Растани равшанидӯст ва ба камобӣ тобовар мебошад. Дар як ҷой бештар аз 15 сол мерӯяд. Ин растани хордор хеле пуртоқат мебошад: он гармо ва қатраҳои оби шӯри баҳро хуб таамул карда дар рӯи санги холӣ калон мешавад.

Расми 3. Суратҳои кавар дар табиат



**Capparis spinosa. Caper**



**... Câpres - Capparis spinosa**



**Capparis spinosa.**



**Photo of Capparis spinosa**



**Capparis spinosa**



**Capparis spinosa var. nummularia.**



**Kapers - Capparis Spinosa**



**Capparis spinosa L.**



**Capparis spinosa: Caper flower**



**CAPPARIS spinosa "Capers"**



**Capparis spinosa:**



**Capparis spinosa var. inermis at the ... ]**



**Spineless Caper (Capparis spinosa)**



**... plant called "Capparis Spinosa".**



**Capparis spinosa**



**Кавари в цвету**



**... alcaparra, la(Capparis**



**Capparis spinosa**



**Capparis spinosa**



**Caper - Capparis**

**Афзоиш ва агротехника.** Бо тухмӣ афзоиш меёбад, ки онҳоро бевосита ба хок гӯр мекунад ва ё бо ниҳолчаи дар гармхона парваришкарда, зиёд мекунад. Ба ҷои доимӣ мекоранд ва ё дар «запольном клину» мешинонанд. Дар хоки хушки регдор ва ё сурегдор, ки барои коркарди дигар растаниҳои кишоварзӣ мувофиқ нест, инкишоф меёбад. Пеш аз гузоштани бунёди гармхона хокро аз алафҳои бегона тоза ва ба зери кишти асосӣ миқдори комили поруи минералӣ андохтан лозим аст. Бо тарзи васеъхаттак мекоранд (70 см) фосилаи байни растаниҳо дар хаттак 40-50 см. мебошад. Нигоҳубин иборат аз саривақт хишома кардани алафҳои бегона мебошад.

Барои рушди кавар иқлими гармои хушк ва офтобӣ имтиёзнок мебошад. Растани дар манотиқи дорои 350 мм бориши солона нағз инкишоф меёбад (боришот асосан дар мавсими зимистон ва баҳор) ва хеле содда гармои тобистон-бештар аз 40°C-ро хуб тааммул мекунад. Зимнан, кавар сардии то андозаи -8°C-ро хуб аз сар мегузаронад.

Берун аз кишвар, ба ғайр аз ҷамъовариҳои кавари худрӯй, парвариши он низ ба роҳ монда шудааст. Дар Австрия ва Фаронса байни Тулон ва Марсел дар се деҳаи хурд бо парвариши он ба андозае машғул шудаанд, ки нави нави буттаи бехори онро баровардаанд, аммо ин навгонӣ ба умедҳо ҷавобгӯ набуда камтоқат ва каммеватар баромада аст.

#### *Анвои истифодаи кавар*

**Аҳамияти хочагии кавари хордор:** Дар табиат онро танҳо гӯсфанд ва шутур мехурад. Ба ғизо наваҳои ҷавон, ғӯза ва меваҳои он дар шакли тару тоза ва консервашуда истифода мешавад. Ғузаи он дар таркибаш маводи зерин дорад (дар % аз вазни моддаи комилан хушк): об 86—88, моддаҳои дорои азот 22—32, ҷарб 3.3—4.2, ВЗВ 37.5—54.5; ба ғайр аз он дар онҳо 0.32% глюкозиди рутин мавҷуд мебошад. Дар меваҳо 18% сафеда ва то 36% рағани нимхушкшаванда мавҷуд аст; дар мӯғчаҳои гул 400—150 мг %, дар меваҳои норасида 56.5, ва дар расидааш 23 мг % витамини С мавҷуд аст. Пӯстлохи решаи он 1.2 % алкалоид дорад. Дар тибби мардумӣ ва ҳамчун маводи рангкунанда истифода бурда мешавад. Растании асаловар ба ҳисоб меравад.

Қисмҳои хӯрданибоби кавар:

- **Меваҳо.** Онҳо ба ғизо ба шакли тару тоза истифода мешаванд. Он бутамеваи ғилофакшакли дорои гӯшти сурхчатоб мебошад. Дар онҳо қариб 18 % моддаҳои сафедаӣ, дар тухмии он — то 30% раған, дар ғӯзаи он - қариб 0,32% рутин мавҷуд аст. Аз меваи он инчунин мураббо ва сукатҳо (мевабашакари) тайёр мекунад.
- **Ғузаҳо,** ба хӯрок ба шакли тару тоза истифода мешаванд
- **Гулбунҳо ва наваҳои ҷавони он, ки пеш аз қушодашавии пурраи гул қанда шудаанд,** дар сирко ва намак консерва ва ё консервашудаи он -зимнан ҳамон «каперсҳо» ҳастанд, ки барои онҳо растании зери таҳлили ҷиддӣ қарор гирифтааст.

Кавар бомуваффақият бо ҳадафҳои тиббӣ ва нонпазӣ истифода мешавад. Минбаъд мо дар ин бора муфассалтар шарҳ медиҳем.



### ***Истифодаи кавар бо мақсадҳои тиббӣ***

Тибби миллӣ аз давраҳои қадим каварро барои табобати бемориҳои гуногун истифода мебарад. Кавар ҷамъшавии газро дар бадан рафъ менамояд (ҷамъшавии газ дар меъда ва рӯдаҳо) ва таъсири зидди тарбодӣ дорад. Он инчунин қувватдиҳандаи чигар буда шарбати он фаъолияти чигарро қувват мебоахшад. Кавар барои табобати атеросклероз муфид буда, ҳамчун воситаи пешоброн ва тозакунандаи гурда истифода мешавад. Зарқ ва декоктҳои даво аз решаи кавар умдатан дар табобати истиско (обхурак), камхунӣ, артритҳо ва никриз истифода мешавад. Кавар микори зиёди антиоксиданти рутини Биафлавионоид дорад.

Чои решаҳои хушки он барои табобати сил истифода шуда, инчунин дар табобати зардпарвин, бемориҳои сипурч ва чигар истифода мегардад. Чой аз навдаҳои ҷавони кавар дар табобати шукуфаи бадан муфид аст. Бо чои он бавосирро табобат карда барои табобати дарди дандон низ истифода менамоянд.

Аз давраҳои қадим ҳамаи қисмҳои каварро ҳамчун хушбӯии таъом ва даво истифода мекардаанд. Чои гулҳои кавар барои рӯгирии захм, қувват додани дил истифода мешудааст; чои решаҳои барои рафъи дард; мева (буттамеваи) каварро дар дарди дандон ва бемориҳои ғадуди сипаршакл; чои решаҳои онро дар неврозҳо; рағғани тухмии каварро барои массаж истифода мекардаанд. Чои барг ва шоҳаҳои тари онро барои рафъи дард, сафро ва пешоброн истифода мекардаанд.

Дар тибби муосир қисмҳои тару тозаи буттаро дорои хусусияти бастанӣ хун (вяжущее действие), зидди септикӣ ва бедардкунанда меҳисобанд. Як каф кавари пеш аз қабули ғизо истифодашуда иштиҳоовар аст. Мисли тамоми растаниҳо, кавар аз витаминҳо, бофтаҳо, туршиҳои органикӣ ғанӣ мебошанд. Ғузаи он наздики 25% сафеда ва 3% чарбҳо; мевааш аз витамини С ва йод бой аст; дар тухмии он то 36% рағған мавҷуд аст. Корқарди гармро талаб накардан дар кавар тамоми моддаҳои фойданокро дар шакли аввалашон нигоҳ медорад. Чоии решаи каварро дар ревматизм, аллергияҳои гуногун истифода мебаранд. Онро барои табобати милки дандон низ ба кор мебаранд.

Кавар на танҳо хушлаззат, балки хеле муфид мебошад. Дар ҳар 100 грамм муғҷаи он 150 мг витамини С ва микори зиёди рутин (витамини Р) - 5 % мавҷуд аст, ки бинобар ин иштиҳо пайдо мешавад. Меваи он бештар аз 12% қанд, то 36% рағғани чарбӣ дорад. Дар тухмии кавар то 50% рағғани чарбӣ мавҷуд аст.

Беҳуда нест, ки ҳанӯз аз давраи Инчил онро ҳамчун воситаи қувватдиҳанда ба кор мебардаанд, номи "кавар" бошад, дар "энциклопедияи инчилий", ки дар соли 1891 дар Москва нашр шудааст, аз юнонӣ ҳамчун «хоҳишп, шаҳват» тарҷума шуда аст. Бо мақсадҳои табобатӣ навдаҳои нави онро низ истифода мекунанд – кӯфтаи он бо сирпиёз дар табобати бемориҳои замбӯруғии пӯст кӯмак мекунад. Оби гули он хусусияти рӯгиркунандаи захмро дошта обҷӯшаи решаи он асабро ором менамояд.

Таркиби химиявии он ҳанӯз пурра омӯхта нашудааст. Моддаи таъсиркунандаи он гликозиди рутин буда, микдори он то 5 %ро ташкил мекунад. Кавар аз давраҳои қадим ба сифати воситаи пасткунандаи фишори хун ба кор бурда мешудааст. Аммо онро бисёр истеъмол кардан мумкин нест, зеро кавар шикамдард карда истифрок меоварад.

### ***Нақши кавар дар табобати латифи халқҳои гуногун***

Кавар — қисми муҳими пантеони хушбӯиҳои анъанавии баҳримиеназаминӣ мебошад, ки ба он зайтун, салати рокет, анчоус ва артишок дохил мешаванд. Онҳоро ҳамчун маводи хуштамӣ ба таъоми гӯшти ва моҳӣ, шӯрбо, оби мева меандозанд, ки он ба ғизо таъми форами турш медиҳад. Барои ин каварро истифода менамоянд. Кавар барои тайёр кардани маринад ва майонез, ба сифати хуштамӣ ба хуришҳои сард, гӯшт, соусҳои сард ва таъомҳои гуногуни моҳӣ ва

парранда истифода мешавад. Онро қисми таркибии соусҳои сафеди гарм ба моҳӣ, гӯшт, таъомҳои тоmatдор ва ё селд (моҳии шӯр) меҳисобанд. Баъзе нозуктаъомҳо кавари бо намак ва мурч кӯфтари дӯст медоранд. Анҷоусҳои мазкурро бе кавар тасаввур кардан ғайриимкон аст.

Каварро барои тайёр кардани таъомҳои зиёд, баъзан пешакӣ дар об тар карда ва ё барои кам кардани намаки онҳо - ба оби чӯш тар карда истифода менамоянд. Таъми онро бо хардал ва ё мурч монанд мекунад.

Нозуктаъомҳо каварро ҳамчун хуриши беҳтарини аз гулмуғчаҳои сиркододашуда, мева ва навдаҳои чавон қабул кардаанд. Беҳтарин нави кавар-аз Прованси кишвари Фаронса ба ҳисоб меравад: қимматтарини онҳо майдаи маринадшуда (наздики 1-3 мм) - nonpareille (нонпарель), ва ё surfines, - мебошанд, онҳоро ҳатман ба салати машҳури Ниццагӣ (salade Nicoise), ки аз картошка, меваи зайтун, лӯбиёи шамшерак, артишокҳои хурдак ва тухми мурғи обпаз бо хуриш аз сирко ва рағани зайтун, баъзан анҷоусҳои тайёр мешавад, илова мекунад. Кавар (каперцы) – қисми муҳими таркибии салати нодири «Оливье» мебошад. Дар салати давраи шӯравӣ ин маҳсулоти аҷоиб- бо бодиринги шӯр, гардани харчанг бо сабзии пухта, гӯшти рябчик ё забон - бо гӯши мурғ ё ҳасиби Докторская иваз карда шудааст. Ҳоло кавар аҷоибии худро аз даст додааст, зеро онро дар мағоза дастрас кардан мумкин аст. Аммо то ба ҳол дар Россия нисбат ба саққочаҳои сабз дар банкахоро бо эҳтиёт муносибат менамоянд, зеро намедонанд, ки он чӣ мева буда онро бо чӣ меҳуранд.

Баъзан ба сифати хуриши тезу хушбӯӣ меваву навдаҳои тозаӣ шӯр ва ё сиркододашудаи кавар ва ё барги кавар, меваҳои хоми онро истифода мекунад, ки онҳо ба фуруш кам ворид мешаванд. Ба ғайр аз он аз он рағани ғизоии растанӣ ҳосил мекунад. Дар ҷойҳои рӯидани буттаи кавар метавон ҳатто асали каварро чашид.

Кавар беҳтар аз ҳама дар сирко боқӣ монда дар кишварҳои Баҳри миёназамин онҳоро шӯр карда килобайъ мефурӯшанд. Кавари сиркододашуда ба таркиби соусҳои анъанавии фаронсавии тартар (tartare), ремуляд (remoulade), равигот (ravigote) ва каварӣ (sauce capres) дохил шуда, онро дар асоси соуси велуте (sauce veloute) тайёр мекунад, ки ба он кавар, қаймоқ ва рағани зард ҳамроҳ карда мешавад. Кавар бо ҳамаи алафҳои хушбӯӣ Баҳри миёназамин мувозин буда (райҳон, кокутӣ ва сирпиёз) бо меваи зайтуни шӯр ё сиркозада хеле хуб ҳамроҳ мешавад.

Кавари шӯр ё сиркододашуда таъми тез, дандонкундкунанда, турш, каме таъми хардалӣ дошта ба таъом таъми форам медиҳад. Табҳои миллатҳои гуногун кавари шӯр ва сиркододашударо ба таъми гӯштӣ ва моҳигӣ барои ба онҳо таъми нодир додан илова менамоянд. Ба ин маъно кавар таъми таъомро ба мисли глутамати натрий зиёд мекунад.

Буттамеваи кавар ширину обдор буда тарбузро ба ёд меорад. Онҳоро одатан тару тоза истеъмол карда ва ё аз онҳо мураббоӣ ширин тайёр мекунад. Юнаниёни қадим меваи каварро хушконида онро барои ширин кардани таъом истифода мекарданд. Дар таъми шӯробаи он таъм ва бӯӣ буттамеваи кавар хеле тез аст.

Кавар дар баққоли пурра истифода шуда одатан онро бо намак ва ё кабудихо мекӯбанд ва ё майда реза мекунад, то ин ки таъми шӯри онҳо баробар ба тамоми таъом тақсим шавад. Пеш аз истеъмоли кавар тавсия дода мешавад, ки онро шуста ва ё дар об тар карда намаки зиёдатинаш ҷудо карда шавад. Кавари сиркододашударо дар оби сирко нигоҳ доштан беҳтар буда, онҳоро бевосита пеш аз истеъмол берун кардан беҳтар аст. Дар ин ҳолат онҳоро дар яхдон то 9 моҳ нигоҳ доштан мумкин аст. Кавари шӯри хушкро дар ҳарорати хона дар давоми ним сол нигоҳ доштан мумкин аст.

Бӯи тези кавар бинобар равғани хардал доштаниш, ки дар вақти маҳс кардани танаи растанӣ эҳсос мешавад, мебошад. Ба ҷои кавар баъзан мугҷаҳои меваи растании настурсия низ дар шакли сиркододашуда истифода мегардад.

### 3. Таҳлили маркетингӣ

Дар гипермаркет ва супермаркетҳои муосири шаҳрҳои калон дар фуруш кавари консервашуда мавҷуд аст. Аммо онро асосан ҳамчун қисми асосии соухҳои гуногун, аз ҷумла майонез истифода мекунанд. Мугҷаҳои тару тозаи он дорои талхӣ ногуворанд, ки он баъд аз хушонидан аз байн меравад. Каварро дар намак, намакони сиркодор ва ё намаки дар равғани растанӣ об кардашуда консерва мекунанд. Кавари ба ин тариқ тайёр кардашуда таъми турши намакини каме тез дорад.

Каварро дар коркарди истеҳсоли ба сифати маринади дар маҳлули сиркои бо истифодаи намаки гранулашуда истифода мекунанд. Ҳамчунин барои маринад наваҳои тару тоза, меваҳои нимрасида истифода мегардад.

Дар Тоҷикистон дар давраи таҳқиқот кавар истеҳсол намешавад. Маҳсулоти мазкур дар Тоҷикистон рақиб надорад, зимнан дар бозори дохилӣ фарҳанги истеъмоли маҳсулоти мазкур ба назар намерасад. Онро ҳамчунин "тарбузҷаи хар" меноманд, ин тавр онро аҳолии маҳаллӣ ном мекунанд, ки дар он манфиати иқтисодӣ намебинанд. Баъзан кӯдакон меваи ин растаниро истеъмол менамоянд.

Ин растанӣ ҳамчун хори хурдӣ ба ҳисоб меравад. Онро дар супермаркетҳои ш. Душанбе ба фуруш пешниҳод менамоянд, аммо интервью бо фурушандагон маълум намуд, ки онро асосан хориҷӣ ба ҳаҷми начандон калон харидорӣ мекунанд.

Дар минтақаи осӣи марказӣ ҳоло кавар ҳамчун маводи ғизоӣ дар менюи на танҳо тарабхонаҳои номдори Бишкек ва Алмаато, ки асосан ба хориҷӣ хизмат мерасонанд, дохил шудааст, балки ба ғизои ашхоси пешадаи маҳаллӣ низ ворид гардидааст. Аз соли 2006 меваи каварро барои фуруш дар хориҷа аз Қирғизистони ҳамсоя сар кардаанд. Пионери ин кор дар Осӣи Марказӣ ҚДММ "Мунар" аз Ҷалолобод ОсОО (директораш Кенеш Турганбаев) дар ҳамкорӣ бо ширкати туркия Susitas (директораш Абдулло Шохин) мебошад.



Расми 4. Кавари намакин. Истеҳсолкунанда MELIS- EURO GIDA, Туркия

Корхонаи мазкур дар се соли охир бо ҷамъоварӣ ва коркарди аввалияи буттамеваҳои кавари хурдӣ машғул мебошад. Ҳоло ин кор барои ба шакли ашӣи хом ба худӣ Аврупои Ғарбӣ фирисодан, ки дар он ҷо он коркард шуда баъди сертификатсияи дахлдор ва тақсимбанди ба зарфҳои хурди шишагин ба мизи нозуктаъомон пешниҳод мегардад, анҷом дода мешавад. Ирӯзҳо Қирғизистон ин маводи қимматноки ғизоӣ ва доругиро ба Аврупо аз тариқи корхонаҳои коркардкунандаи Туркия мерасонад, ки онҳо қисми аксари фойдари мегиранд. Дар соли 2007 ширкати мазкур ба Туркия наздики 300 тонна ва дар соли 2008 бештар аз 300 тонна каварро тайёр карда расонидааст. Зимнан дар мавсими тобистон дар корхонаи мазкур наздики 100 нафар кор мекунанд, ки қисме аз онҳо бо ҷамъоварии кавар, дигарашон – коркарди аввалия ва навабандии мева банд мебошанд.

Ҳамчунин бо кӯмаки лоиҳае, ки аз ҷониби Andre Group, Бонки Чаҳонӣ ва Lincy Foundation дастгирӣ шудааст, инчунин лоиҳаи USDA Marketing Assistance дар Арманистон ҳамчунин истехсоли он аз тарафи ширкати ҚСҚ «Artashat Cannery», ки бо нишони куч. 23 август, ш. Арташат, Арарат Марз, Армения. тел: 374.35.26.275, факс: 374.35.21.308, Email: Artcan@arminco.com. ҷойгир аст, ба роҳ монда шудааст. Роҳбари ширкати мазкур Mr. Sergo Karapetyan мебошад.

Ба андешаи мо, ташкили бизнес оид ба ҷамъоварӣ ва коркарди кавар дар Тоҷикистон бояд танҳо ба содирот, асосан ба бозорҳои Аврупо самтнок карда шуда бошад. Дар ин ҳолат дар давраи аввал бояд ҳамкорӣ бо ширкатҳои коркардкунандаи кавар, ки барои онҳо кавар ҳамчун нимашё пешниҳод мешавад, ба роҳ монда шавад, минбаъд корхонаи ҳамкор барои маҳсулоти ниҳой ва содирот ба бозори Аврупо ҷавобгар мешавад.

Дар Аврупо маҳсулоти Осиёи Наздик, Туркия ва ҳуди кишварҳои Аврупо рақобат мекунад. Маҳсулоти серталабот дар бозор дорой харидори худ мебошад. Минбаъд SWOT – таҳлилро, ки аз ҷониби ширкати фарзии истехсолгари кавар дар Тоҷикистон анҷом дода шудааст, меоварем.

### SWOT – таҳлили ширкат

Тарафҳои қудратманд	Тарафҳои камқудрат
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ин лоиҳа – аввалин аст</li> <li>• Кавар ба миқдори зиёд мавҷуд аст</li> <li>• Дастрасӣ ба ашёи хоми арзон</li> <li>• Қувваи кори арзон</li> <li>• Соддагии татбиқи лоиҳа</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оғози бизнес (қасе бо бизнеси мазкур дар Тоҷикистон машғул нест)</li> <li>• БХМ неметавонад харидории таҷҳизоти муосирро барои коркард ва бастабандии маҳсулоти ниҳой анҷом диҳад, бинобар ин нимашё истехсол мекунад</li> <li>• Кавар ба истеъмолкунандаи дохилӣ шинос нест</li> </ul>
Имкониятҳо	Хавфҳо
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ташкили парвариш ва нигоҳубини кавар</li> <li>• Дастирии давлат ҳамчун маҳсулоти инноватсионӣ</li> </ul>	

Дар Тоҷикистон қасе бо истеъмол ва истехсоли кавар машғул нест. Ба ғайр аз ин, яке аз лаҳзаҳои муҳим он аст, ки технологияи пешниҳодшуда сатҳи пасти автоматикониро металабад. Асосан пешбинӣ мешавад, ки меҳнати дастӣ истифода шуда аҳолиро бо кор таъмин менамояд. Алалхусус, ки маҳсулоти мазкур дар Аврупо серталабот буда, Аврупо нисбати сифати маҳсулоти ғизоӣ талаботи хеле баланд дорад. Бинобар ин дар татбиқи лоиҳаи мазкур бояд ба истехсоли маҳсулоти босифат аҳамият дода шавад. Фактори мазкурро ҳангоми харидории таҷҳизоти зарурии истехсол ва бастабандӣ бояд ба назар гирифт.

Бинобар он, ки кавари реза нисбат ба калончинс қимматтар аст, мусаллам аст, ки кавари барои бозор аз рӯи ҳаҷм ва нарх қимматан мувофиқтар ҷамъоварӣ ва тайёр карда мешавад.

Навъҳои беҳтарини кавар - фаронсавии Прованс ба ҳисоб меравад. Аз рӯи андоза қимматтарини маринаддодаи он (наздики 1-3 мм) - nonpareille (нонпарель), ва ё surfines мебошанд. Кавари калонтари capote (капот), ва ё communes, низ ба андозаи кофӣ хушлаззат ва арзонанд, гарчанде бо нонпарели реза тамоман муқоисаношудани мебошанд.

### **Ҳаҷми имконпазири бозор**

Аз рӯи маводи пешакӣ ҳаҷми бозори кавар бузург аст. Қирғизстон ба Туркия дар як сол бештар аз 300 тона каварро ворид мекунад. Аз рӯи таҳқиқоти университети Алеппо бошад, аҳолии деҳоти Сурия дар як сол бештар аз 4000 тон кавар чамъоварӣ мекунанд ва ҳамаи он ба савдогарони Туркия фурӯхта мешавад. Тайёркунандагони Қирғизстон ва Сурия каварро ба Туркия ворид мекунанд, ки дар он ҷо кавар коркард шуда ба Аврупо фиристода мешавад, ки дар он ҷо он беҳад маъмул аст. Ба андешаи мо, ҳангоми мавҷудияти талаботи бозор тайёркунандагони тоҷик дар давоми то 2 сол метавонанд ба ҳаҷми соли 100 тонна бароянд.

Ҳаҷми мушаххаси бозор ва ба роҳ мондани ҳамкориҳои мушаххас мавзӯи таҳқиқоти иловагӣ дар шароити маҳал мебошад.

### **Истеъмолгарони асосӣ**

Маҳсулоти тайёршуда ба корхонаҳои консерваторие, ки барои бозори Аврупо кавар истеҳсол мекунанд, фурӯхта мешавад. Ин корхонаҳо ҳам истеҳсолгарони туркӣ ва ҳам Аврупо мебошанд. Маҳсулоти ниҳой дар бозорҳои Аврупо фурӯхта мешавад.

Испания бештар аз 150 навъи хурӯӣ ва парвардаи каварро истеҳсол карда, истеҳсолгари пештози ҷаҳонӣ бо сатҳи миёнаи баробар ба истеҳсолоти бештар аз 3500 тоннаи метрӣ шинохта шудааст. Мувофиқи маълумоти U.S. International Trade Administration, Испания соҳиби 82% бозори контейнерҳои то 3,4 кг мебошад. Аммо контейнерҳои бештар аз 3,4 кг- 41% ба Туркия, 35,9%-ба Марокко мансуб мебошад. Ҳамчунин омор нишон медиҳад, ки имрӯзҳо содироти кавари намакин аз Туркия ба кишварҳои Иттиҳоди Аврупо афзуда истодааст. Нишони баъзе истеҳсолгарону коркардкунандагони кавар ҳамчун маҳсулоти ниҳой аз Туркия дар замимаи 1 оварда шудааст.

### **Нархсозӣ**

Таҳлили бозори кавар дар Душанбе ва Алмаато нишон медиҳад, ки нархи кавар аз тарафи истеҳсолгар ва аз нархи бастабандӣ муқаррар карда мешавад. Кавари мавҷудбудаи аз тарафи супермаркетҳо пешниҳодшаванда дар Германия истеҳсол гардидааст. Нархи миёна ба 100 грамм наздики 3 долларро ташкил мекунад. Дар айни ҳол ҳиссаи нархи нимаҷе дар байни нархи маҳсулоти ниҳой муқаррар нашудааст. Нархи маҳсулоти ниҳой аз тариқи гуфтушунид, инчунин аз тариқи муқаррар кардани арзиши аслии тайёркунии кавар муқаррар карда мешавад.

### **Бастбандии кавар**

Одатан каварро барои фурӯши чакана ба зарфҳои шишагини гарданборики дорои сарпӯшаки твист-офф бастабандӣ менамоянд. Вазни маҳсулот гуногун аст. Вазни камтарини он 50 грамм. Дар Аврупо зарфҳои шишагини 900 грамма истифода мешавад. Вазни аз ҳама маъмул 100 ва 200 грамм аст.

Барои истеҳсоли нимаҷе – бастабандии кавар метавонад зарфҳои шишагини 2 литр, инчунин контейнерҳои пластикии ғизоӣ бо ҳаҷми гуногуни то 50 литр истифода гардад. Хулоса, навъи мушаххаси бастабандӣ аз ҷониби корхонае муайян мегардад, ки он каварро барои коркард мехарад.

## **4. Таҳлили ташкилӣ ва менечмент**

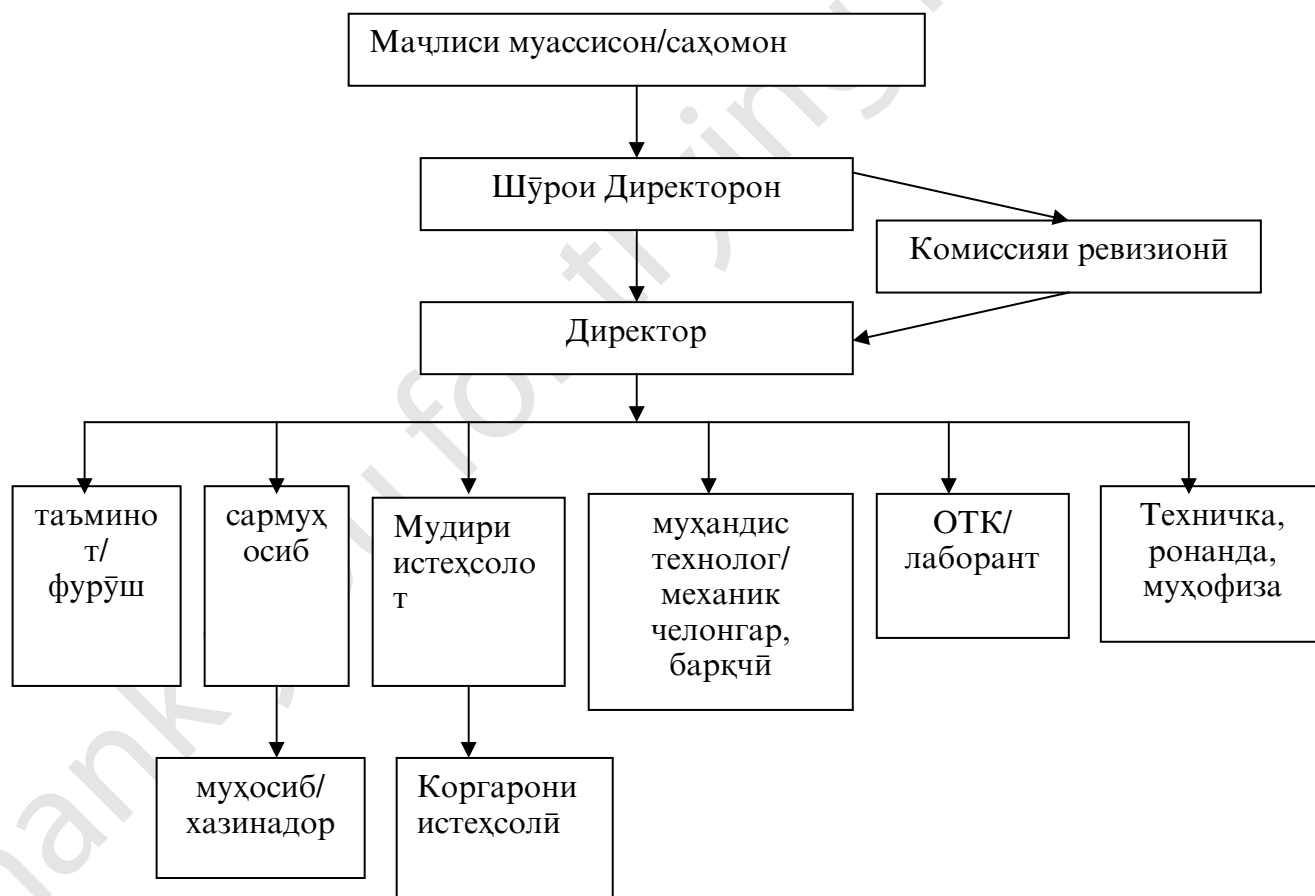
Таҳлил ва баррасии қонунгузорӣ нишон дод, ки барои ташкили коркард Ҷамъияти масъулиятш маҳдуд ва ё кооперативи истеҳсоли шакли мувофиқтарин мебошад.

Ҳар яке аз шаклҳои мазкур метавонад барои ташкили бизнес оид ба коркард ва истехсоли кавар қабул гардад. Маълумоти муфассалтарро оид ба бартарҳои ҳар як шакли бақайдгирӣ дар нашрияи «Баррасии шаклҳои ҳуқуқии бақайдгирии бизнес. Таҳлил ва имкониятҳо» пайдо кардан мумкин аст.

## НАҚШАИ ТАШКИЛ ВА МЕНЕҶМЕНТ

Ташкили сохтори ширкат одатан реактивӣ, на балки проактивист. Ҳангоми ташкили ташкилот ва қабули кормандон дақиқ дарк кардани сохтори идоракунии ва тобеият, муайян кардани ӯҳдадорӣ ва ҷавобгарӣ зарур аст. Одатан таҳияи сохтори ташкили ширкат хеле баъди оғози кор сар мешавад ва кӯшиши аввали он иборат аз ифодакунии он сохторе аст, ки дар ширкат мавҷуд аст. Аммо аз аввал фаҳмиши сохторишудаи дархостҳои ташкилот муҳим аст. Баъд аз он, ки сохтори воқеии ширкат муқаррар гардид, он воситаи идоракунии мегардад, ки ташкилотро ба суи расидан ба ҳадафҳо мебарад. Минбаъд мо сохтори ташкили ширкатро, ки дар оғози кор истифода кардан мумкин аст, пешниҳод менамоем.

## СОХТОРИ ТАШКИЛӢ



Ворид кардани ҳамагуна дигаргуниҳо дар сохтори ташкилӣ ба салоҳияти Шӯрои директорони ширкат дода шудааст.

### Муомила бо муассисон/саҳомон

Маҷлиси муассисон/саҳомон мақоми асосии идоракунии ширкат мебошад. Ҳимояи ҳуқуқии муассисони ширкат усули бунёдии кори ширкат мебошад. Тамоми қарорҳои директорон бояд ба манфиати муассисон ҷавобгӯ бошад.

Муассис/саҳомон ҳуқуқ доранд дар шӯрои директорони ширкат намояндагӣ кунанд, ки ин имкон медиҳад ҷаъолияти мустақилро татбиқ карда ҳамзамон риояи манфиати муассисон дар тамоми давраи ҷаъолият таъмин карда шавад.

### **Усулҳои бунёди кори Шӯрои Директорон**

Ширкат метавонад ҳамчун қисми ташкили сохтори ширкат Шӯрои директорон дошта бошад. Тавсифи ҳар як узви Шӯрои директорон пешакӣ аз тарафи муассисон муқаррар карда мешавад. Дар байни ин Шӯро шахсиятҳои низ мебошанд, ки намояндагии манфиати саҳомонро ба дӯш доранд. Шӯрои мазкур дар назди маҷлиси муассисон ҳисобот медиҳад. Шӯрои директорон ўҳдадорихои худро одилон, ақлона ва мақсаднок пеш бурда ҳамеша дар паи манфиати ширкат амал мекунанд. Дар баробари ҷавобгарихои Шӯрои директорон, ки дар ҳуҷҷатҳои оинномавии ташкилот ифода ёфтааст, мақоми мазкур барои таҳияи барномаи ҷаъолият, дид ва рушди стратегияи ташкилот ўҳдадор мебошад. Ҳамчунин мақоми мазкур назорати нақшаҳои соҳибкорӣ ва иҷрои онҳо, тайинкунӣ ва аз кор бозхондани директор, ташкили меъёрҳои баҳодихии кор, таъсиррасонӣ ба ахлоқ ва амалияи татбиқи бизнес ва фандрайзингро анҷом медиҳад. Шӯрои Директорон тамоми корро барои содда кардани кори Директор ҷиҳати татбиқи вазифаҳои гузашташуда ва ширкатро ба комёбӣ расонидан анҷом медиҳад.

Аъзоёни Шӯрои директорон набояд мақом ва мансаби худро барои манфиати шахсӣ ва ё манфиати ҷониби сеюм паноҳ кунанд ва ё истифода намоянд, бояд тартиби махфияти иттилоотро риоя намоянд.

Шӯрои Директорон мақоми ҷаъоли мустақили қабули қарорро дошта ҳуқуқ дорад ба ҳамагуна маълумоти ба он ҷиҳати қабули қарор зарурӣ дастрасӣ дошта бошад. Шӯрои директорон бояд оиди ҳисоботи ҳарсола ва ҳуҷҷатгузорӣ, оид ба малакаву қобилиятҳо, таҷрибаи корӣ, узвият дар дигар ташкилот ва дигар маълумоте, ки нақш ва саҳми онро ба ташкилот маълум намоянд, маълумот дошта бошад.

### **Комиссияи Ревизионӣ**

Ҷаъолияти молиявӣ-ҳочагидориро комиссияи ревизионӣ, ки аз тарафи Маҷлиси аъзоён одатан ба муддати 5 сол интиҳоб мегардад, назорат менамоянд. Миқдор ва ҳайати Комиссияи Ревизионӣ бо қарори Маҷлиси аъзоён муқаррар карда мешавад. Аз ҷумлаи ҳайати аъзоёни Комиссияи Ревизионӣ раис интиҳоб мешавад. Комиссияи Ревизионӣ ҳар сол ҷаъолияти молиявӣ-ҳочагидориро ревизия карда дар назди Шӯрои Директорон дар бораи натиҷаҳои ревизия ҳисобот медиҳад.

### **Директор**

Директор роҳбари пурраи ҳалқаи иҷроияи ширкат буда барои дастовардҳои умумӣ ва иҷрои стратегияи ширкат ҷавобгар мебошад. Директор қарорҳои аз тарафи Шӯрои директорон қабулшуда ва маҷлиси муассисон/саҳомонро татбиқ менамоянд. Директор манфиатҳои ширкатро намояндагӣ карда вазифаи идораи ширкатро ба дӯш дорад. Дар ҳудуди салоҳияти худ директор ҳуқуқ дорад мувофиқи тартибҳои муқарраршуда, сиёсат ва миссияи ширкатро татбиқ ва бо ризоияти муассисон ва Шӯрои директорон қарорҳо қабул намоянд.

Ҳамаи мансабҳои дигар дар ширкат махсус ва ҳудуди махдуди ўҳдадорихо ва ҷавобгарихо пешбинӣ шуда барои рушди ширкат равона шудаанд.

### **Кодекси ахлоқ, рафтори корӣ ва зиддияти манфиатҳо**

Ҷаъолияти ширкат мувофиқи принципҳои ахлоқиву одоб анҷом дода мешавад. Ширкат ба худ оид ба ташкили муҳити ихтисосии корӣ ўҳдадорӣ мегирад. Муносибати бозхитром нисбати ҳамдигар - яке аз унсурҳои муҳими сиёсати кадрӣи ширкат мебошад.

### **Зиддияти манфиатҳо**

Ширкат ба зиддияти манфиатҳо роҳ надода манфиатҳои соҳибони ширкат, инвесторон ва саҳомонро ҳимоя менамояд. Кормандон бояд ба ҳолатҳои роҳ надиҳанд, ки барои ба вучуд омадани зиддияти манфиатҳо асос шудааст. Тамоми амалҳои, ки аз тарафи кормандони ширкат ва ё роҳбарияти он қабул карда мешаванд, аз ҷумла қарорҳои бизнесӣ, набояд дар пайгирии манфиатҳои шахсӣ асос ёфта, сабаби ба манфиати ширкат ҳал накардани ягон масъала аз тарафи кормандон гардад. Ягон корманди ширкат ҳуқуқ надорад принципҳои мазкурро вайрон кунад.

Бо мақсади роҳ надодан ба зиддияти манфиатҳо:

Кормандони ширкат ҳуқуқ надоранд бевосита ва ё бавосита аз мизочон ва бенифисиарҳо мукофот гирад;

Кормандони ширкат наметавонанд вазифаҳои намоёндагии дигар ташкилотро анҷом диҳанд.

### **Сӯиистифода аз активҳои Ширкат**

Кормандон барои маҳфуз мондани активҳои ширкат ҷавобгар буда, он активҳоро танҳо мувофиқи ҳадафҳои аслиашон истифода менамоянд. Дуздидан ва ё сӯиистифода намудан аз активҳои мазкур барои саривақт андешидани чораҳои ҳуқуқии дар қонунгузори ҚТ пешбинишуда асос мебошад.

### **Сиёсати гендерӣ**

Ширкат барои барқарор кардани баробарии гендерӣ кӯшиш менамояд, аммо ин баробарии миқдориро дар назар надошта, чунин маънӣ дорад, ки ба мардон ва занон имкониятҳои баробар дода мешавад.

Ширкат барои мардон ва занон имкониятҳои баробарро ҷиҳати такмили малакаҳои таҳассусӣ бо роҳи пешниҳоди тренингҳо, семинарҳо, мизҳои мудаввар ва ҳ.к. таъмин менамояд.

Ширкат принципи нисбати кормандон, аз ҷумла донорҳо, ҳамкорон, бенефициантҳо, мизочон, воридкунандагони ҷинси марду зан ба хушунат роҳ надоданро пайгирӣ менамояд.

### **Махфият**

Ба кормандон ошкор кардани маълумоти махфии вобаста ба фаъолияти ташкилот манъ аст. Маълумоте, ки бояд ошкор нашавад, вобаста бо технологияи истеҳсоли мол, марбути молия, маълумоти махсуси вобаста ба бехатариро дарбар гирифта, аммо бо он маҳдуд намешавад.

### **Робитаҳои ҷамъиятӣ**

Ширкат пайгири меъёрҳои олии ахлоқӣ дар татбиқи робитаҳои ҷамъиятӣ ва кор бо мизочон мебошад.

### **Намунаи сиёсати зидди-дискриминация**

Намунаи сиёсати зидди дискриминация бояд бо ифодаи мазкур дарҷ гардад: *Корфармо барои ҳама имкониятҳои баробарро пешниҳод менамояд. Корфармо кормандонро тафриқа намегузорад ва оид ба қабули кормандон, эълон оиди ҷои кори ҳолӣ, ҷубронпулӣ, бекор кардани шартномаҳо, рушди вазифавӣ ва дигар шароитҳо " қарорҳои дахлдорро" дар асоси ранги нӯст, синну сол, мансубияти этникӣ, пайдоиши миллӣ ва ё мансубияти ҷинсӣ қабул намекунад.*

### **Намунаи сиёсати зидди хушунат**

Намунаи сиёсати anti-хушунат метавонад бо ифодаи мазкур дарҷ карда шавад:



*Корфармо барои ташикли муҳити озод аз хушунат ҷавобгар мебошад. Хушунате, ки дар нишонаҳои ҷинсӣ, синну сол, мансубияти этникӣ, пайдоиши миллӣ, мансубияти динӣ ё ин, ки сифатҳои аз ҷониби қонунгузорӣ пешбинӣшуда асос меёбад. Дар назар аст, ки ҳамаи кормандон, аз ҷумла менечерон ва дигар кормандони дастгоҳи маъмури-идорӣ сиёсати мазкурро риоя менамоянд.*

Эзоҳ: Шумо метавонед муқаррароти хушунаи шахвониро ба сиёсати худ ворид намоед. Намунаи таърифи он чунин метавонад буд:

*Хушунати шахвонӣ - рафтори табиати шахвонӣ доштае аст, ки ба шахсият ва ё одамоне, ки ба онҳо равона шудааст, номатлуб ва таҳқиркунанда мебошад. Намунаи ин гуна рафтор наздикии барзиёди ҷисмонӣ, шӯҳихҳои табиати шахвонӣ дошта, сӯҳбат дар мавзӯи шахвонӣ, шӯҳӣ ё қайд, таъкиди мазмуни шахвонӣ дошта, ҳаракат, намоиш додани расму акс, тарҳу нигораҳои мазмуну табиати шахвонӣ ё порнографӣ доштаро фаро мегирад. Истифодабарии низоми компютери корфармо барои тамошо ва ё паҳн кардани маводи самти шахвонӣ дошта ҳамчунин метавонад ҳамчун хушунати шахвонӣ баррасӣ гардад.*

#### **Риоя накардани моддаҳои кодекси одоб**

Ҳамаи кормандоне, ки оид ба фактҳои вайрон кардани кодекси мазкур дар ҷои кор ва ё ҳолатҳои бо кор вобаста хабардор мебошанд (ва ё иштирокчиҳои онанд), бояд дар бораи ин гуна вайронкунии кодекси одоб фавран роҳбарияти ширкатро огоҳ намоянд.

#### **Методҳои ҳавасмандкунии кормандон.**

Методҳои ҳавасмандкунии кормандон хеле гуногун буда, вобаста аз дараҷаи таҳияшуда будани низоми идоракунии ва хусусиятҳои фаъолияти ҳуди ташкилот мебошанд. Аз ҷумла методҳои мазкури ҳавасмандкунии рафтори самараноки меҳнати мавҷуд аст:

- ҳавасмандкунии моддӣ;
- методҳои ташкилӣ;
- ахлоқӣ-равонӣ.

Шакли бештар маъмули ҳавасмандкунии моддӣ *мукофоти фардӣ* мебошад. Онро як дафъа дар як сол/ семоҳа пардохтан мақсаднок мебошад, дар ҳолати баръакс он ба музди меҳнат табдил ёфта, нақши ҳавасмандкунандаи ҳудро аз даст медиҳад.

Пешакӣ муқаррар кардани фоизи мукофот оид ба ҷамъбасти даврано муайн карда онро мувофиқи дастовардҳои корманд танзим кардан мақсаднок мебошад.

Андозаи мукофот маъмулан бояд на камтар аз 30% музди меҳнати асосиро (мувофиқи Ф. Тейлор), ташкил карда дар айни замон дар зинаи поёнии роҳбарият бояд 10-30%, сатҳи миёна -10-40%, сатҳи олӣ- 15-50% бошад.

Самаранокии мукофотони умдатан аз интихоби дурусти нишондиҳандаҳо, дифференциатсияи онҳо вобаста аз нақш ва сифати воҳиди сохторӣ, сатҳи мансаб, самтгирӣ ба саҳми воқеӣ ва натиҷаҳои ниҳой, критерийҳои тадбиркоронаи баҳодиҳии комёбиҳои корманд вобаста аст.

Қаноатмандӣ аз мукофоти моддӣ, дараҷаи адолатнокии он ташаббуси одамонро тақон дода дар онҳо садоқатро ба ташкилот парварида ба корхона коргарони навро ҷалб менамояд.

#### **Роҳҳои ташкилии ҳавасмандкунии (ҳавасмандгардонӣ) чунинанд, аз ҷумла:**

Иштирок дар корҳои ҷамъиятӣ (одатан иҷтимоӣ);

Имконияти ба даст овардани донишу малакаҳои нав;

Ғанӣ кардани мазмуни меҳнат (пешниҳоди кори ҷолибтар бо дурномаи рушди вазифавӣ ва ихтисосӣ).

### **Методҳои ахлоқӣ-равонии ҳавасмандкунӣ чунинанд, аз ҷумла:**

- ташкили шароите, ки ба ташаккулёбии ифтихоти тахассусӣ, ҷавобгарии шахсӣ нисбати кор мусоидат мекунад (мавҷудияти ҳиссаи муайяни хавф, имконияти комёб шудан);
- мавҷудияти даъват, таъмини имконияти худро дар меҳнат ифода намудан;
- шӯҳрат ёфтан (шахсан ва дар ҷомеа) (тӯҳфаҳои қиматнок, ифтихорномаҳо, Тахтаи фахрӣ ва монанди он. Барои хизматҳои шоён – додани ордену медалҳо, нишонҳои сарисинагӣ, унвонҳои фахрӣ ва дигар);
- мақсадҳои олий, ки одамонро ба меҳнати самаранок рӯҳбаланд менамояд (ҳамагуна фармоиш бояд дар худ элементи даъватро дошта бошад);
- муҳити эҳтиром ва боварии ҳамдигарӣ.

### **Назарияи ҳавасмандкунии Абрахам Маслоу.**

Аввалин назарияи баррасишаванда назарияи пайдарҳамии талаботи Маслоу ном дорад. Мазмуни он иборат аз таҳлили талаботи инсон мебошад. Он назарияи барвақтӣ мебошад. Тарафдорони он, аз ҷумла худи Абрахам Маслоу, чунин мепиндошанд, ки рафтор, на тафаккури предмети психологияи инсон аст. Дар асоси рафтор бошад, талаботҳои инсон қарор доранд, ки ба 5 гурӯҳ тақсим мешаванд:

- талаботи физиологӣ, ки барои ҳаёти инсон заруранд: ғизо, об, истироҳат ва х.к.;
- талабот нисбати амният ва субот ба оянда – боварӣ ба он, ки аз хавфҳои ҷисмонӣ ва дигар аз ҷониби муҳити атроф дар оянда қонеъ карда мешаванд;
- талаботи иҷтимоӣ - зарурат ба муҳити иҷтимоӣ. Дар муомила бо одамон, ҳисси «киф» ва кӯмаку дастгирӣ;
- талабот ба эҳтиром, шӯҳрат дар назди атрофиён ва ҳаракати шахсан комёб шудан;
- талабот нисбати худизҳорсозӣ, яъне талабот ба рушди худӣ ва татбиқи имкониятҳои худӣ. (Замимаи 1)

### **Маслиҳатҳои амалии ҳавасмандкунии комёбонаи кормандон**

1. Маслиҳати пешгузаштагонро ба назар гиред
2. Шахсан шуморо чи ҳавасманд мекунад?
3. Дарк кунед, ки кормандонатон аз кор чӣ мецоҳанд
4. Ба кор тавачҷӯх зоҳир намоед
5. Факторҳои халалрасонро баргараф намоед
6. Меҳрубонӣ зоҳир намоед
7. Бо ҳавасмандкуниҳои пулӣ эҳтиёткор бошед!
8. Қарор қабул намоед
9. Дигаргуниҳоро идора намоед
10. талаботи онҳоро нисбати таълим омӯзед
11. Робитаро таъмин намоед

Ҳамин тавр, барои бақайдгирии ташкилот ва интихоби нақшаи идоракунии таҳлили ҳама тарафа зарур мебошад. Зимнан бояд ба назар гирифта шавад, ки фандрайзинг, гирифтани кредитҳо, ҷалби ҳамкорон ва инвесторон чӣ гуна хоҳад буд.

### **5. Асосноккунии техникаи**

#### **Ҷойгиршавии бизнес**

Интихоби ҷойгиршавии бизнес бояд наздикии ашёи хоме, ки аз он маҳсулот истеҳсол мешавад, ба назар гирифта шавад. Аз ҷиҳати ҷуғрофӣ истеҳсолоти

мазкур метавонад ҳам дар шимол ва ҳам дар ҷануби Тоҷикистон бо самаранокии якхела фаъолият намояд. (Муфассалтар ба ареали паҳншавии растанӣ дар боб мурочиат гардад). Аммо мусаллам аст, ки бояд истеҳсолот дар минтақаи рустани он, алаҳусус дар нуқтаҳои тайёркунии ташкил ва сохта шавад. Ташкили хатҳои технологияи камқудрат дар наздикии манотиқи рустани ашёи хом имконият медиҳад, ки зиёни ашёи хом ҳангоми интиқол ба маротиб кам карда шавад. Дастрасии доимӣ ба барқ хеле муҳим аст, зеро таъминоти барқ дар Тоҷикистон боиси нигароист. Ҳамин тавр, низ бояд сукувати наздики коргарон ба назар гирифта шавад. Дар муассисаи вучуддошта бояд дастрасӣ ба об, канализатсия таъмин карда шавад.

Барои истеҳсолот метавон бинои худӣ ва ё иҷора истифода гардад. Сохтмони коргоҳ дар асоси хатҳои камқудрат мӯҳлати зиёд намехоҳад ва баргардонии воситаҳои гузошташударо таъмин менамояд.

Биноҳои мазкур бояд таҷҳизонида шавад:

1. анбор барои вориди ашёи хом (барои кавар алоҳида ва алоҳида барои намак, сирко, ва дигар арзишҳои молӣ-моддӣ),
2. анбор барои маҳсулоти тайёр,
3. бинои истеҳсоли барои татбиқи истеҳсолот,
4. бинои офис,
5. бинои маишӣ (либоскашӣ, туалетҳо, душхона, хонаи беҳдоштӣ),
6. постгоҳ

Тамоми масъалаҳо ҳангоми таъмири бино ба назар гирифта мешаванд.

Барои истеҳсолот биное зарур аст, ки ба талаботи санитарӣ-гигиенӣ ҷавобгӯ буда, бо оби ошомиданӣ ва канализатсия таъмин бошад. Дар бино бояд барои хатҳои истеҳсоли ва навъчудоқунандагон ҷои кофӣ мавҷуд бошад.

### **Шароити санитарӣ-гигиенӣ истеҳсол ва нигоҳдорӣ**

Шароити санитарӣ-гигиенӣ ҷавобгӯ ба талаботи меъёри маҳсулоти ғизоӣ. Тозагии бино, хати истеҳсоли. Коркарди ҳарҳафтаинаи хат, дар ҳар 6 моҳ гузаштани муоинаи тиббӣ аз тарафи коргарон. Туалетҳо берун аз бино ҷойгир буда таъмири асосӣ металабанд. Душхонаҳо дар истеҳсолот пешбинӣ нашудаанд.

### **Ашёи хом, маводи бастабандӣ, қуттиҳо**

Ашёи хом барои чамъоварӣ дар давраи аз июн то сентябр. Аммо, барои давраи дуум – сатҳи коргоҳҳои хурд, харидории кавари тайёркардашуда аз аҳоли метавонад тамоми сол давом ёбад. Яъне, ҳангоми ташкили дурусти бизнес ва тайёр кардани он дар ҷойҳо, корхона метавонад тамоми сол кор карда воридшавии ашёи хомро пешакӣ ба нақша гирад. Ашёи хом-намак ва сирко, мебошад, ки тамоми сол мавҷуд аст.

Муассиса бояд аз ҷумла зарфҳои гардишӣ, халтаву пешгир барои каварчинҳо дошта бошад. Ҳамин тавр контейнер барои тайёр карда минбаъд нигоҳ доштани маҳсулоти тайёр бояд мавҷуд бошад. Маводи бастабандӣ дар тамоми сол мавҷуд мебошад.

### **Кормандон**

Барои татбиқи истеҳсолот ҷалби кормандон ба миқдори 12 нафар, аз ҷумла кормандони истеҳсоли ба миқдори 6 нафар лозим аст. Ҷадвали бастӣ дар поён оварда шудааст. Ба хароҷот барои қувваи корӣ музди меҳнат ва ҳисобкуниҳои марбути он, инчунин таъмини либоси корӣ – хилъату рӯймолҳо барои занон (донае 10 долларӣ), либоси корӣ ( ҳар яке 20 долларӣ) –танҳо барои коргарони истеҳсоли 2 маротиба дар як сол дохил мешаванд.

Кувваи корӣ тамоми сол мавҷуд аст. Ба хароҷоти иловагии коргоҳ хароҷот барои дар анбор нигоҳ доштан ва муҳофиза низ дохил намешавад.

Номи вазифа	Микдор ҳангоми пурра ворид кардани қудратҳо	Музди меҳнат, сомонӣ	ФОТ дар моҳ (сомонӣ)
Директор	1	1000	1000
Таъминот ва маркетинг	1	875	875
Сармуҳосиб	1	500	500
Муҳандис/технолог/механик	1	500	280
Техничка	1	120	120
муҳофизат	1	300	300
<b>Чамъ коргарони доимӣ</b>	<b>6</b>		<b>3495</b>
Коргарони истехсолӣ	6	300	1800
<b>Ҳамагӣ</b>	<b>12</b>		<b>5295</b>
Ҳисобкунии ФСЗН - 25%			1323,75
Чамъ хароҷот барои музди меҳнат			6618,75

Барои ташкили чамъоварии кавар бояд дар хонаҳо нуқтаҳои тайёркунии ташкил кардан лозим аст. Дар ҳар қишлоқ бояд тайёркунанда интиҳоб карда шавад, ки ба ӯ аҳолии кавари чамъоваришударо месупорад. Нархи кори тайёркунанда ба нархи тайёркунии кавар дохил мешавад. Зеро чамъоварии кавар дар мавсими тобистон ба давраи истироҳати хонандагон рост омада, ба он хонандагону студентонро ҷалб кардан мумкин аст.

Ҳамчунин омӯзиши аҳолии ва нуқтаҳои тайёркуниро бо тарзи консервабарорӣ ташкил кардан мумкин аст, то ки чамъоварии кавар дар давраҳои баъдӣ ба роҳ монда шавад.

### Интиқол

**Ашӯи хом:** истифодабарии нақлиёти иҷоравӣ бо мақсади интиқоли ашӯи хом тавсия дода мешавад. Ҳар гоҳ, ки тайёркунанда ҳаҷми муайяни каварро чамъ кард, он ба муассисаи коркардунанда интиқол дода мешавад.

**Маҳсулоти тайёр:** бинобар аз харидор вобаста будан, маҳсулот бо вагонҳо ё контейнерҳои роҳи оҳан ва ё нақлиёти боркаш интиқол дода мешавад.

### Чамъоварии ашӯи хом

Чамъоварии кавар дар мавсими баҳор, аксаран тобистон ба амал омада каварчинон аз ҷумлаи бекорон, асосан занон ҷалб карда мешаванд. Ҷузаҳои кимматноктар - реза, мудаввар ва саҳт. Чамъоварию аз моҳи июн сар мекунад, он гоҳе, ки ҷузаҳо ҳанӯз кушода нашуда дарозашон аз 10 мм зиёд намебошанд, онро баъди ҳар ҳашт – нӯҳ рӯз то моҳи сентябр, то 12 маротиба дар рафти мавсим мечинанд. Чамъоварӣ доимо дар давоми мавсими чамъоварии ҳосил сурат мегирад. Ба роҳ мондани чамъоварӣ ва фуруши кавар метавонад ба пайдоиши даромади иловагӣ байни аҳолии камбизоати деҳот мусоидат намояд.

Таҷрибаи каварчинор дар Австралия нишон медиҳад, ки каварчин метавонад дар 1 соат 1 кг кавар чинад, ки дар ин вақт ӯ бояд фосилаи на камтар аз 50 метрро тай намояд. Чамъоварии кавар пагоҳии барвақт оғоз мегардад. Ба ин ду сабаб мусоидат менамояд:

1. гармои рӯз корро вазнин мекунад

2. гули кавар дар зери офтоб тез кушода шуда танҳо ним рӯз боқӣ мемонад. Гулҳои нокушода бояда дар рӯзҳои хушкӣ чамъоварӣ гарданд.

Ҳосили каварро дар мавсим чанд маротиба мегиранд ва гулҳои нокушода ҳатман пагоҳии барвақт дастӣ чамъоварӣ мешаванд – чӣ қадаре онҳо майда бошад, тамъашон ҳамон қадар хубтар аст. Гулбунҳои чамъоваришударо ҳеҷ гоҳ хушк намекунанд - онҳоро дуд дода баъд бо равған (одатан зайтун) дар намак мехобонанд ва ё дар сиркои шароб маринад мекунанд (зимнан, кавари намакӣ нисбат ба сиркогӣ беҳтар нигоҳ дошта мешаванд).

Беҳтарин навъҳо аз рӯи даромаднокӣ бо ангур рақобат мекунад, алаҳусус ки харочот барои парвариши кавар минималӣ буда, аз як растанӣ дар мавсим то 3 кг гулбун чамъоварӣ мекунанд.

Каварчинони Баҳри миёназамин аз моҳи январ навдабуррии буттаҳоро анҷом медиҳанд. Он барои беҳтар кардани ҳосилноки хеле муҳим аст. Ҳосили беҳтар дар солҳои 3-4 ба вучуд меояд. Ба шоҳаҳои пир, вазнин ва хушк навдабурӣ мешаванд. Гулбунҳо дар навдаҳои нави яксола ба вучуд меоянд. Растании сесола аз 1 то 3-х килограмм гулбун медиҳад. Растанӣ метавонад то 20 сол ҳосил диҳад.

### **Коркард. Мазмуни раванди технологӣ**

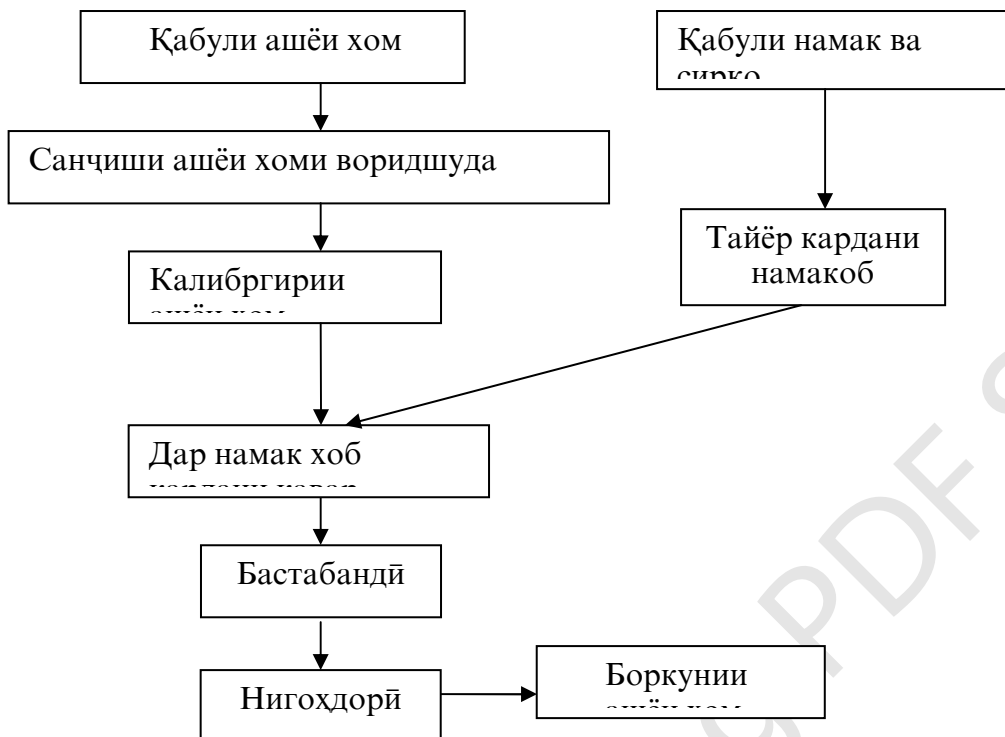
Коркарди кавар метавонад дар се сатҳ анҷом дода шавад

1. дар сатҳи хоҷагиҳо ва нуқтаҳои тайёркунии каварчамъкунӣ
2. коргоҳҳои хурд
3. корхонаҳои консервабарорӣ, ки каварро дар шакли нимаҷё аз коргоҳҳои хурд мехаранд.

Дар айни замон коркард аз рӯйи блок-схемаи мазкур бо такмили баъзе равандҳо анҷом дода мешавад.

Дар ҳамаи сатҳи коркарди аввалӣ-калибргирӣ мебошад. Аз сатҳи якум – сатҳи каварчинон ва хоҷагиҳо: каварро бо ёрии ғалбери калонҷашм тақсимбандӣ ва майдатаринашро ҳамчун навъи олійӣ ҷудо мекунанд.

### Блок схемаи 1. Коркарди кавар



Дар ҳамаи сатҳи тайёркуни каварро аз рӯи андоза бо андозаҳои мазкур тақсимбандӣ мекунанд:

- Nonpareilles 0-7mm
- Surfines 7-8mm
- Capucines 8-9mm
- Capotes 9-11mm
- Fines 11-13mm
- Gruesas >13mm

Кавари резатарин, мудаввар ва саҳт гуворо ва қимматтарин ба ҳисоб меравад, «nonpareilles» — «беҳамто» тарҷума мешавад, аз ҳама арзон — «capucines» (капусин), ҳамчунин «capottes» (капюшон), ки чанд маротиба аз беҳамто калонтар мебошанд.

Таҷрибаи кишварҳои дигар нишон медиҳад, ки он нисбат ба ҷамъоварӣ - тезтар мерӯяд, танҳо 15% аз ҳаҷми умумӣ дар сатҳи 5-8 мм ҷойгир мешаванд, танҳо 3% дар сатҳи 5-6mm, ва 5% дар сатҳи 7mm ҷойгир мешаванд.

Дар Италия каварро аз рӯи рақамҳои аз 7 то 16 тақсим мекунанд, ки ба андозаи онҳо дар миллиметрҳо мувофиқат мекунад. Барои навъгири экранҳои механикӣ истифода мешаванд, ки баъди ин онҳо ҷамъоварӣ карда мешаванд. Дар айни ҳол навъҳои қимат андозаҳои то 1 сантиметр доранд.



**Расми 5. Халтаи калон ба фитаи конвейер барои калибргирӣ рехта мешавад. Марокко. Коргоҳи кавар.**

Раванди табдили гулбунҳои кавари худрӯй барои деликатес хеле тӯлонӣ ва меҳнатталаб мебошад: гулбунҳои резаи бастаро сахари барвақт дастӣ чида, аз ғалбер гузаронида, дар ҷойи офтобӣ дуд дода, аз рӯи ресептҳои қадима намак ё сирко медиҳанд. Масалан, гулбунҳоро ба обҷӯши намакин тар карда дар маҳлули намак ва сирко нигоҳ медоранд, чанд маротиба маринадро дигар мекунад, ва ё ба маҳлули рағғани зайтун ва намак ҷой медиҳанд. На камтар аз 3 моҳ зарур аст, ки кавар дар муҳити шӯр расида ранги сабзи торик ва танаи зич пайдо кунад. Барои он, ки кавар бе маринад тайёр карда шавад, онро ба зарфҳои шишагин ҷойгир карда намак мепошанд, баъд он об кушода, хушк шуда ва солҳо нигоҳ дошта мешавад.

**Дигар роҳҳо низ ҳастанд:** Гулбунҳои чамъоваришуда ду маротиба бо обҷӯши намакин тар карда шуда ба зарфи шишагин ҷойгир карда мешаванд, ба он маҳлули намаку сирко рехта мешавад; баъди як моҳ сирко рехта шуда наваш ҳамроҳ карда мешавад, ки ба он каме эссенсияи уксус ҳамроҳ мекунад.

**Дигар усули коркард:** каварчинон баъди калибргирӣ – яъне вақте гулбунҳоро чида дар соя дуд медиҳанд, онро ба муҳлати 3 моҳ ба намак ва ё намаку рағғани растанӣ мегузоранд. Кавари бо ин тарз тайёршуда дорои таъми туршу шӯр ва каме тез ва бинобар тайёркунӣ-талхаки гуворо мешаванд. Баъди коркард он ранги сабзи торик ва андозаи нахутро мегирад.

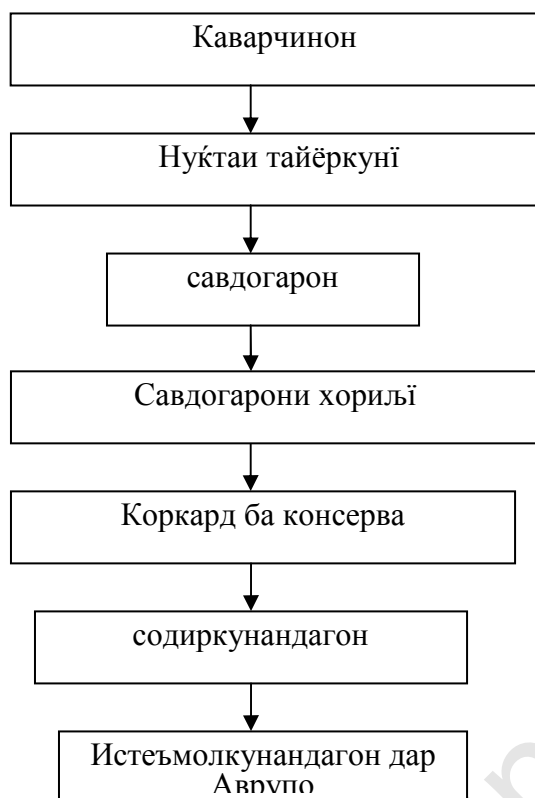
*Ҳамин тавр оилаҳои каварчин онро бо намак омехта дар контейнерҳои пластикӣ ба он об мерезанд. Бо ҳамин тарз онро ба 1 сол косерва карда мемонанд. Ҳамин ки кавар давраи якуми коркардро гузашт, он барои интиқоли минбаъда барои коркард тайёр мешавад.*

Савдогароне, ки моли пешакӣ коркардшударо мехаранд, онро гайшта бастабандӣ, навъгирӣ карда ба дилерони коргоҳҳои консервабарори мефурӯшанд. Корхонаҳои консервабарорӣ боз бастабандӣ карда уксус, муҳофизаткунандагонро ҳамроҳ карда каварро ба зарфҳои шишагин ҷойгир мекунад. Минбаъд ин маҳсулот ба бозорҳои Европа, асосан ба Германия расонида мешавад.

Дар зинаи сеюм- истехсолоти консервабарорӣ ё коргоҳҳо аз кавар маринад истехсол мегардад. Раванди истехсоли маринад монанди коркарди бодиринг мебошад.

Дар ҳар зина – аз чамъоварӣ то маҳсулоти ниҳой нархи он афзуда дар охир он аз ҳисоби харидор пардохта мешавад.

## Блок схемаи 2. Давраҳои занҷири бозории Кавар



### Назорати сифат

Дар ҳама сатҳи коркарди кавар муҳим аст назорати сифат анҷом дода шавад. Ба назорати сифат ҳангоми навъгирӣ диққати махсус дода мешавад, то маҳсулот на танҳо аз рӯи андоза, балки аз шохча, барг ва дигар омехтаҳои нодаркор тоза карда шавад. Назорати сифат бояд ба талаботи бозорҳои содиротӣ ҷавобгӯ бошад.



Дар давраи ибтидоӣ нозир назорат мекунад, ки ба коркард чизҳои дигар ва предметҳо, аз ҷумла мева, баргу шохчаҳо ҳамроҳ нашавад.

**Расми 6.**  
Тақсимбандӣ ва назорат дар сатҳи дуюм. Марокко.

### Таҷҳизот барои истеҳсоли кавар

Мувофиқи тавсиф дар блок схемаи 1-и раванди технологияи кавар барои ташкили кор таҷҳизоти махсус харидан лозим аст. Бо ҳуҷҷати мазкур мо харидорӣ ва насби



маҷмӯи минималии таҷҳизот ва сомон олотро барои ташкили истеҳсолот тавсия менамоем:

Амалиёти асосии технологӣ:	Номгӯи таҷҳизоти асосӣ	миқдор	Маблағи инвеститсия
навъгирӣ	Мизи навъгирӣ-калибргии назди деворӣ.	2	1200
	Фитаи транспортер	1	1500
санчиш	Фитаи транспортер	1	1500
	Мизи санчишӣ, деворӣ	2	1200
Калибргирӣ	Калибргир	1	8000
	Фитаи транспортер	1	1500
Тайёр кардани намақоб	дег, 150 л,	1	2000
Таҷҳизот ва сомон олотии умумикоргоҳӣ	Таҷҳизоти тозакунии ҳаво	1	300
	Тағора ва зарфҳои сирдор рафҳо	30	300
	тарозу, 1 тоннагӣ	10	5000
	Мебел, курсӣ, ҷевон, миз, маҷмӯъ	1	300
		1	2000
Ҳамагӣ нархи таҷҳизот			24800

Ҳангоми зарурат ва мушкилии ҷустуҷӯ, расонидан, лоиҳагирӣ ва монтажи таҷҳизот, ҷустуҷӯ ва интиҳоб, дизайни маводи бастабандӣ, коркарди ҳамагуна шартҳои техникӣ, дигар амалҳо ба ҶСК «Маркет плюс», бо нишони ш. Хучанд, куч. Ленин 85а, телефони 992 92 7704522 ([www.marketplus.org](http://www.marketplus.org)) муроҷиат намоед.

Ба ғайр аз таҷҳизоти мазкур мувофиқи талаботи харидорон таҷҳизоти иловагӣ, аз ҷумла тақсим ва бастабандӣ, этикеткачаспонӣ зарур шуданаш мумкин аст.

**Нигоҳдорӣ** кавар дар маҳлули сери намақин ва ё маринад метавонад 24 моҳ сурат гирад.

## 6. Таҳлили молиявӣ

Фаъолияти пеш аз амалиёти то оғози истеҳсолот хароҷоти мазкурро металабад:

№	Номгӯи хароҷотҳо	Нарх бо долл.	эзоҳ
1	Иҷораи бино дар вақти насб ва таъмир (2 моҳ)	1,000	Минбаъд эзоҳи 1
2	Харидории таҷҳизот (хароҷоти минималӣ)	24,800	Минбаъд эзоҳи 2
	харидории контейнер ба сифати анбор	1,000	
	Музди меҳнати кормандон (давраи қабул, таҳсил, ба қудрат баромадан) – 1 моҳ	1,500	
	Таҷҳизонидани офис ва хонаҳои маишӣ	1,700	
	<b>Ҳамагӣ хароҷоти пешазамалиётӣ</b>	<b>30,000</b>	
	Таҳияи захираи кавар ва дигар мавод	30,000	Тахминан барои 30 тонна ашё
	Контейнерҳои 50 кг*\$10	6000	Зарфҳо барои 30 т маҳсулот
	<b>Ҳамагӣ захираҳо</b>	<b>36,000</b>	
	<b>Ҳамагӣ сармоя</b>	<b>65,300</b>	

- Эзохи 1: Бино метавонад дар соҳибият, дар харидорӣ бошад, ки барои тайёр кардани он бештар аз 50,000 доллар зарур аст.
- эзохи 2: шояд нарх аз ҳисоби харидории таҷҳизоти самараноктар зиёд гардад.

Истеҳсол ва коркарди кавар бизнеси махсус буда маълумот дар борраи он дар маҷаллаҳо нашр нашуда, дар биржа котировкаи нархҳо пайдо нашуд. Ҳамоно бинобар набудани нархҳои харид ба кавар, фойданокии фаъолияти мазкурро муайян кардан мушқил аст. Танҳо метавон нархро дар муқоисаи соҳаҳои монанд, инчунин аз тадқиқоти иловагӣ ва ҷустуҷӯи харидорон дар байни корхонаҳои консерватории Аврупо муайян карда шавад.

Барои содда кардани вазифа мо арзиши аслии каварро бо назардошти қудрати минималии таҷҳизоти пешниҳодшуда – рӯзе 1,6 тонна мукаррар мекунем, ки мувофиқи он корхона метавонад дар як моҳ 30 тонна кавар коркард кунад. Дар ин ҳисобкунӣ ҳангоми 50% таъмин шудани корхона, коркарди миёна дар як моҳ 15 тоннаро ташкил мекунад.

Тахмин мекунем, ки давраи истеҳсоли кавар, боркунӣ ва то харидорон расонидани он 2 моҳро ташкил медиҳад. Яъне маблағи воситаҳои барои сармояи гардишӣ зарурӣ 36000 доллар мебошад. Маблағи умумии минималӣ барои оғози бизнес 65300 доллари ИМА мебошад.

Аз ҷумлаи хароҷоти тағйирёбанда хароҷотҳо барои тайёр кардани ашё ва маводи бастабандӣ, неруи барқ, об, қисмҳои эҳтиётӣ ва таъмири онҳо, хароҷот барои музди меҳнати коргарон ва ҳисобкунии андоз ба маблағи мазкур, инчунин реклама ва андоз дохил мешавад.

Хароҷоти доимӣ иборат аз хароҷот барои маъмурият, муҳофизат, фарсудаҷавӣ таҷҳизоту бино, хароҷот барои алоқа, хароҷоти идора, хароҷоти иловагӣ мебошад.

Ҷадвали 1. Номгӯи хароҷот

Номгӯи бандҳо	нарх, доллар	миқдор	ҳамагӣ	эзоҳ
Ашёи хом	1	15,000	15,000	Нарх бо ҳисоби тайёркунӣ, интиқол ва партовҳо
Маводи бастабандӣ	10	300	3000	
Музди меҳнати кормандон			1,500	
ичора	500		500	
фарсудаҷавӣ			300	меъёр 15%
Хароҷоти интиқол			500	
Дигар хароҷот			500	
Ҳамагӣ арзиши истеҳсолот	1,42	15000	21,300	

Ҳамин тавр, дар ҳисобкунӣ нисбати 1 кг арзиши аслии он 1,42 долларро ташкил мекунад. Барои муқоиса маҳсулоти ниҳой дар супермаркет 23 долларро аз ҳисоби барои 1 кг ташкил мекунад.

Чунин меҳисобем, ки бизнеси мазкур фойдаовар аст, аммо дар ҳисоби баргардонии сармояи гузошташуда маълумоти иловагӣ зарур аст.

## 7. Хавфҳои амалиётӣ ва қонунгузорӣ

Истеҳсолоти мазкур, ҳамчун ҳамагуна фаъолияти соҳибкорӣ, бо хавфҳое вобаста аст, ки бояд идора карда шаванд. Дар поён хавфҳои амалиётӣ - қонунгузорӣ ва роҳҳои рафъи онҳо оварда шудаанд.

Номгӯи хавфҳо	Роҳҳои кам кардани онҳо
Гум шудани бор (ғайриимкон будани ёфтани гунаҳгорон) бинобар убури марзҳо	Сугуртаи бор, кор бо фирмаҳои эътиборноки логистикӣ, интиқоли ҷавобгарӣ барои бор ба харидор
Ашъи хоми босифат	Омӯзиши ҷамъоварии дурусти кавар ба тайёркунандагон Назорати сифатӣ ҳангоми вуруд ба тайёркунӣ ва аз тайёркунандагон
Маҳсулоти бесифат	Лабораторияҳои таҷҳизонидашуда риояи технология қабули технолог ашъи хоми босифат риоякунии меъёрҳои истеҳсолот татбиқи низоми ХАССП
Набудани харидор	Таҳлили маркетингӣ Бастани шартномаҳо ба воридкунӣ стратегияи маркетингӣ
Қатъи неруи барқ	Интиҳоби коргоҳе зарур аст, ки ба неруи барқ дастрасӣ дошта бошад. Инчунин зарур аст генератори барқ барои ба охир расонидани даври истеҳсолот ва бо барқ таъмин кардани раванди кор дар вақти қатъи барқ харидорӣ шавад.
Монеъ ба фуруш, конфискатсияи бор аз тарафи мақомоти давлатӣ	Риоя кардани меъёрҳои назорати санитарӣ татбиқи ISO 22000

**Бақайдгирӣ дар стандарти давлатӣ.** Бинобар он ки харидорон дар хориҷи кишвар ҷойгиранд, мо бо тартиботи содиротӣ бармехурем. Талаботи асосии ташкили содироти маҳсулот аз Тоҷикистон – пешниҳоди маълумот аз Стандарти давлатӣ оиди мувофиқати маҳсулоти мазкур ба стандартҳо мебошад. Аммо, дар бозори Тоҷикистон маҳсулоти монанди кавар нест, бинобар ин стандартҳо низ нестанд. Барои он, ки мушкилоти мазкур ҳал шавад, зарур аст, ки дар Стандарти давлатӣ Шартҳои техникӣ барои маҳсулоти мазкур таҳия ва тасдиқ шаванд.

**Хавфи қонунгузорӣ мавҷуд нест.**

#### Хулоса оид ба асосноккунии техникӣ-иқтисодӣ

Бинобар таҳлили мазкур имкониятҳои татбиқи лоиҳаи истеҳсоли кавар дар Тоҷикистон дар сатҳи намоёндагони БХМ аз тариқи асосноккунии техникӣ-иқтисодии лоиҳа оварда шудааст.

Кавари хордор — растании дорои шакли буттаи хурди дорои шохаҳои дарози паҳншаванда, хордор, ки аз номаш маълум аст. Доимо дар тамоми сол гул мекунад. Губунҳои ин растанӣ худ хуштамӣ мебошад, ки тайёр кардан мушкिल аст, зеро кори дастиро металабад. Дар Тоҷикистон растанӣ хеле паҳншуда ва барои домакӯхҳо хос буда, ба шакли худрӯй фаровон мерӯяд. Он худ аз худ дар тепаҳо, соҳили рӯдҳо, харсангҳо, шағал, сангзорҳо, шӯрҳокҳо, регзор, биёбон,

бому деворҳо, ҳамчун алафи бегона дар киштзорҳо мерӯяд. Навдаҳои нав, гулбун, меваи онро ба гизо ба шакли тару тоза ва ё маринадшуда истифода менамоянд.

Тибби мардумӣ аз қадимулайём каварро барои табobati бемориҳои гуногун истифода мекунанд. Ҳамчунин кавар – қисми муҳими пантеони хушбӯиҳои классикии баҳримиёназамин мебошад, ки ба он зайтун, салати рокет, анчоус ва артишок дохил мешаванд.

Дар гипермаркет ва супермаркетҳои шаҳрҳои калон кавари консервашуда дар фурӯш мавҷуд аст. Дар Тоҷикистон кавар дар лаҳзаи татбиқи таҳқиқот истеҳсол намегардад. Маҳсулоти мазкур дар Тоҷикистон рақиб надошта, фарҳанги истеъмоли ин маҳсулот низ мавҷуд нест.

Ба андешаи мо, ташкили бизнес оиди чамъоварӣ ва коркарди кавар дар Тоҷикистон бояд танҳо барои содирот, асосан ба бозори Аврупо самт дода шавад. Дар давраи аввал бояд ҳамкориҳо бо ширкатҳои коркардкунандаи кавар баста шаванд, ки барои онҳо мо каварро ҳамчун нимашиё содир мекунем, баъд ин корхонаи ҳамкор барои маҳсулоти ниҳой ва баромадан ба бозорҳои аврупоӣ ҷавобгар хоҳад буд.

Дар Тоҷикистон касе каварро истеъмом ва истеҳсол намекунад. Ба ғайр аз он, яке аз лаҳзаҳои муҳим он аст, ки технологияи пешниҳодшаванда сатҳи пасти автоматизатсияро дар назар дорад. Асосан истифодаи меҳнати дастӣ дар назар аст, ки шугли аҳолиро таъмин менамояд.

Аз рӯи маълумоти пешакӣ ҳаҷми бозори кавар бузург аст. Қирғизистон ба Туркия дар як сол бештар аз 300 тонна кавар содир мекунанд. Аз рӯи маълумоти таҳқиқоти университети Алеппо, аҳолии деҳоти Сурия дар як сол бештар аз 4000 тонна кавар истеҳсол карда ҳамаи онро ба савдогарони Туркия мефурӯшад.

Маҳсулоти тайёршуда ба корхонаҳои консервабарорӣ, ки барои бозори Аврупо кавар тайёр мекунанд, расонида мешавад. Аз ҷумлаи чунин маҳсулот метавонад истеҳсолгарони туркӣ ва ҳам истеҳсолкунандагон аз аврупо бошанд. Маҳсулоти ниҳой дар бозори Европа фурӯхта мешавад.

Аз рӯи анъана кавар барои савдои чакан ба зарфҳои шишгини гарданборик бо сарпушҳои твист-офф истеҳсол мешавад. Барои истеҳсоли нимашиё – бастабандии кавар метавонад ғунҷоиши гуногуни то 50 литр дошта бошад. Таҳлили қонунгузорӣ нишон дод, ки шакли мувофиқтарини ташкилоти коркард Ҷамъияти саҳомии қушода, ва ё кооперативи истеҳсоли мебошад.

Интиҳоби ҷойгиршавии соҳибкорӣ бояд наздикиро ба ашъи хом, ки аз он маҳсулот истеҳсол мешавад, ба назар гирад. Аз ҷиҳати ҷуғрофӣ истеҳсолоти мазкур метавонад якмаром дар шимолу ҷануби Тоҷикистон фаъолият намояд. Барои истеҳсолот бинои худӣ ва ё иҷоравӣ истифода карда шавад.

Ашъи хоми мувофиқ барои чамъоварӣ дар давраи аз июн то сентябр мавҷуд аст. Аммо барои сатҳи коргоҳи хурд харидории кавар аз аҳоли метавонад тамоми сол ба роҳ монда шавад. Яъне хангоми ташкили дурусти бизнес ва тайёркунии он дар ҷойҳо, корхона метавонад тамоми сол фаъолият карда воридшавии ашъи хом пешакӣ ба нақша гирифта мешавад.

Барои ба роҳ мондаи истеҳсолот қабули коргарон ба миқдори 12 нафар, аз ҷумла коргарони истеҳсоли-6 нафар лозим аст. Қувваи корӣ тамоми сол мавҷуд аст. Барои ташкили чамъовариҳои кавар бояд нуктаҳои тайёркунӣ дар хонаҳои аҳоли зарур аст. Дар ҳар кишлок бояд тайёркунанда интиҳоб гардад, ки ба ӯ аҳоли кавари чамъоваришударо месупорад. Нархи кори тайёркунанда ба нархи тайёркунии кавар дохил мешавад.

Кавари гуворотани қиммат кавари майда, мудаввар ва саҳти «nonpareilles» - дар тарҷума «беҳамто» мебошанд; аз арзонаш - «сарисин» (капуцин), инчунин «сарottes» (капушон), ки аз беҳамто ба маротиб калонтар аст, мебошанд.

Таҳлили татбиқшавии техникий лоиҳа нишон дод, ки раванди мазкур мураккаб набуда имконияти ба даст овардани таҷҳизоти зарурӣ мавҷуданд. Ҷои

нозуки истехсоли кавар сифати ашёи хом мебошад. Аз ҷумла каварчинону тайёркунандагон бояд ба ҷамъоварии дуруст ва санҷишҳо омӯзонида шаванд.

Истехсол ва коркарди кавар бизнеси махсус буда маълумот дар бораи он дар адабиёти дастрас нашр намешавад. Дар айни замон бинобар мавҷуд набудани маълумот оиди нархи хариди кавар фоидаоварии фаъолияти мазкурро аниқ кардан мушкул аст. Мумкин аст танҳо дар муқоисаи соҳаҳои монанд, инчунин аз тадқиқоти иловагӣ, ҷустуҷӯи харидорон дар байни корхонаҳои консервабарории Европа онро тахмин кард.

Мувофиқи ҳисобкунҳои мо арзиши аслии коркарди кавар 1,42 долларро барои 1 кг ташкил мекунад. Барои муқоиса маҳсулоти ниҳой дар супермаркет барои 1 кг метавонад 23-30 долларро ташкил мекунад.

Таҳлил нишон медиҳад, ки харочоти амалиётӣ миёна буда бизнесро бе мавҷудияти харидорон ва бастании шартномаҳо татбиқ карда намешавад, хавфҳои қонунгузорӣ минималӣ мебошад. Инчунин то оғози истехсолот бояд стандарти давлатӣ шартҳои техникӣ барои истехсоли маҳсулоти мазкур таҳия ва тасдиқ карда шаванд.

Ба ин тариқ, таҳлил нишон дод, ки лоиҳаи коркарди кавар аз ҷиҳати техникӣ татбиқшаванда буда бизнеси мазкур фойданок аст, аммо барои ҳисобкунии баргардонии сармояи гузошташуда маълумоти иловагӣ ва бозорҳои мушаххас зарур аст.

Замимаи 1.

**Маълумот барои тамос бо баъзе коркардкунандагон ва истеҳсолкунандагони кавар хамчун маҳсулоти ниҳой аз Туркия.**

1. Истеҳсолкунанда MELIS- EURO GIDA

Нишонӣ: Anadoluhisari Hisar Caddesi Setüstü Sokak No: 2 Beykoz 34810 İstanbul / Türkiye

Телефон: 90 216 462 15 01 , Факс: +90 216 462 20 61

Номи маҳсулот: Capers in brine

2. Истеҳсолкунанда Burcu konservecilik dis Tic.ltd.sti. canned foods

Шахси дар тамос: İlkaу Bayram

Нишонӣ: Kazim dirik mah. Piramit iş merkezi no:18 kat:2 bornova izmir / Turkey

Телефон: +90 232 486 21 20, Факс: +90 232 486 08 96

Номи маҳсулот: Capers in brine

3. Истеҳсолкунанда DENIZ TARIM URUNLERI TIC. VE SAN. A.S.

Нишонӣ: Sanayi Cad. No:8 TR-2770 Nizip / Gaziantep / Turkey

Телефон: +90.342.513 03 50 Pbx, Факс: +90.342.513 03 53

Ширкат танҳо барои кавар ва зайтун маҳсул шудааст.

Номи маҳсулот: Capers

4. Истеҳсолкунанда EGE GIDA OFISI TARIM URUNLERI LIMITED Sirketi

Нишонӣ: Kasabasi Akhisar Cumhuriyet Mah., No. 99 Ballica, Manisa/ Turkey

Телефон: +90 232 4336813, Факс: +90 232 4331127

Ширкат танҳо барои кавар ва зайтун маҳсул шудааст.

Номи маҳсулот: Capers

5. Ширкати савдо: Emirgan Foreign Trading CO LTD.

Шахси тамос: Serkan Yaray

Нишонӣ: 1472 Sok. No:44/7 Alsancak-İzmir/Turkiye

Телефон: 0090 232 4220018, Факс: 0090 232 4220081

Номи маҳсулот: Capers